

Seminar

Grundlagen des Innovationsmanagements

Innovation fest im Tagesgeschäft verankern



Die Top-Themen:

- **Erforderliche Schritte und Grundlagen, um Innovationen erfolgreich zu implementieren**
- **Zusammenstellung einer Toolbox für Ihr persönliches Innovationsmanagement**
- **Themenfelder der Zukunft identifizieren, Ideen generieren und bewerten**
- **Die richtige Innovationskultur im eigenen Unternehmen schaffen und fest verankern**
- **Innovationsworkshops selber durchführen und Innovationen aktiv umsetzen**

Termine und Orte

11. und 12. September 2025
Freising
29. und 30. Oktober 2025
Wiesbaden

Innovation ist machbar –
Mit System zu mehr Erfolg

„Wenn alles unter Kontrolle
scheint, fährt man nicht schnell
genug“
(Mario Andretti, Rennfahrer)

🎓 Dieses Seminar ist auch
ein Wahlpflicht-Modul des
Basis-Zertifikatskurses „BWL
Professional VDI“

Ihre Seminarleitung
Harald Ostermann,
Innovationswerkstatt GmbH,
Amberg



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/02SE300
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Dieses Innovationsmanagement-Seminar zeigt Ihnen die erforderlichen Schritte in eine erfolgreiche Zukunft, um Sie und Ihr Innovationsmanagement „fit für die Zukunft“ zu machen.

Durch den gezielten Einsatz und die Vermittlung wirksamer Instrumente, Methoden und Grundlagen aus dem Bereich Innovationsmanagement werden Sie lernen, marktfähige Ideen zu produzieren. Sie werden das Phänomen „Innovation“ erleben und verinnerlichen.

Nach der Weiterbildung können Sie die neu gewonnen Erkenntnisse auf Ihr Unternehmen transferieren und so den Erfolg Ihres Unternehmens nachhaltig beeinflussen. Außerdem lernen Sie, mit den Instrumenten eines erfolgreichen Innovationsmanagements umzugehen. So legen Sie den Grundstein für die systematische Implementierung und Verankerung des Innovationsgedankens in der Unternehmenskultur – eine notwendige Bedingung für die Stärkung der eigenen Wettbewerbsposition.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, die sich mit der Thematik des Innovationsmanagements auseinandersetzen. Angesprochen sind Personen aus den Bereichen:

- Entwicklung
- Konstruktion
- Innovationsmanagement
- Produkt- und Projektmanagement
- Business Development

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Basis-Zertifikatskurses „BWL Professional VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/zertifizierungen

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
 **unser Team für die VDI-Zertifizierungen**
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Betriebswirt Harald Ostermann, Geschäftsführer, Innovationswerkstatt GmbH, Amberg

Herr Ostermann ist Unternehmer, Verfasser von Fachartikeln und Dozent, mit Lehraufträgen an mehreren Hochschulen und Akademien. Er hält Vorträge zu den Themen Ideengenerierung, Innovation und Kultur. Seit vielen Jahren leitet er die Projekte der Innovationswerkstatt in den Bereichen New Business Development, Forschung & Entwicklung und Marketing von Konzernen, aber auch vieler kleiner und mittelständischer Unternehmen.



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie erhalten neue Blickwinkel auf zukünftige Erfolge: Faszination Innovation – Lassen Sie sich von der Begeisterung neuer Ideen mitreißen!
2. Sie erlernen Methoden, die Sie in Ihrem beruflichen Alltag anwenden können.
3. Warum Erfolg Innovation verhindert: Der Erfolg von gestern ist der Tod von morgen. Sie erhalten Denkanstöße für eine erfolgreiche Zukunft.



Hinweise

Jeder Teilnehmende erhält „sein“ Methodenhandbuch. Nach jeder Übung ist Zeit zu reflektieren, wie die jeweilige Technik in das individuelle Wirkungsumfeld passt und wie man selber mit der Technik zurechtkommt. So wächst im Laufe der Zeit ein individuelles, angepasstes, persönliches Methodenhandbuch.



