VDI Wissensforum

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren

Seminar

Konstruktion und Entwicklung erfolgreich - organisieren und steuern

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren



Die Top-Themen:

- **Die eigene Rolle und Aufgaben als E&K-Leiter klar erkennen und durchsetzen**
- **Inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen erarbeiten, die zum Unternehmen passen**
- **Stellhebel, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern**
- **Budgets realistisch planen, die Einhaltung steuern und Produktkosten konstruktionsbegleitend bewerten**
- **Zielgerichtetes Claim Management: Professionell agieren bei Projektveränderungen**

Termine und Orte

25. und 26. November 2026
Frankfurt am Main

17. und 18. Februar 2027
Online

15. und 16. September 2027
Hamburg

„Für meine tägliche Arbeit habe ich, trotz meiner langjährigen Erfahrung, wichtige Impulse aus dem Seminar mitgenommen. Das Optimierungspotential habe ich bereits in meinen Verantwortungsbereich eingebracht."
Fritz Klenk, Leitung elektr. Steuerungstechnik/stv. Technische Leitung, FIBRO LÄPPLE TECHNOLOGY GMBH

Ihre Seminarleitung
Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/02SE164
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: istock.com - skynesher

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen sind maßgebend für die termingerechte Abwicklung von Kundenaufträgen und die Produktpflege. Zudem müssen sie auch für zukunftssichernde Innovationen und Forschung sorgen. Denn die Ansprüche aus technischen Inhalten, terminlichem Druck und Komplexität der Projekte wachsen kontinuierlich.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage zu beurteilen, welche Organisationsform Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung haben sollte und wie Sie sie einführen bzw. verbessern.
Dazu lernen Sie

- Ihre eigene Rolle und Aufgaben als Leiter klar zu erkennen und durchzusetzen. Sie erkennen Optimierungspotentiale und lernen, die evtl. erforderlichen Korrekturmaßnahmen einzuleiten
- inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen für Ihre Abteilung zu erarbeiten, die auch zu Ihrem Unternehmen passen
- wie Sie ein praxisgerechtes Berichtswesen gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement aufbauen und optimieren
- welche Stellhebel Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern
- wie Sie mit Abweichungen und Änderungen in Projekten umgehen und zielgerichtetes Claim Management betreiben
- Budgets realistisch zu planen, deren Einhaltung zu steuern und so Produktkosten frühzeitig zu kalkulieren und konstruktionsbegleitend zu bewerten.

Zielgruppe

Leiter und Stellvertreter von

- Forschung
- Entwicklung
- Konstruktion

sowie Gruppenleiter mit Budgetverantwortung

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Geschäftsführer, Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld



Herr Knoche verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion. Seit 1991 ist er Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Oerlinghausen bei Bielefeld. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen und der Personalentwicklung in F&E-Bereichen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen zum Thema erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

Berücksichtigen Sie mehr als Kennzahlen, um Erfolge zu messen.

Weitere interessante Veranstaltungen

Fremde Patente legal umgehen
16. und 17. März 2027, Hamburg
23. und 24. November 2027, Mannheim

Grundlagen des Innovationsmanagements
21. bis 28. April 2027, Online
08. bis 15. Dezember 2027, Online

Projektmanagement für Konstruktions- und Entwicklungsleiter
03. und 04. Februar 2027, Online
25. und 26. August 2027, Online
17. und 18. November 2027, Wiesbaden

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis ca. 17:00 Uhr
2. Tag 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Organisatorische Rahmenbedingungen kennen und nutzen

Organisationsformen von Entwicklungs- und Konstruktions-abteilungen
- Linien- versus Matrixorganisationen: Vor- und Nachteile
- Kundenprojekte und interne Innovationen
- Wann die kreative Freiheit strengem Projektmanagement weichen muss

Einbindung der Abteilung in eine Projekt- bzw. Matrix-Organisation
- Welche Rolle spielt die Abteilung in der Matrix?
- Schnittstellenmanagement als Schlüsselaufgabe

Die Rolle des Konstruktionsleiters in einer Projekt- bzw. Matrix-Organisation
- Die Aufgaben als „Master"-Projektleiter und Koordinator aller Projekte
- Steuerung von Budget, Kapazitäten, Synergien und technischen Inhalten
- Die notwendigen Fähigkeiten, um (Konstruktions-)Projektleitern zu führen

Kennzahlen definieren und anwenden

Kennzahlen für Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen
- Das „ewige Missverständnis" zwischen Controllern und Konstrukteuren
- Welche Kennzahlen die Unternehmensleitung erwartet
- Professioneller Aufbau eines Kennzahlensystems

Überblick über inhaltliche Kennzahlen
- Earned Value
- Reifegrad
- Innovationsquote

Vorstellung projektbezogener Kennzahlen
- Einhaltung des Lastenheftes
- Zielerreichungsquote
- Projektcontrolling

Berichtswesen installieren
- zum Controlling und zur Geschäftsleitung
- Aufbau eines regelmäßigen Berichtswesens
- Die besonderen Regeln in der Konstruktion

Wirksame Stellhebel für Ihre Aufgaben- und Projektsteuerung

Aufgabenvergabe und Kontrolle
- Erkennen der Einsatzfähigkeit der Mitarbeiter
- „Mundgerechtes" und motivierendes Formulieren der Aufgaben
- Kontrolle als Motor für die Aufgabenerledigung

Projektplanungs-Bausteine in der Entwicklung und Konstruktion
- Requirements Management
- Aufwandsabschätzung beim Projektstart
- Realistische Zuordnung der budgetierten Stunden
- Ressourcen- und Terminplanung
- Kostenplan

Durch Steuerung und Controlling den Projekterfolg sicherstellen
- Erkennen von Abweichungen
- Konsequente und kreative Beantwortung von Störgrößen im Projekt
- Ohne „Baselining" kein Projekterfolg

Projekt auf Kurs halten durch Kontrolle von:
- Terminen
- Kosten
- Ergebnis

Umgang mit Abweichungen und Änderungen
- Wie geht man mit Änderungen im Projekt um?
- Technischer Perfektionismus versus Wirtschaftlichkeit
- Claim Management richtig anwenden

Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen, bewerten und steuern

Budgets realistisch planen
- Wie eine wirklichkeitsnahe Abschätzung der Konstruktionsstunden gelingt
- Trennung von kreativen und administrativen Vorgängen
- Detaillierung des Budgets auf den Projektplan

Steuerung der Budget-Einhaltung
- Die richtige Form der Stundenerfassung
- Bewertung der inhaltlichen Reife des Projektes

Target Costing Projekte erfolgreich durchführen
- Zielkostenermittlung
- Zielkostenspaltung
- Zielkostenerreichung

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/02SE164
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Konstruktion und Entwicklung erfolgreich - organisieren und steuern

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
02SE164

So planen Sie Ihre Budgets optimal!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **25. und 26. November 2026** **Frankfurt am Main** (02SE164053)	☐ **17. und 18. Februar 2027** **Online** (02SE164054)	☐ **15. und 16. September 2027** **Hamburg** (02SE164057)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Frankfurt am Main: Park Inn by Radisson Frankfurt Airport, Amelia-Mary-Earhart-Straße 10, 60549 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/900276-0,
E-Mail: info.frankfurt@parkinn.com
Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000,
E-Mail: info.airport.hamburg@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933