VDI Wissensforum

Leitfäden und Checklisten zur direkten Anwendung im Unternehmen!

Seminar

Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

Komplexe Produktionen einfach optimieren

Die Top-Themen:

- **Fabrikziele und Kennzahlen zur Fabrikbewertung**
- **Wertstromanalyse zur Identifikation von Verbesserungspotenzialen**
- **Gestaltungsrichtlinien für optimale Produktionsabläufe nach Lean-Prinzipien**
- **Wandlungsfähige Fabriklayouts**
- **Losgrößenbestimmung und Lagerdimensionierung**

Termine und Orte

06. und 07. November 2023
Stuttgart

16. und 17. Januar 2024
Hamburg

16. und 17. April 2024
Frankfurt am Main

Erzielen Sie Produktivitätssteigerung und Kostensenkungen!

Ihre Seminarleitung
Dr. Klaus Erlach, Gruppenleiter Fabrikplanung und Wertstromdesign, Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/02SE052
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © industrieblick – Fotolia.com

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Die Teilnehmer erhalten eine Schulung zur zuverlässigen Anwendung der Wertstrommethode auch bei hohem Komplexitätsgrad in der Produktion. Dies erfolgt durch Vermittlung der theoretischen Grundlagen sowie gemeinsame Bearbeitung von Praxisbeispielen. Neben Wertstromanalyse und Wertstromdesign werden die Ziele des Lean Production und Layoutplanung behandelt. Die Themen Flexibilität, Losgrößen und Lagerdimensionierung werden vertieft.

Zur Optimierung der Produktion hin zu einer schlanken Fabrik wird seit vielen Jahren mit großem Erfolg die Wertstrommethode eingesetzt. Die Wertstromanalyse ist einzigartig durch ihre kompakte Visualisierung des gesamten Produktionsablaufes inklusive der Verbesserungspotentiale. Die Anwendung der Gestaltungsrichtlinien des Wertstromdesigns in einer systematisch aufeinander aufbauenden Reihenfolge erlaubt die zielorientierte Entwicklung eines idealen Soll-Zustandes für die Produktion.

Sie lernen zur Anwendung in der eigenen Produktion:
- eine Wertstromanalyse durchzuführen
- Verschwendung im Produktionsablauf aufzudecken
- einen Soll-Zustand für eine schlanke Fabrik zu konzipieren
- Losgrößen, Puffer und Läger zu dimensionieren
- flussorientierte Fabriklayouts zu gestalten

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus:
- Geschäftsführung, Werkleitung
- Produktion, Fertigung, Montage
- Produktionslogistik, -planung, -steuerung
- Qualität, Arbeitsvorbereitung, Organisation
- Lean Management, KVP, SCM, Einkauf
- Prozessentwicklung, Prozessplanung

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dr. Klaus Erlach, Gruppenleiter Wertstromdesign, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart

Dr. Klaus Erlach arbeitet am Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA in Stuttgart. Dort ist er verantwortlich für Methodenentwicklung und Industrieberatung im Themengebiet „Fabrikplanung und Wertstromdesign".

Als Seminarleiter bringt er seine jahrelangen Erfahrungen als Berater und Projektleiter zur wertstromorientierten Planung von Fabriken sowie Optimierung von Produktionsabläufen ein. Seine umfangreiche Erfahrung hat er im Maschinen- und Anlagenbau, im Fahrzeugbau sowie zahlreichen anderen Branchen der Industriegüter und Consumerprodukte erworben. Die Entwicklung geeigneter Methoden zur Gestaltung der schlanken Fabrik wurde Basis seines Buches „Wertstromdesign – Der Weg zur schlanken Fabrik", Springer-Verlag. Im VDI-Fachausschuss „Fabrikplanung" wirkte er federführend an der Erstellung der Richtlinie VDI 5200 „Fabrikplanung" mit.

Hinweise

Bitte bringen Sie für die Praxisübungen einen Taschenrechner sowie Bleistifte mit.