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Seminarinhalte

- 1. Tag** 09:00 bis ca. 17:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

Innovation ist ein Prozent Inspiration und neunundneunzig Prozent Transpiration

Einführung ins (strategische) Innovationsmanagement

- Impulsvortrag: Der Erfolg von gestern ist der Tod von morgen
- Basiswissen Innovationsmanagement
- Voraussetzungen für ein erfolgreiches Innovationsmanagement
- Veränderung der Erfolgsfaktoren und Veränderungen des Innovationsmanagements im Laufe der Zeit
- Differenzierung zwischen Invention und Innovation und disruptive versus inkrementelle Innovation
- Value Proposition Design

Provozierende Thesen der Innovationswerkstatt

- Ideen sind wie Kinder. Nur die eigenen liebt man am meisten
- Innovationsmanagement spielt sich hauptsächlich intern im Unternehmen ab
- Wir haben zu wenig Schnelligkeit und Flexibilität
- Zu wenige Vordenker, die am „nächsten großen Ding“ arbeiten
- Oft ist die Herangehensweise an das Thema Innovation falsch.
- Wir nehmen zu selten andere Blickwinkel ein!
- Ohne einem ICH-Bezug wird es schwer

Der Use-Case: praxisnahe Anwenden und Üben

- Station 1: Innovations-Need
 - » Was will mein Kunde?
 - » Wertelandschaft
- Station 2: Ideengenerierung
 - » zielgerichtete Ideengenerierung
 - » durch Regelbrücke zu neuen Values
- Station 3: Idee selektieren
 - » Portfolio Analyse
 - » Nutzwert Analyse
 - » Löste die Idee ein unbefriedigtes Bedürfnis?
 - » Ist die Idee technisch realisierbar?
- Station 4: Idee umsetzen
 - » individuelles 10-Wochen-Programm

Andere Wege gehen mit Methode – Menschen mitnehmen und begeistern

Implementieren von Innovationsmanagement

- Erfahrungsbericht von Blockaden für Innovationsmanagement
- Erfahrungsbericht von Chancen für ein positives Innovationsmanagement
- Prozesse und Strukturen; Future Board & Investment Board
- Die Aufgaben eines Innovationsmanagers
- Innovations-Simulations-Rollenspiel

Innovationskultur

- Gleichklang zwischen Innovationsstrategie und Innovationskultur
- Strategy Culture Fit
- 8 Stile von Unternehmenskulturen
- Fingerprint meiner Unternehmenskultur

Innovationsmanagement intern verkaufen

- Mein Fahrplan für unser Innovationsmanagement
- Kritische Reflektion
- Pitch Deck

Individuelle Tipps für ein erfolgreiches Innovationsmanagements

- Innovations-Instrumente
- Innovations-Kultur
- Innovations-Management

Praxis, Praxis, Praxis – ein Feuerwerk an bekannten und agilen Methoden

- Brainwriting, Brainshouting, 6-3-5-Methode, Kartenabfrage, Osborn-Checkliste, Breaking Rules
- Customer-Journey, Adressaten-Map, Angebots-Map, Business-Modell Canvas
- Punktbewertung, Online-Votings
- de Bono/ 6 Hüte, Nutzwert-Analyse, Kano-Modell
- Pitch-Deck, Instrumente der persönlichen Wirksamkeit, Frage-Techniken



**Seminar:
Grundlagen des Innovationsmanagements**

Jetzt online anmelden
[www.vdi-wissensforum.de/
02SE300](http://www.vdi-wissensforum.de/02SE300)

Ideen effizient
strukturieren und zum
innovativen Produkt
führen

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
☐ 11. und 12. September 2025 Freising (02SE300035)	☐ 29. und 30. Oktober 2025 Wiesbaden (02SE300036)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,
E-Mail: ha0q8-sb@accor.com
Wiesbaden: Intercity Hotel Wiesbaden, Klingholzstraße 6, 65189 Wiesbaden, Tel. +49 611/29088-0,
E-Mail: wiesbaden@intercityhotel.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

