

Seminar

# Energiekosten in der Industrie aktiv steuern

Beschaffung, Flexibilität & Investitionen unter volatilen Strompreisen



## Die Top-Themen:

- Du verstehst, wie sich industrielle Energiekosten tatsächlich zusammensetzen
- Du erkennst, welche Hebel bei Beschaffung, Lastprofil, Verträgen und Investitionen wirklich wirken
- Du bewertest Maßnahmen wirtschaftlich und bereitest belastbare Entscheidungen für die Geschäftsführung vor
- Du lernst, wie Energiethemen organisatorisch zwischen Einkauf, Produktion, Technik und Controlling verankert werden
- Du entwickelst einen strukturierten Ansatz zur aktiven Energiekostensteuerung bis auf Vorstandsebene

### Termine und Orte

21. und 22. Oktober 2026  
Frankfurt am Main  
01. und 02. Dezember 2026  
Nürtingen

### Ihre Seminarleitung

Dr. Kerim Ben Hamida,  
Selbstständiger Berater,  
Kirchheim an der Weinstraße

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Steigende Volatilität an den Energiemärkten, unsichere politische Rahmenbedingungen und hohe Anforderungen an Wettbewerbsfähigkeit zwingen Industrieunternehmen dazu, Energiekosten deutlich aktiver zu steuern als früher. In diesem Seminar lernst du, Energiekosten nicht nur als Ergebnis des Energieeinkaufs zu betrachten, sondern als Zusammenspiel aus Beschaffung, Verbrauchsstruktur, Flexibilität, Verträgen, Netzentgelten und Investitionen.**

Das Seminar vermittelt, wie sich Energiekosten in Unternehmen zusammensetzen, welche Kostenbestandteile beeinflussbar sind und wie sich Kostenhebel systematisch identifizieren lassen. Die Teilnehmenden lernen, Maßnahmen wirtschaftlich zu bewerten und fundierte Entscheidungsgrundlagen für Einkauf, Produktion, Controlling und Management zu schaffen.

Anhand von Praxisbeispielen und Übungen wird aufgezeigt, wie Energiekosten organisatorisch verankert sowie operative Maßnahmen, Beschaffungsentscheidungen und Investitionen zielgerichtet priorisiert werden können.

Nach dem Seminar sind die Teilnehmenden in der Lage, Energiekosten fundiert zu analysieren und aktiv zu steuern.

### Zielgruppe




Das Seminar wendet sich an Fach- und Führungskräfte aus:

- Energieeinkauf
- Produktion
- Werksleitung
- Controlling
- Energiemanagement und Technik
- sowie Entscheidungsträger aus der Geschäftsführung in Industrieunternehmen, die Energiekosten analysieren, priorisieren und organisatorisch wirksam steuern wollen.

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr. Kerim Ben Hamida**, Selbstständiger Berater, Kirchheim an der Weinstraße



Dr. Kerim Ben Hamida ist promovierter Wirtschaftswissenschaftler und langjähriger Industrieexperte für Energiewirtschaft sowie Energiekostensteuerung. In leitenden Funktionen, unter anderem als Corporate Energy Manager und Global Energy Lead, hat er Energiefragen an der Schnittstelle von Einkauf,

Produktion und Management verantwortet. Heute unterstützt er Unternehmen dabei, Energiekosten strategisch zu steuern, wirtschaftlich fundierte Entscheidungen vorzubereiten und das Thema organisatorisch wirksam in der Unternehmenssteuerung zu verankern.



### Hinweise

Bitte bring einen Laptop mit, damit du die Übungen zu Kostenhebeln und Wirtschaftlichkeitsbewertungen direkt mitbearbeiten kannst.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Ingenieure senken Kosten

19. und 20. November 2026, Frankfurt am Main

17. und 18. Februar 2027, Freising

#### Energiespeicher in industriellen Energiesystemen

24. und 25. November 2026, Dresden

#### Crashkurs Energiesysteme, Energiewirtschaft und Energiewende

03. und 04. Dezember 2026, Online

## Seminarinhalte

### Termine in Präsenz:

- 1. Tag** 10:00 bis 18:00 Uhr
- 2. Tag** 09:00 bis 16:00 Uhr

### Online-Termine

- 1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr
- 2. Tag** 09:00 bis 16:00 Uhr

#### Investitionen unter volatilen Energiepreisen bewerten

- Warum Energiekosten heute mehr sind als ein Einkaufsthema
- Wirkung volatiler Strompreise auf Kalkulation, Produktion und Wettbewerbsfähigkeit
- Unterscheidung zwischen Marktpreis, regulierten Bestandteilen und internen Kostentreibern
- Die Rollen von Einkauf, Produktion, Technik und Controlling

