

Seminar

Crashkurs: Auftragsabwicklung und PPS für Produktionsunternehmen



Die Top-Themen:

- Erkennen und beseitigen Sie Ihre Engpässe
- Verbessern Sie Ihre Liefertreue: Kundenaufträge realistisch zusagen und zuverlässig einhalten
- Prozessgestaltung der Auftragsabwicklung nach dem Lego-Prinzip
- Logistikkennzahlen zur Steuerung und Erfolgskontrolle
- Mit ausführlichem Praxisteil inklusive Simulationsspiel

Termine und Orte

27. und 28. Februar 2024
Leverkusen

09. und 10. Oktober 2024
Frankfurt am Main

Ihre Seminarleitung

Hans-Hermann Wiendahl, Gruppenleiter Digitalisierte Auftragsabwicklung, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Branchenübergreifend dominieren dynamische Engpässe die Auftragsabwicklung von Produktionsunternehmen. In dieser Situation ist es umso wichtiger, dass die Lieferkette und die eigene Auftragsplanung und -steuerung keine Schwachstellen aufweisen. Mit diesem Know-how gestalten Sie Ihre Planung und Steuerung anforderungsgerecht, um flexibel auf Marktschwankungen zu reagieren.

Sie lernen in dem Seminar anhand eines Simulationsspiels und Best Practice-Beispielen die zentralen Zusammenhänge besser zu verstehen und diese auf Probleme im eigenen Unternehmen anzuwenden.

Folgende Aspekte thematisiert unser Seminar zur Anwendung im eigenen Unternehmen:

- Stolpersteine in der Planung und Steuerung zu erkennen, ihre Ursachen zu analysieren und diese nachhaltig zu beseitigen.
- Welche Anforderungen die Auslegung Ihrer Planung und Steuerung bestimmen und wie diese daraufhin zu gestalten ist.
- Wie Sie Ihre Planung und Steuerung schrittweise verbessern können.
- Spielerisch in einem Simulationsspiel typische Probleme zu erkennen und daraus eigene Lösungen für Ihre Auftragsplanung und -steuerung zu entwickeln.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, dieses Wissen auf die eigene Auftragsabwicklung anzuwenden und so Ihr Unternehmen besser auf externe Anforderungen auszurichten. Sie erhalten in dem Seminar Checklisten und Tools zur Selbstanalyse, die Ihnen helfen, Ihre Schwachstellen zu identifizieren und zu beseitigen.

Zielgruppe

Fach und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Produktion, Arbeitsvorbereitung
- Produktionsplanung und -steuerung, Supply Chain Management
- Disposition, Einkauf, Logistik
- Order Management, Auftragszentrum und Vertriebsinnendienst
- Lean Management, KVP, Unternehmensentwicklung

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen und praktischen Input des Seminarleiters. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch: Erhalten Sie einen Blick auf typische Stolpersteine, Checklisten zur Analyse und Selbsteinschätzung, systematische Ableitungen von Prinziplösungen und Lösungsvorschlägen, Wissensvermittlung über Praxisbeispiele.

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dr.-Ing. habil. Hans-Hermann Wiendahl berät seit ca. 30 Jahren Unternehmen verschiedenster Branchen zur Optimierung der Auftragsabwicklung und ihrer Lieferketten. Nach einer Stammhauslehre bei der Siemens AG studierte er Wirtschaftsingenieurwesen an der TU Berlin. Während seiner Beschäftigung an der Universität Stuttgart und am Fraunhofer IPA promovierte und habilitierte er zum Auftragsmanagement von Produktionsunternehmen.

Danach war er 8 Jahre im Maschinen- und Anlagenbau in verschiedenen Positionen für Grobplanung, Fertigungssteuerung und Prozessgestaltung verantwortlich. Während dieser Zeit war er in leitender Rolle für die Softwareeinführung (SAP, APS) für die Planung und Steuerung der Supply Chain, Produktion und Logistik verantwortlich. 2016 kehrte er ans Fraunhofer IPA zurück und verantwortet dort als Gruppenleiter die Themen Produktionsplanung und -steuerung und Supply Chain Management. Zusätzlich leitet er am Institut für Industrielle Fertigung und Fabrikbetrieb (IFF) der Universität Stuttgart das Forschungsgebiet Auftragsmanagement.



Weitere interessante Veranstaltungen

Produktionsplanung und Supply Chain Management:

Nachhaltige Optimierung Ihrer Wertschöpfungskette

28. und 29. Mai 2024, Online

Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

16. und 17. April 2024, Frankfurt am Main

Grundlagen Produktionscontrolling

21. und 22. Mai 2024, Online



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:00 bis 16:00 Uhr

»» Auftragsplanung und -steuerung Kunde - Kunde in der Lieferkette

- Logistikleistung als Wettbewerbsfaktor
- Klassische Produktionsplanung und -steuerung (PPS) versus Lean: optimiert einplanen oder reaktionsschnell steuern?
- Grundregeln der ERP-gestützten Auftragsabwicklung
- Stolpersteine der PPS: Was ist das und wie erkenne ich sie?

