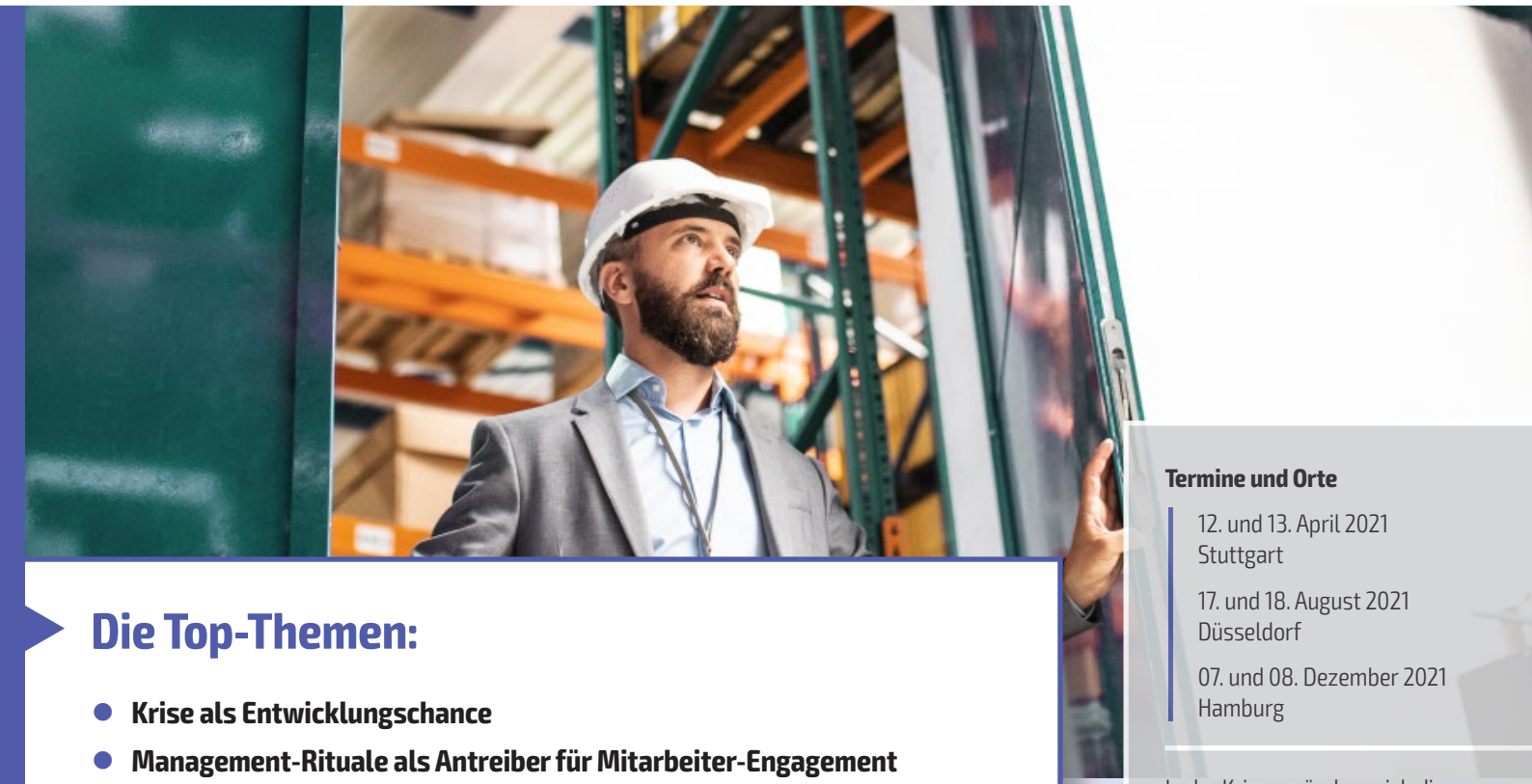
VDI Wissensforum

Handlungsspielraum, Engagement und gemeinsamer Erfolg durch Agilität!

