

Seminar

# Grundlagen Produktionscontrolling

Kennzahlenübersicht – Fokussierung – Visualisierung – Shopfloormanagement



## Die Top-Themen:

- Entwicklung individuell zugeschnittener Kennzahlen und deren wirkungsvolle Implementierung
- Visualisierung von Kennzahlen für die erforderliche Transparenz an der richtigen Stelle im Prozess
- Gezielte Optimierung von Produktions-/Wertschöpfungsprozessen mit Hilfe von Kennzahlen
- Wirkungsvolle Unterstützung von KVP- und Veränderungsprozessen im Shopfloor mit Kennzahlen
- Mitarbeiter – Motivation und Begeisterung für Kennzahlen

### Termine und Orte

- 02. und 03. November 2022  
Online
- 16. und 17. Januar 2023  
Freising bei München
- 20. und 21. März 2023  
Online

Sie entwickeln Ihre eigenen  
Produktionskennzahlen

🎓 Dieses Seminar ist  
auch ein Wahlpflichtmodul  
des Zertifikatslehrgangs  
„Produktionsleiter\*in VDI“

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Ing. Wolfgang Hilpert, LBH  
Logistikberatung Hilpert,  
Lehrbeauftragter FH Vorarlberg,  
Dornbirn, Experte T&O Unter-  
nehmensberatung, München

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Für die Steuerung der Produktion lernen Sie, welche Kennzahlen für spezifische Problemstellungen eingesetzt werden und wie Sie Ihre Fertigung durch die Verfügbarkeit von Kennzahlen agil (schnell und flexibel) machen können. Unter fachlicher Anleitung erarbeiten Sie, wie Kennzahlen konzipiert, entwickelt und visuell dargestellt werden können.**

Eine effiziente Steuerung der Produktion, um kostenoptimiert und flexibel auf Marktanforderungen und -schwankungen zu reagieren, ist für Industrieunternehmen unabdingbar. Aufgabe des Produktionscontrollings ist es, notwendige Informationen und Kennzahlen verfügbar zu machen und einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess zu ermöglichen.

Im Seminar werden der Produktionsprozess und die Ressourcen Anlage, Material und Mitarbeiter betrachtet. Sie erhalten einen Leitfaden und nützliche Impulse für die Anpassung und Einführung von individuellen Controllingssystemen für Ihr Unternehmen, um Ihre Ziele zu erreichen. Die Wissensvermittlung erfolgt durch zahlreiche Gruppenarbeiten. Für Fortgeschrittene bietet sich die Möglichkeit, die Entwicklung des eigenen Kennzahlensystems zu bewerten.

### Zielgruppe

- Ingenieure, Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen
- Produktion, Fertigung
- Produktionsplanung, Produktionssteuerung
- Lean Management
- Prozessverantwortliche aus dem Qualitätsbereich sowie
- Unternehmensentwicklung
- Strategische Planung
- Controlling

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Wolfgang Hilpert**, LBH Logistikberatung Hilpert, Lehrbeauftragter FH Vorarlberg, Dornbirn, Experte T&O Unternehmensberatung, München



Herr Wolfgang Hilpert hat über 20 Jahre Industrieerfahrung u. A. bei Diehl Ako, ein großer, weltweit tätiger Zulieferer der Hausgeräteindustrie.

Hier hat er langjährige Führungserfahrung in der Steuerung von komplexen Logistiknetzwerken als Customer Supply Manager (Operativ

verantwortlich für die tägliche Belieferung vieler Kunden, bei einigen Produktionswerken und vielen Lieferanten). Ebenso hat er umfangreiche Erfahrung im Aufbau und Optimieren solcher Netzwerke mit passenden Methoden, Werkzeugen und Prozessen als Leiter Supply Chain Center Europa.

Im Zuge dieser Funktionen hat Herr Hilpert intensive und umfangreiche Erfahrungen mit Kennzahlen gesammelt. Zudem beschäftigt er sich als Lehrbeauftragter der FH Vorarlberg mit der Systematik von Kennzahlensystemen im gesamten Produktions- und Logistikumfeld. Für die T&O Unternehmensberatung hält er eine Vielzahl von Seminaren in Produktion und Logistik.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Produktionsplanung und Supply Chain Management: Nachhaltige Optimierung Ihrer Wertschöpfungskette

03. und 04. November 2022, Frankfurt am Main

02. und 03. Februar 2023, Stuttgart

20. und 21. April 2023, Online



### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Produktionsleiter\*in VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter: [www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)

Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

**Frau Katharina Schmidt**

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis ca. 17:00 Uhr

Grundlagen und Einsatzbereiche von Kennzahlen innerhalb der agilen Produktion

Allgemeiner Überblick über Kennzahlen und Kennzahlensysteme als Instrumente der betrieblichen Führung, Koordination und Steuerung

- Einordnung in Produktionsstrategie und modernes Management
- Arten, Anforderungen und Aufbau von Kennzahlen
- Produktionskennzahlen und deren Basisgrößen zur Kosten- und Leistungsbewertung:
  - » Produktivitätskennzahlen
  - » Logistikkennzahlen
  - » Qualitätskennzahlen
  - » Mitarbeiterkennzahlen
- Beeinflussung und Wirkzusammenhänge von Kennzahlen
- Von der Kennzahl zum Kennzahlensystem – wie Sie einzelne Kennzahlen zu einem ganzen System zusammenfügen
- Leitfaden zur Entwicklung und Definition der relevanten Kennzahlen

**++ Praxisbeispiele für erfolgreiche Umsetzungen von Kennzahlen und Kennzahlensystemen im Produktionsbereich:**

- Darstellung der Vorgehensweise beim Aufbau
- Kernfragen zur Zieldefinition
- Entwicklung von wirksamen Kennzahlen zur Kosten und Leistungsbewertung

Schritte zur Entwicklung von individuellen Produktionskennzahlen

**++ Praxisarbeit:**

Sie entwickeln Ihre individuellen Kennzahlen. In Teamarbeit identifizieren Sie anhand einer Checkliste die Erfolgsfaktoren und Kostentreiber Ihrer Produktion.

Dabei betrachten Sie die Säulen:

- Produktivität
- Qualität
- Termine
- Mitarbeiter

Am Ende des Tages haben Sie Beispiele für einzelne individuelle Kennzahlen definiert.

**2. Tag** 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Aufbau und Integration eines Kennzahlensystems und wie Sie dieses schnell und effizient in der Produktion implementieren:

- Möglichkeiten der Datenerfassung und Auswertung
- Konzept zur Visualisierung der Kennzahlen
- Information und Qualifikation der Mitarbeiter
- Aktivitäten zur Pflege von Kennzahlen
- Leitfaden zur Integration eines Kennzahlensystems in der Produktion
- Kennzahlen als Auslöser für den KVP Prozess

**++ Gruppenarbeit:**

Sie implementieren zwei von der Gruppe ausgewählte Kennzahlen in der Produktion.

Sie erarbeiten in der Gruppe die Definition der Kennzahlen, wie Sie die Daten erfassen und auswerten, wie Sie diese visualisieren, wie Sie die Mitarbeiter und den Betriebsrat in den Prozess einbinden.

Personal als Erfolgsfaktor – Wie Sie Ihre Mitarbeiter für Leistungsmessung in der Produktion gewinnen und begeistern

- Kennzahlen als Führungsinstrument
- Der Zielvereinbarungsprozess – Top Down/Bottom Up
  - » Unternehmensziele auf Mitarbeiterziele herunterbrechen
- Aufgaben und Verantwortung von Führungskraft und Mitarbeiter
- durch Information, Kommunikation und Visualisierung von Kennzahlen den Verbesserungsprozess lenken und für Führungsebene und Mitarbeiter greifbar machen
- Steuerung von Gruppen durch ganzheitliche Entlohnungsmodelle

**++ Gruppenarbeit:**

Kreativarbeit: Mit Kennzahlen führen – wie erreiche ich meine Ziele?

Sie erarbeiten in der Gruppe anhand eines in der Gruppe ausgewählten Zieles einen Maßnahmenplan, wie Sie die Mitarbeiter einbinden und anspornen, um das Ziel zu erreichen, mit Kennzahlen zielgerichtet zu führen. Dabei betrachten Sie die Bausteine: „Wie informiere ich die Mitarbeiter?“ „Wie kommuniziere ich mit den Mitarbeitern?“ „Wie fordere und unterstütze ich die Mitarbeiter?“

Am Ende des zweiten Tages haben Sie Ihre Kennzahlen implementiert und den KVP Prozess angestoßen.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>02. und 03. November 2022</b> Online (02SE096705)	<input type="checkbox"/> <b>16. und 17. Januar 2023</b> Freising bei München (02SE096039)	<input type="checkbox"/> <b>20. und 21. März 2023</b> Online (02SE096706)
EUR 1.590,-	EUR 1.590,-	EUR 1.590,-

22M02P015

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Online:** online, Tel. +49 211/6214-201,  
E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)

**Freising bei München:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,  
E-Mail: [ha0q8-sb@accor.com](mailto:ha0q8-sb@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

