

Jetzt ONLINE und umfassender:
Konferenz „Bauprojektmanagement -
Agil & Lean“
(früher „Lean Construction“)

Bildquelle: © iStock_aluxum

6. VDI-Fachkonferenz

Bauprojektmanagement – Agil & Lean

Die Top-Themen:

- **Effektive Projektsteuerung - kollaborativ und agil**
- **Streitvermeidung - digitale und kooperative Vertrags- und Kommunikationsstrukturen**
- **Bauausführung - Synergieeffekte durch BIM und Lean**
- **Potenzial Digitalisierung - Datenqualität und Cyber-Sicherheit**
- **Neue Baulogistik-Konzepte**

Konferenzleitung

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator, Richter am Bundesgerichtshof a. D., Leupertz Baukonfliktmanagement, Köln

Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt

Sie hören Experten folgender Unternehmen:

Bergische Universität Wuppertal | BMW | BWI-Bau | ComCode | DB Fahrzeuginstandhaltung | DB Netz | Drees & Sommer | fischer Consulting | Hilti AG | Implenia Hochbau | Kapellmann und Partner Rechtsanwälte | KLEBL Baulogistik | Leupertz Boldt | Max Bögl | Rommel SF-Bau | TU Darmstadt | weisenburger bau | ZECH Bau Holding



1. Konferenztag Mittwoch, 23. März 2022

09:00 Begrüßung VDI Wissensforum, Martina Usala

09:10 Begrüßung und Eröffnung durch die Konferenzleiter
Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator, Richter am Bundesgerichtshof a. D., Leupertz Baukonfliktmanagement, Köln und **Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko**, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt



Keynote

09:30 **Digitale Transformation eines industriellen Corporate Real Estate Bereichs – von der Toolfixierung zum datengetriebenen Geschäftsmodell**

- Datendurchgängigkeit von der (Produkt-)Planung über den Bau zum Betrieb
- Verfügbarkeit von Cloud-basierten Real Time Data
- Digital Literacy in einer klassischen Immobilienorganisation
- Usecases als Treiber der zunehmenden Digitalisierung

Dr. Markus Baumgartner, Leiter Projekt Digitalisierung Real Estate Asset Management, BMW AG, München

Baurecht - Kooperatives Vertragsmanagement - Digitalisierung

10:00 **Kooperative Vertragsgestaltung**

- Partnerschaftsverträge - von der VOB/B bis zur Integrierten Projektabwicklung
- Relationalverträge - von der Einzelfallregelung zur Bedienungsanleitung
- Anreizsysteme - von Bonus/Malus zu Pain-Share/Gain-Share
- Kooperation als Vertragspflicht - vom zahnlosen Tiger zum echten Anreiz

Prof. Dr. Heiko Fuchs, Partner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Mönchengladbach

10:30 **Vertrag zur integrierten Projektabwicklung nach dem Partnerschaftsmodell Schiene beim Projekt „Neues Werk Cottbus“**

- Hintergründe und Leitplanken
- Meilensteine der Implementierung
- Herausforderungen und Erfahrungswerte

Dipl.-Ing. (BA) Thomas Herr, Projektleiter, DB Fahrzeuginstandhaltung GmbH, Taucha b. Leipzig

11:00 Kaffeepause

11:30 **Digitalbasierte vertrags- und rechtskonforme Kommunikationsstrukturen zur Streitvermeidung am Bau**

- Digitales Tool zur adäquaten und sachgerechten Kommunikation
- Wahrung des Vertrags- und Rechtsrahmens
- Sicherstellung notwendiger und umfassender Dokumentation

Dr. Paul Popescu, Rechtsanwalt, Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln

Effektive Projektsteuerung von der Planung bis zur Bauausführung

12:00 **Kurzzyklische Planung und Steuerung – Praxisbericht der Schienenanbindung Feste Fehmarnbeltquerung**

