

Seminar

Arbeitsvorbereitung - Effizienz durch Planung



Die Top-Themen:

- **Arbeitsvorbereitung als zentrales Bindeglied zu anderen Unternehmensbereichen**
- **Vorgabewertermittlung mittels verschiedener Methoden**
- **Terminplanung mit Netzplantechnik und Gantt**
- **Durchlaufzeitreduzierung als oberstes Ziel**
- **Kostenrechnung und Kalkulation als Basis wirtschaftlichen Handelns**
- **Make or Buy Entscheidung**

Termine und Orte

07. und 08. Dezember 2021
Filderstadt bei Stuttgart

14. und 15. April 2022
Düsseldorf

12. und 13. Juli 2022
Berlin

Erhalten Sie einen umfassenden Gesamtüberblick von den Grundlagen über die Stammdaten bis zur Kostenrechnung

Ihre Seminarleitung

Michael Sklorz, Teamleitung
Arbeitsvorbereitung, NETZSCH
Pumpen & Systeme GmbH,
Waldkraiburg



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Die Teilnehmer lernen im Seminar die Notwendigkeit der Arbeitsvorbereitung verstehen sowie deren Aufgabe in Unternehmen aller Branchen und Größen. Anhand der theoretischen Grundlagen werden die Inhalte in Praxisübungen vertieft.

In Ihrer Schlüsselfunktion ist die Arbeitsvorbereitung der zentrale Dienstleister im Unternehmen, dafür werden über viele Schnittstellen die verschiedensten Informationen zusammengetragen und für die Fertigung aufbereitet. Auch in Bezug auf den Kunden ist die Arbeitsvorbereitung mit der Verkaufspreisermittlung und Lieferterminberechnung ein solider Ansprechpartner und somit die sprichwörtliche „Spinne im Netz“. Nicht-wertschöpfende Tätigkeiten werden vermieden und die Produktionsprozesse nachhaltig verbessert, indem eine gute, auf die Rahmenbedingungen des Unternehmens ausgelegte Struktur in der Arbeitsvorbereitung aufgebaut wird. Es werden Anregungen zu modernen, schlanken Produktionsplanungs- und -Steuerungskonzepten gegeben, welche dabei nicht nur die Arbeitssteuerungsaufgaben vereinfachen, sondern sich darüber hinaus direkt auf das Betriebsergebnis des Unternehmens auswirken.

Zielgruppe


Das Seminar richtet sich u. a. an:



- Arbeitsvorbereiter
- Betriebs- und Fertigungsleiter
- Produktionsplaner
- Einkäufer sowie Mitarbeiter in der Materialwirtschaft
- Konstrukteure
- Vertriebsmitarbeiter

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Frau Ulrike Rinderhofer  
Tel.: +43 664 5036261, E-Mail: rinderhofer@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Michael Sklorz, Teamleitung Arbeitsvorbereitung, NETZSCH Pumpen & Systeme GmbH, Waldkraiburg



Michael Sklorz verantwortet als Teamleiter Arbeitsvorbereitung die Bereiche Arbeitsplanung, Kalkulation und CNC-Programmierung. Als Dozent unterrichtet er bei den ausbildungsbegleitenden Hilfen und ist im Prüfungsausschuss der Industrie- und Werkzeugmechaniker. Zudem betreut er verschiedene Masteranden und Diplomanden erfolgreich bei deren Abschlussarbeiten.

Die Ausbildung zum Werkzeugmechaniker, der Weiterbildung zum Industriemeister Metall und Technischen Betriebswirt sowie einer REFA Ausbildung bilden ein breites und solides Fundament. Als Seminarleiter schöpft er aus den Erfahrungen in den Branchen Steckverbindungssysteme und Kabelkonfektionierung, Automobilzulieferer, Metallbau, Solarmontagesystem und dem Maschinen- und Anlagenbau. Die langjährige Tätigkeit in verschiedenen Bereichen der Arbeitsvorbereitung sowie einer mehrjährigen Anstellung als Produktionscontroller spannen den fachlichen Bogen, prozessübergreifend zu denken.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch.