++ Teilnehmerabfrage zur Schwerpunktsetzung des Seminars

»» Logistisches Grundverständnis

- Ein Blick in die Praxis: typische Stolpersteine „fehlendes Verständnis logistischer Wirkzusammenhänge“
- Modelle zur Beschreibung der Logistikzusammenhänge
- Logistische Schlüsselkennzahlen zu „Bestand“ und „Rückstand“

++ Simulationsspiel „Büroklammern produzieren“ zur Vermittlung der erforderlichen Logistikzusammenhänge

»» Die 3 Sichtweisen eines wirkungsvollen Auftragsmanagements

- Kapazitäts- und Terminengpässe erkennen und beseitigen
- Montagestart- und Versandverhinderer erkennen und beseitigen
- Lagerfehlteile erkennen und beseitigen

++ Übertragung auf das eigene Unternehmen: Selbsteinschätzung und Handlungsempfehlungen

»» Ermittlung und Erfüllung der Lieferzusage

- Ein Blick in die Praxis: Typische Stolpersteine „PPS-Funktionen und Datenmodell“
- Terminierungslogik: Einplanung gegen unbegrenzte oder begrenzte Material- und Kapazitätsverfügbarkeit?
- Logistisches Leitbild – wie gleichmäßig fließen die Aufträge?
- Marktkopplung - wie stark atme ich mit den Marktschwankungen?

»» Auftragsabwicklungsprozesse und Geschäftsfälle

- Ein Blick in die Praxis: Typische Stolpersteine „unklare Prozesse und Schnittstellen“
- Kunden- und Herstelauftragsabwicklung
- Logistische Geschäftsarten: Welche Grundregeln sind wichtig?
- Geschäfts- und Abwicklungsfälle: Wie gliedere ich meine Auftragsabwicklung nach dem „Lego-Prinzip“?
- Sonderfälle (wachsende Stückliste, Ersatzteile, Reparaturen)

»» Logistikkennzahlen zur Steuerung und Erfolgskontrolle

- Ein Blick in die Praxis: Typische Stolpersteine „Zielsetzung und Datenqualität“
- Kennzahlen-Cockpits zur Steuerung, Erfolgskontrolle und Regeleinhaltung

»» Analysebausteine: Wissenstransfer mittels Quick-Check Ihres Auftragsmanagements

- Welche Lösungen passen zu den PPS-Anforderungen?
- Wie sieht es im eigenen Unternehmen aus und welche Handlungsempfehlungen lassen sich ableiten?
- Kundenauftragsarten und Geschäftsfälle
- Herstell- und Auftragsabwicklungsprozesse, PPS-Layout und Auftragsnetze
- Betriebsmorphologie und Planungskomplexität

»» Checklisten Selbsteinschätzung & Leitfaden Kurzanalyse



Hinweise

Bringen Sie bitte Ihren Laptop mit für die Gruppenübungen.



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Informieren Sie sich über die systematischen Vorgehensweisen zur Gestaltung und Verbesserung der Auftragsabwicklung.
2. Erkennen Sie Symptome und Ursachen von Mängeln im Auftragsmanagement, um diese zu beseitigen.
3. Erhalten Sie Hinweise zur Verbesserung von Durchlaufzeiten und Ihrer Termingerechtigkeit.
4. Erfahren Sie, welche Logistikkennzahlen Sie zur Steuerung und Erfolgskontrolle heranziehen sollten.
5. Nutzen Sie die Checklisten und Gruppenübungen zur Übertragung des Wissens auf Ihr Unternehmen.



Seminar:
Crashkurs: Auftragsabwicklung und PPS für Produktionsunternehmen

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
02SE404



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
<input type="checkbox"/> 27. und 28. Februar 2024 Leverkusen (02SE404005)	<input type="checkbox"/> 09. und 10. Oktober 2024 Frankfurt am Main (02SE404010)
EUR 1.790,-	EUR 1.790,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Leverkusen: Lindner Hotel Leverkusen BayArena, Bismarckstr. 118, 51373 Leverkusen, Tel. +49 214/8663-0, E-Mail: nfo.leverkusen@lindnerhotels.com
Frankfurt am Main: Leonardo Royal Hotel Frankfurt, Mailänder Str. 1, 60598 Frankfurt, Tel. +49 69/6802-0, E-Mail: info.royalfrm@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