- Hybrides Projektmanagement mittels Methode der integrativen Planung
- Besprechungsstrukturen, insbesondere mit externen Planern
- Einsatz einer spezifischen Projektlandkarte - Software Jira für das Aufgabenmanagement
- Integrative Anwendungsmöglichkeiten - Dokumentation und Berichtswesen
- KVP mittels Retrospektiven und LEAN-Assessment

Elgin Ihloff, Gesamtprojektsteuerung Technik Schienenanbindung Fehmarnbeltquerung, DB Netz AG, Hamburg

12:30 **Networking-Lunch: Treffen Sie sich mit Teilnehmenden und Referierenden und knüpfen Sie neue Kontakte**

14:00 **Integration kollaborativer Entscheidungsfindung in agilen Projektstrukturen**

- Agile Projektorganisation in der Planungsphase
- Wirksame Entscheidungen durch Fokus auf den Wert für den Bauherren
- Integration relevanter Stakeholder

Nils Ehrenfeld, Leiter Lean Management, Drees & Sommer, Frankfurt am Main

14:30 **Digitale Baustellensteuerung mit Last Planner® und Taktplanung**

- Wo macht Digitalisierung Sinn und wo nicht?
- Gesamtprozessanalyse und Umsetzung auf der Baustelle
- Kapazitäten und Ressourcen

Dipl.-Wi.-Ing. Christian Denzinger, Stv. Kaufmännischer Leiter, Rommel SF-Bau GmbH & Co. KG, Stuttgart

Digitalisierung und BIM - Praxisberichte

15:00 **BIM-Anwendungsfälle für die Bauausführung**

- Aktueller Stand zur Struktur von BIM-Anwendungsfällen
- Digitale Werkzeuge
- Praktische Umsetzung
- Neue zukünftige BIM-Anwendungsfälle

Apl.-Prof. Dr. Anica Meins-Becker, Professur für die digitale Transformation der Bau- und Immobilienwirtschaft, Bergische Universität Wuppertal

15:30 Kaffeepause

16:00 **Erzielen von Mehrwerten in der Bauausführung durch die Anwendung der BIM-Methode**

- Vom Mehrwert zum BIM Anwendungsfall
- BIM Anwendungsfälle in der Bauausführung
- Verwendung von intelligenten Schnittstellen zur Verknüpfung von Geometrie und Information

Dipl.-Ing. (FH) Bernhard Heilmeier, Leiter Digitales Bauen, KLEBL Bauleistik, Neumarkt

16:30 **Praxisbericht: Synergieeffekte durch BIM und Lean in der Bauausführung**

- Optimierung der Bauprozessplanung durch BIM
- Baustellensteuerung mit dem 4D-BIM-Modell
- Digitale BIM-basierte Leistungsmeldung
- Synergieeffekte aus Sicht des Projektteams

Niklas Steinfeld, B.Sc. Bau-Ing., B.Sc. Wirtsch.-Ing., Projektleiter, Implenia Hochbau GmbH, Essen



BIM - Möglichkeiten und Perspektiven

17:00 **Teilnehmende:**

Nils Ehrenfeld, Dipl.-Ing. (FH) Bernhard Heilmeier, Apl.-Prof. Dr. Anica Meins-Becker, Niklas Steinfeld, B.Sc. Bau-Ing., B.Sc. Wirtsch.-Ing.

Moderation:

Prof. Stefan Leupertz und Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko

17:30 **Ende der Vorträge des ersten Konferenztages**

2. Konferenztag Donnerstag, 24. März 2022

Datenqualität, Digitalisierungsstrategie und digitale Tools

09:00 **Lean Construction und die digitale Reise der Bauindustrie**

- Aktuelle Softwareentwicklung und BIM
- Software Lösungen für Lean Construction
- Ausblick in die Zukunft
- Case Study

Diego Meissinger M.Eng, Abteilungsleiter Bauzuliefererindustrie, Co-Autor: Dr. Ahmed Stifi, Senior Berater, beide fischer Consulting GmbH, Waldachtal

09:30 **Datenqualität als Erfolgsparameter der Digitalisierung**

- Datenqualität und -management, Grundlagen für vollständige, richtige und prüfbare Digitalisierung
- Objektorientierte Betrachtung, lernen aus der Programmierung
- Eingeständnis, vieles aber nicht alles kann gewusst, allerdings kann auf „alles“ vorbereitet werden
- Standards identifizieren und gestalten
- Recht an Daten, eine Utopie?