#### Verträge, Netzentgelte und strukturelle Kostentreiber

- Wirtschaftliche Einordnung von Energieeffizienz, Eigenerzeugung, Speicher und Flexibilitätsoptionen
- Die Rolle von Strompreisannahmen, Nutzungsgrade und Betriebsprofilen für den Business Case
- Der Unterschied zwischen technischer Attraktivität und wirtschaftlicher Tragfähigkeit
- Übung: vereinfachte Business-Case-Bewertung einer Maßnahme unter unterschiedlichen Preisannahmen

#### Preisbildung, Beschaffung und Kostenlogik verstehen

- Wesentliche Bestandteile industrieller Energiekosten
- Die Wirkungen von Terminbeschaffung, Spotmarktbezug und Mischmodellen
- Einfluss von Lastprofil, Leistungsspitzen und Verbrauchsstruktur auf die Kosten
- Typische Denkfehler bei Preisvergleichen und der Bewertung von Beschaffungsmodellen
- Praxisimpuls: einfache Struktur zur Herleitung von Kostenbestandteilen und zur Prüfung von Auffälligkeiten

#### Operative Hebel im Unternehmen identifizieren

- Vertragliche und regulatorische Rahmenbedingungen mit besonderer Kostenwirkung
- Die Bedeutung von Netzentgelten, Leistungspreisen, Messkonzepten und Bilanzierungslogiken
- Unnötige Kosten durch Vertragsstrukturen und historische Annahmen
- Gezielte Prüfung von Verträgen und Abrechnungen
- Praxisimpuls: Checkliste zur strukturierten Durchsicht von Verträgen und Preislogiken

#### Entscheidungsgrundlagen für Geschäftsführung und Stabsstelle aufbauen

- Zusammenhänge von Produktion und Energiekosten
- Der Einfluss von Lastverschiebung, Lastmanagement und flexibler Fahrweise
- Flexibilität: wirtschaftlich oder operativer Nachteil?
- Übertragung der Logik auf unterschiedliche industrielle Prozesse und Verbrauchsprofile
- Übung: Kostenhebel in einem Beispielunternehmen strukturieren und priorisieren

#### Von Einzelmaßnahmen zur Governance der Energiekosten

#### Energie in der Unternehmenssteuerung verankern

- Aufbereitung von Energiethemen für Geschäftsführung, Technik, Controlling und Einkauf
- Übersetzung komplexer Energiezusammenhänge in klare Entscheidungsoptionen mit wirtschaftlicher Priorität
- Kriterien für Priorisierung, Wirtschaftlichkeit und Umsetzbarkeit
- Kennzahlen und Informationen für regelmäßiges Reporting an die Geschäftsführung
- Übung: Formulierung einer Managementvorlage für eine konkrete Entscheidungssituation

- Du verdichtest die Inhalte zu einem praxistauglichen Steuerungsansatz für dein Unternehmen.
- Du definierst, welche Kennzahlen, Verantwortlichkeiten und Routinen wirklich benötigt werden.
- Du erkennst, wie aus punktuellen Aktivitäten ein belastbarer Prozess mit klarer Berichtslinie wird.
- Du lernst, wie sich Energiekosten organisatorisch wirksam auf Geschäftsführungs- oder Vorstandsebene verankern lassen.
- Du schließt das Seminar mit einem individuellen 90-Tage-Umsetzungsplan für dein Unternehmen ab.

#### Verbindung von Energieeinkauf, Produktionslogik und betrieblichen Randbedingungen mit den Anforderungen der Geschäftsführung

- Warum gute Entscheidungen oft an fehlender Zuständigkeit und unklaren Schnittstellen scheitern
- Welche Themen bleiben im Einkauf und welche werden auf einer zentralen Koordinations- oder Stabsstellenfunktion gebündelt
- Du entwickelst eine erste Steuerungslogik für dein eigenes Unternehmensumfeld
- Übung: Ableitung einer kompakten Maßnahmen- und Verantwortlichkeitslandkarte für dein Unternehmen

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
<input type="checkbox"/> <b>21. und 22. Oktober 2026</b> <b>Frankfurt am Main</b> (065E183001)	<input type="checkbox"/> <b>01. und 02. Dezember 2026</b> <b>Nürtingen</b> (065E183002)
EUR 1.640,-	EUR 1.640,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,  
E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)  
**Nürtingen:** Best Western Plus Hotel Am Schlossberg, Europastraße 13, 72622 Nürtingen, Tel. +49 7022/704-0,  
E-Mail: [info@schlossberg.bestwestern.de](mailto:info@schlossberg.bestwestern.de)

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmender dieser Veranstaltung bieten wir dir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