Seminar

Erfolgreiches Management im Maschinenbau

Organisatorische Höchstleistung trotz Krise



Die Top-Themen:

- **Krise als Entwicklungschance**
- **Management-Rituale als Antreiber für Mitarbeiter-Engagement**
- **Denkmodelle, Strukturen, Praktiken von Höchstleistungs-Organisationen**
- **Kultur, Menschen, Mindset: Erkenntnisse für eine moderne Organisationsentwicklung**
- **Werkzeuge für mehr Innovation und bessere Wertschöpfung**
- **Umsetzung von Verbesserungsvorhaben: Transformation im Krisenmodus**

Termine und Orte

12. und 13. April 2021
Stuttgart

17. und 18. August 2021
Düsseldorf

07. und 08. Dezember 2021
Hamburg

In der Krise verändern sich die Spielregeln radikal. Wer auch in schwierigen Zeiten am Markt bestehen will, muss wandlungsfähig bleiben und starre Denkstrukturen ablegen. Nutzen Sie die Krise als Beschleuniger und bleiben Sie auch in Zukunft handlungssicher.

Ihre Seminarleitung
Dipl.-Ing. Benno Löffler, Geschäftsführer, Vollmer & Scheffczyk GmbH, Hannover

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/02SE064
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © iStock- Halfpoint

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Gerade in Krisensituationen lassen sich Gewohnheiten und Muster in Firmen verändern. Dieses Seminar vermittelt Ihnen das Denken, die Management-Ansätze und die Praktiken von Organisationen, die Innovation und Dynamik in der Wertschöpfung als Basis erheblicher Wettbewerbskraft zu nutzen. Wir nennen solche Firmen Höchstleister.

Innovationskraft, souveräner Umgang mit komplexen Kundenprojekten und ideenreiche, schnelle Reaktion auf Überraschungen aus der Umgebung, sind die Kernkompetenzen der Zukunft. Daher ist die Stärkung dieser Eigenschaften für viele Unternehmen unverzichtbar. Die zentralen Fragen rund um Höchstleistung sind folgende: Was sind die notwendigen Randbedingungen, damit Höchstleistung entstehen kann? Was können Manager und Führungskräfte tun, um passende Randbedingungen zu stiften? Welche Management-Praktiken verhindern sehr wahrscheinlich eine Höchstleistungs- und Engagement-Kultur? Welchen realistischen Weg können die Teilnehmer in ihren Firmen einschlagen und umsetzen?

Zielgruppe

- Geschäftsführer
- Werksleiter
- Entwicklungsleiter
- Produktionsleiter
- Personal-Verantwortliche
- Mitglieder des Managements

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dipl.-Ing. Benno Löffler, Geschäftsführer, Vollmer & Scheffczyk GmbH, Hannover

Dipl.-Ing. Benno Löffler ist Geschäftsführer und Partner der V&S GmbH. Er studierte Maschinenbau und war zuvor am Fraunhofer IPA Projektleiter für Fabrikplanung, Lean und Produktionsplanung. Seit 14 Jahren ist Herr Löffler zudem Dozent für organisatorische Höchstleistung an der Fachhochschule Nürtingen. Benno Löffler beleuchtet Leiden und Höchstleistungen von Unternehmen aus der Perspektive des neugierigen Ingenieurs mit der Brille der Systemtheorie. Er rüttelt an vielen Grundfesten gängigen Management-Denkens und zeigt pragmatische Wege, wie Höchstleistung im Umgang mit Ungewissheit versehentlich verhindert wird oder erfolgreich wächst.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von praktischen Übungen an. Der Ablauf gliedert sich in 20-Minuten-Sprints: 20 Minuten Input, 20 Minuten Reflektion anhand von konkreten Problem- und Fragestellungen der Teilnehmer. Der Seminarleiter arbeitet weitestgehend folienlos. Inhalte werden direkt am Flipchart erstellt. Sie arbeiten in Gruppenarbeiten zusammen und profitieren von dem Erfahrungsaustausch zwischen Teilnehmern und Seminarleitung.