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

1. Tag 09:30 bis ca. 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis ca. 16:00 Uhr

Die transparente Fabrik – Kennzahlen der Wertstromanalyse

- Fabrikziele
- Visualisierung der gesamten Produktion mit Material- und Informationsfluss auf einem Blatt Papier
- Die eigene Produktion mit Kundenaugen sehen
- Kennzahlen der Leistung und der Flexibilität
- Ermittlung der Verbesserungspotentiale in Durchlaufzeit, Flussgrad und Taktabstimmung

++ **Inklusive Legende aller Symbole der Wertstrommethode**

Durchführung einer Wertstromanalyse im Praxisbeispiel

- Vorgehensweise für die Aufnahme des Ist-Zustands eines mehrstufigen Produktionsablaufs erlernen
- Kennenlernen und aktives Anwenden der Zeichensymbolik
- Aktives Zeichnen des Ist-Wertstroms
- Berechnung der Prozesskennzahlen durch die Teilnehmer

Erfolgreiche Anwendung der Wertstromanalyse im komplexen Praxisbeispiel

- Wertstromanalyse bei einem komplexen Fallbeispiel in der Gruppe durchführen
- Aufnahme des Ist-Zustands in der Gruppe üben
- Schwierigkeiten bei der Anwendung
- Übertragung auf die eigene Produktion

++ **Inklusive Liste aller Berechnungsformeln der Wertstromanalyse**

Beantwortung konkreter Fragestellungen aus dem Produktionsalltag der Teilnehmer: Wie gehe ich meine Wertstromanalyse an?

Die Gestaltungsrichtlinien des Wertstromdesigns

- Vermeiden von Verschwendung
- Entwicklung eines idealen Ziel-Zustands durch die systematische Anwendung der acht Gestaltungsrichtlinien
- Ausrichtung am Kundentakt
- Einführung von Fließfertigung
- FIFO-Verkopplung und KANBAN mit Supermarktlägern
- Einsteuerung am Schrittmacherprozess
- Produktionsglättung mit Freigabeeinheiten
- Produktionsmixausgleich durch Reihenfolgebildung
- Kampagnenbildung in der Prozessindustrie
- Engpasssteuerung

Anwendung der gelernten Gestaltungsrichtlinien im Praxisbeispiel

- Erarbeitung eines Soll-Zustandes im Praxisbeispiel
- Anwendung des Leitfadens zur Wertstromgestaltung vom Kunden über die Produktionsprozessgestaltung bis hin zur der Konzeption von Produktionssteuerung und Materialfluss
- Auslegung des Kapazitätsprofils des Wertstroms
- In der Diskussion mit den anderen Teilnehmern unterschiedliche Sichtweisen erfahren
- Präsentation und Diskussion der Ergebnisse der Gruppenarbeit

++ **Inklusive Leitfaden zur systematischen Konzeption des Soll-Zustandes.**

Fließfertigung und Wertstrommanagement

- Gestaltung einer Fließfertigung zur radikalen Verkürzung der Durchlaufzeit
- Festlegung des Automatisierungsgrades
- Trennung von Logistik und Wertschöpfung zur Produktionssteigerung der Mitarbeiter
- Verantwortlichkeiten des Wertstrommanagers
- Monitoring der Wertstromleistung

Losgrößenermittlung & Lagerdimensionierung

- EPEI-Berechnung
- Rüstoptimierung
- Pufferberechnung und Lagerdimensionierung

Erfolgreiche Anwendung des Wertstromdesigns in der Produktion im komplexen Praxisbeispiel

- Systematische Anwendung der Gestaltungsrichtlinien des Wertstromdesigns in einem komplexeren Praxisbeispiel
- Beispielhafte Berechnung von Auslegungsgrößen wie Bestände, Losgrößen, Auftragsgrößen usw.
- Im echten Leben der eigenen Fabrik erhöht sich schnell die Komplexität der Aufgabenstellung

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/02SE052
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
02SE052

Mit Wertstromdesign zur schlanken Fabrik

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ **Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):**

Seminar		
☐ **06. und 07. November 2023** **Stuttgart** (02SE052051)	☐ **16. und 17. Januar 2024** **Hamburg** (02SE052052)	☐ **16. und 17. April 2024** **Frankfurt am Main** (02SE052053)
EUR 1.690,-	EUR 1.690,-	EUR 1.690,-

23M02EM37

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Stuttgart: Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0, E-Mail: h5424@accor.com
Hamburg: Intercity Hotel Hamburg Dammtor-Messe, St. Petersburger Str. 1, 20355 Hamburg, Tel. +49 40/600014-0, E-Mail: hamburg-dammtor@intercityhotel.com
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org MIX Papier aus verantwortungsvollen Quellen FSC® C124933