

Seminar

# Integrierte Managementsysteme

Booster zur Leistungsverbesserung von Prozessen



## Die Top-Themen:

- Grundlagen der wichtigsten Managementsysteme (Qualität, Umwelt, Energie, Arbeitsschutz)
- Anwendungsbereich richtig bestimmen - Pro und Kontra der Matrixzertifizierung
- Chancenbewertung - nicht nur Risikovermeidung sondern auch Innovationssteuerung
- Lebenswegbetrachtung - Aufwand und Nutzen sowie externe Erwartungen
- Führung - neue Anforderungen an die „Oberste Leitung“
- Leistungsverbesserung - Anforderungen an und Nutzen von Kennzahlen

### Termine und Orte

- 07. und 08. Dezember 2021  
Frankfurt am Main
- 03. und 04. Februar 2022  
Neuss
- 28. und 29. April 2022  
Online
- 11. und 12. August 2022  
Hamburg

Verbesserung der Kosten-/Nutzenrelation von Managementsystemen

Ihre Seminarleitung  
Dipl.-Ing. Agr. Martin Myska,  
Martin Myska Management  
Systeme, Bonn

  
VDI-PUNKTE  
Managementsysteme

 VDI-PUNKT  
Arbeitsschutz

 VDI-PUNKT  
Umweltschutz

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Teilnehmer müssen im Rahmen ihrer Tätigkeiten Verantwortung für die Umsetzung von integrierten Managementsystemen IMS (Qualität/ISO 9001; Umwelt/ISO 14001; Energie/ISO 50001; Arbeitsschutz/ISO 45001 etc.) übernehmen. Dabei sind vielfältige technische, rechtliche und organisatorische Vorgaben zu beachten. Auf Ebene der Prozesse und Verantwortlichkeiten kommen alle Anforderungen zusammen. Synergien werden dabei häufig nicht erkannt und daher nicht ausreichend genutzt.**

Nach der Schulung kennen Sie die wichtigsten gemeinsamen Normenanforderungen, wie z.B. Anwendungsbereich, „High Level Structure“, Stakeholderanalyse, Chancen/Risikobetrachtung, Führungsanforderungen, Leistungsmessung/Kennzahlen. Sie wissen, wie Sie IMS im Unternehmen erfolgreich umsetzen können. Sie kennen die wichtigsten rechtlichen Rahmenbedingungen aus den Bereichen Umwelt, Energie, Arbeitsschutz und Qualität. Sie besitzen Kenntnisse zu den Tendenzen in der Durchführung von internen und externen Audits. Außerdem erhalten Sie einen Ausblick auf absehbare Entwicklungen und Anforderungen hinsichtlich Nachhaltigkeit, Compliance etc..



### Zielgruppe

- Verantwortliche aus zertifizierten Organisationen (nach ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, OHSAS/18001)
- Stabstellenleiter Umwelt, Qualität, Energie, Arbeitsschutz
- Ingenieure/Abteilungsleiter aus den Bereichen Produktion, F&E, Engineering, Einkauf, Logistik, Instandhaltung
- Prozessverantwortliche (Kern-, Unterstützungs- und Managementprozesse)
- Geschäftsführer/Verantwortliche/Betreiber genehmigungsbedürftiger Anlagen (z.B. aus den Bereichen Automotive, Chemie, Maschinenbau...)
- Berater und externe Auditoren



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Agr. Martin Myska, Martin Myska Management Systeme, Bonn



Als Umweltgutachter und externer Auditor nach ISO 9001, 14001 und 50001 verfügt Herr Myska über mehr als 25 Jahre Erfahrung sowohl bei Zertifizierungsaudits als auch als Unternehmensberater in zahlreichen Branchen und Unternehmensgrößen. Er ist langjähriger zertifizierter Fachdozent, Live-Online Trainer und Herausgeber des „TÜV- Umweltmanagementberaters“. Besondere Schwerpunkte sind in den letzten Jahren die Integration von Managementsystemen sowie die Themen Compliance und Nachhaltigkeit.