Weitere interessante Veranstaltungen

Produktionsplanung und Supply Chain Management
01. und 02. Juni 2021, Hamburg

Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung
13. und 14. April 2021, Stuttgart

Digitalisierung und Industrie 4.0
29. und 30. April 2021, Freising bei München

Arbeitsvorbereitung - Effizienz durch Planung
20. und 21. April 2021, Frankfurt am Main

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

Höchstleistung im Maschinenbau verstehen

- Routine und Dynamik: Zwei Säulen von Leistung
- Grundlage leistungsfähiger Teams: Psychologische Sicherheit
- Zusammenhang von Herausforderung, Können, Freiheitsgrad, Engagement und Ergebnis
- Vermeidung typischer Management-Fallen: Passende Denk--Gestaltungs-Ansätze

Krisensituationen nutzen – aber wie?

- Was lösen Krisen im Maschinenbau aus?
- Selbstorganisation ist überall – man muss sie nur nutzen
- Führungsleistung als Irritation oder Verwirrung. Der Unterschied zwischen Engagement und Rückzug

++ Praxisübung

In einer Denkwerkstatt werden die Teilnehmer das bisher Gelernte nutzen, um konkrete Maßnahmen für die eigene Firma zu entwickeln. Diese werden in einem Review mit den anderen Teilnehmern in mehreren Runden diskutiert und kritisch hinterfragt sowie gemeinsam Verbesserungspotenziale gefunden. Das Verhältnis zwischen Lernen und Nutzen ist auf diesem Weg sehr effektiv.

2. Tag 08:00 bis 16:00 Uhr

Strukturen & Praktiken für die erfolgreiche Umsetzung im Maschinenbau

- Freiheitsgrade mit Teams klären
- Objectives and Key Results (OKR): Ziele und Ergebnisse auf Augenhöhe vereinbaren
- Störende Praktiken im Management und in den Kommunikations-mustern abschaffen
- Lernen als Organisation: Retro, Review und Feedback
- Wege zur Wirksamkeit – gerade in der Krise

++ Praxisübung

Delegation Poker: Handlungsfreiheiten klären, Engagement fördern

Transformation hin zu Engagement

- Herausforderung statt Vorgabe. Was bedeutet das?
- Psychologische Sicherheit – Mitarbeiter-Gespräch mal anders
- Freiwilligkeit & Selbstverpflichtung als Eckpfeiler: Warum & wie?
- Vernetzung schaffen: Open-Space als Praktik für mehr Energie
- Erprobung statt Implementierung ermöglicht gemeinsames, schnelles Lernen

Hinweis

Sie erhalten das Seminar auch als Video und als Foto-Dokumentation. Wenn Sie Passagen daraus Ihren Kollegen zeigen möchten, ist das kein Problem.

Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie lassen sich Höchstleistungs-Organisationen besser verstehen?
2. Wie kann ich die aktuelle Situation nutzen, um die Organisation zu entwickeln?
3. Welche Einflussmöglichkeiten hat das Management?
4. Welchen Schaden kann klassisches Management (versehentlich) anrichten?
5. Was sind praktikable Werkzeuge?

VDI Wissensforum

Seminar:
Erfolgreiches Management im Maschinenbau

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
02SE064

Erfolgreich und agil durch die Krise

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **12. und 13. April 2021** **Stuttgart** (02SE064003)	☐ **17. und 18. August 2021** **Düsseldorf** (02SE064004)	☐ **07. und 08. Dezember 2021** **Hamburg** (02SE064005)
EUR 1.690,-	EUR 1.690,-	EUR 1.690,-

20M02PO166

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Stuttgart: Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0, E-Mail: h5424@accor.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com
Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000, E-Mail: meetings.airport.hamburg@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933