Weitere interessante Veranstaltungen

Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

27. und 28. April 2022, Wien

07. und 08. Februar 2022, Düsseldorf

Grundlagen Produktionscontrolling

05. und 06. April 2022, Düsseldorf

13. und 14. Juni 2022, Form eines Online-Seminar

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

Arbeitsvorbereitung im Wandel der Zeit

- Was bedeutet Arbeitsvorbereitung?
- Welche Anforderungen werden an die AV gestellt?
- Die Arbeitsvorbereitung als interner Dienstleister
- Die Stellung im Unternehmen und deren Schnittpunkte

Zeitwirtschaft als wichtige Voraussetzung

- Woher kommen die Zeiten?
- Unterschiede der Vorgabezeitermittlung
- Was ist REFA und MTM?
- Arten der Zeitaufnahme und technische Möglichkeiten

++ Jeder Teilnehmer führt eine einfache Zeitaufnahme durch.

Die Terminplanung in der täglichen Praxis

- Was ist der Unterschied von Bearbeitungs- und Durchlaufzeit?
- Netzplantechnik mit Vorwärts- und Rückwärtsterminierung
- Das Gantt-Diagramm – die bessere Übersicht?
- Maschinenbelegung mit dem Prioritätsregelverfahren
- FTE Berechnung

++ Praxisübung zum Netzplan mit kritischem Weg und Pufferzeiten sowie dem benötigten Personal.

Durchlaufzeitoptimierung als oberstes Ziel

- Rüstzeitoptimierung durch Analyse & Aufteilung (extern/intern)
- Bestandsreduzierung als Ergebnis
- Verschwendungen aufspüren
- Wertschöpfung ist, was der Kunde bezahlt
- Zusatzaufträge kurzfristig abarbeiten

++ Erhalten Sie ein anschauliches Praxisbeispiel zur Umstellung von der Push zur Pull Strategie.



Hinweise

Für die Praxisübung benötigen Sie einen Taschenrechner sowie ein Handy mit Stoppuhrfunktion (o.ä.).
Zudem bringen Sie bitte Ihre eigenen Problemstellungen mit, welche wir dann gemeinsam erarbeiten und lösen können.

2. Tag 08:00 bis 16:00 Uhr

Grundlagen der Kostenrechnung verstehen

- Was sind Kosten und deren Unterscheidung in fix und variabel?
- Sind Gemeinkosten wirklich gemein?
- Wie erkenne ich den Unterschied zu Einzelkosten?
- Den Betriebsabrechnungsbogen BAB verstehen
- Für was brauche ich die Gemeinkostenzuschlagssätze?

Kalkulation als Grundlage wirtschaftlichen Handelns

- Die Zuschlagskalkulation
- Maschinenstundensatzberechnung
- Deckungsbeitragsberechnung zur Nachkalkulation
- Make or Buy Entscheidungen treffen
- Möglichkeiten von Target Costing

++ Sie führen eigenständig eine Herstellkostenkalkulation durch und vergleichen diese mit den Beschaffungskosten, um daraus eine Make or Buy Entscheidung abzuleiten.

Stammdaten sind das A und O

- Materialklassifizierung vs. sprechende Materialnummer
- Unterscheidung verschiedener Stücklistenarten und deren Einsätze
- Aufbau von Arbeitsplänen
- Was sonst noch wichtig ist
- Zusammenarbeit mit der Konstruktion

Bearbeitung konkreter Problemstellungen aus dem Teilnehmerkreis.



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Erhalten Sie einen Überblick über den Nutzen und die Aufgaben der Arbeitsvorbereitung.
2. Verkürzen Sie die Durchlaufzeiten und steigern Sie nachhaltig die Produktivität der Fertigung.
3. Verstehen Sie die Kostenrechnung und Kalkulation und lernen Sie diese sicher anzuwenden.
4. Steigern Sie die Flexibilität und gewährleisten Sie dadurch eine schnellere Bearbeitung von Eilaufträgen.
5. Festigen Sie die erlernten Seminarinhalte durch zahlreiche Praxisübungen und den Austausch im Seminar.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 07. und 08. Dezember 2021 Filderstadt bei Stuttgart (02SE449005)	<input type="checkbox"/> 14. und 15. April 2022 Düsseldorf (02SE449006)	<input type="checkbox"/> 12. und 13. Juli 2022 Berlin (02SE449007)
EUR 1.590,-	EUR 1.590,-	EUR 1.590,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Filderstadt bei Stuttgart: NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0, E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com
Berlin: Intercity Hotel Berlin Hauptbahnhof, Katharina-Paulus-Str. 5, 10557 Berlin, Tel. +49 30/288755-0, E-Mail: berlin-hauptbahnhof@intercityhotel.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs 
Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