### Seminarmethoden

Im Seminar werden die Inhalte im Rahmen von Gruppenübungen, einem moderierten Erfahrungsaustausch, durch Vorstellung von Online-Tools und kostenlosen Informationsquellen und der Präsentation von „best practice“-Beispielen zur Umsetzung der jeweiligen Normenforderungen, vermittelt.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Praktische Umsetzung des Anzeige- und Genehmigungsverfahrens nach BImSchG

09. und 10. Dezember 2021, Düsseldorf

#### Praktische Umsetzung der Bundesanlagenverordnung (AwSV)

13. und 14. Dezember 2021, Freising bei München

#### Immissionsschutzrecht kompakt

21. und 22. Februar 2022, Düsseldorf

## Seminarinhalte

- 1. Tag 10:00 – 18:00 Uhr
- 2. Tag 09:00 – 14:00 Uhr

### Einführung in die Integrierten Managementsysteme

- Grundstruktur aller Managementsysteme – „High Level Structure“
- Besonderheiten bei Qualität (ISO 9001), Umwelt (ISO 14001), Energie (ISO 50001), Arbeitsschutz (ISO 45001)
- Prozesslandkarte und typische Prozessarten

### Anwendungsbereich richtig bestimmen - Pro und Kontra der Matrixzertifizierung

- Bestimmung des richtigen Geltungsbereiches bei komplexen Organisationen
- Stakeholderanalyse – Themen, Methoden, Ergebnisse, typische „bindende Verpflichtungen“

#### ++ Übungen zu Themen und Stakeholdern

- Schnittstellen nach außen – ausgelagerte Prozesse und Fremdfirmen

### Chancenbewertung – nicht nur Risikovermeidung sondern auch Innovationssteuerung

- Schnittstellen zum Risikomanagement
- Querbezüge zur Unternehmensstrategie
- Neue Entwicklungen und Auswirkungen auf das Kerngeschäft (z.B. Energiewende, Digitalisierung, E-Mobilität, Klimawandel, internationale/nationale Nachhaltigkeitsziele)

#### ++ Übung: Zusammenstellung von Chancen und Risiken

### Lebenswegbetrachtung – Aufwand und Nutzen sowie externe Erwartungen

- Vor- und nachgelagerte Lebenswegabschnitte – Beispiele, Wichtigkeit und Beeinflussbarkeit
- „Ökobilanz light“ – die Erwartungen des Zertifizierers und ausgewählter Stakeholder/interessierter Parteien (z.B. Kunden, Medien)
- Erhebungsaufwand von Informationen und Nutzen für die Prozessverantwortlichen

### Führung – neue Anforderungen an die „Oberste Leitung“

- Verantwortlichkeit und Delegation – Auswahl-, Anweisungs- und Kontrollpflichten
- Steuerung mit Kennzahlen und regelmäßiger Berichterstattung
- Motivation durch Vorbildfunktion und Anreizsysteme
- Interne und externe Kommunikation – Vertrauen durch Transparenz

### Leistungsverbesserung – Anforderungen an und Nutzen von Kennzahlen

- Performance auf allen Ebenen – Synergien und Gegensätze typischer Kennzahlen
- Berichts- versus Steuerungskennzahlen
- Erwartungen der unterschiedlichen Nutzergruppen an Kennzahlen
- Verlust der Zertifizierung bei Verschlechterungen?

#### ++ Übung: Erarbeitung von typischen Kennzahlen

### Der Blick nach vorne...

- Tendenzen bei Gesetzen und Normen
- Nachhaltigkeit als übergeordnete Zielsetzung
- Compliance genügt nicht mehr - Unternehmen als Sinnstifter und Unterstützer von nichtmonetären Zielen



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Verschaffen Sie sich einen Überblick über die wichtigsten Inhalte der verschiedenen Managementsysteme
2. Nutzen Sie die Synergien der Systeme
3. Setzen Sie die Systeme erfolgreich im Unternehmen um
4. Finden Sie Schwachstellen und Verbesserungspotentiale im Unternehmen

Seminar:  
**Integrierte Managementsysteme**

Jetzt online anmelden  
www.vdi-wissensforum.de/  
065E129



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>07. und 08. Dezember 2021</b> <b>Frankfurt am Main</b> (065E129011)	<input type="checkbox"/> <b>03. und 04. Februar 2022</b> <b>Neuss</b> (065E129012)	<input type="checkbox"/> <b>28. und 29. April 2022</b> <b>Online</b> (065E129703)	<input type="checkbox"/> <b>11. und 12. August 2022</b> <b>Hamburg</b> (065E129013)
EUR 1.290,-	EUR 1.290,-	EUR 1.290,-	EUR 1.290,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt-main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt-main@relixa-hotel.de)

**Neuss:** Dorint Kongresshotel Düsseldorf Neuss, Selikumer Str. 25, 41460 Neuss, Tel. +49 2131/262-0, E-Mail: [info.neuss@dorint.com](mailto:info.neuss@dorint.com)

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: [info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com](mailto:info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)



**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