Dipl.-Kfm., CISA, Sascha Wiehager, Geschäftsführender Institutsleiter, BWI-Bau GmbH, Düsseldorf

10:00 **Wie Cyber-Sicherheit die Digitalisierung in der Bauindustrie prägt**

- Cyber-Sicherheit - Bestandteil erfolgreicher Digitalisierungsstrategien - Umsetzung in der Bau-Praxis
- Digitale Transformation in der Bau-Industrie - Cyber-Sicherheitsanforderungen
- Säulen einer Cyber-Sicherheitsstrategie
- Neues von der Cyber-Front - Operative Notwendigkeiten in Zeiten eskalierender Sicherheitsvorfälle
- Praktische Umsetzung von Cyber-Sicherheit im Unternehmen und im Projekt

Markus Geier, Geschäftsführer, ComCode GmbH, Gröbenzell

10:30 **Kaffeepause**

11:00 **Potenzial Digitalisierung in der Baubranche – Chancen und Herausforderungen**

- Grundlagen und Standards für erfolgreiche Digitalisierung
- Mindset und Vertrauen – Blick in ins Ausland
- Skalierbarkeit, Datenstrukturen, Vernetzung und Automatisierung

Dipl.-Ing. Marco Binninger, Abteilungsleiter Lean Management weisenburger bau und Co-Founder TAKT.ing, Karlsruhe

11:30 **Mehrwert digitaler Lean-Tools für die Baustelle**

- Praxisbericht - Auswahlprozess
- Einsatz und Nutzen im Vergleich von zwei Projektbeispielen
- Erfahrungen - Entfalten die digitalen Tools ihren Mehrwert?

Lukas Hofstetter B.Sc., Berater Lean Construction, ZECH Bau Holding GmbH, München

12:00 **Networking-Lunch: Treffen Sie sich mit Teilnehmenden und Referierenden und knüpfen Sie neue Kontakte**

Baulogistik - Automatisierte Bauprozesse

13:30 **Automatisierte Bauprozesse durch Robotik - Einbindung innovativer Produkte in den Bauablauf**

- Digitale Planung als Dateninput für Automatisierung
- Anforderung an die Nutzung von Robotik auf der Baustelle
- Erfahrungsbeispiele von Projekten

Dr. Nils Krönert, BIM Innovation Manager, Hilti AG, Schaan, Liechtenstein

14:00 **BIM und Digitalisierung in der Baulogistik – Möglichkeiten und Herausforderungen**

- Baustellen-Logistikplanung auf Basis von Luftaufnahmen
- Digitale Anfahrtsbeschreibung schnell und einfach
- BIM-Basierte Lieferkettenplanung von Fertigteilkonstruktionen
- Bauteil-Tracking auf der Baustelle – welche Anforderungen bestehen an die Planung
- Ansätze der Gewerke-übergreifenden Terminkontrolle als Basis einer Logistikplanung

Dipl.-Ing. (FH) Alexander Kropp, Abteilungsleiter BIM, Firmengruppe Max Bögl, Neumarkt i.d.Opf.



Digitalisierung - Fluch oder Segen?

14:30 **Teilnehmende:**

Dipl.-Ing. Marco Binninger, Markus Geier, Dipl.-Ing. (FH) Alexander Kropp, Dipl.-Kfm., CISA, Sascha Wiehager

Moderation:

Prof. Stefan Leupertz und Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko

15:00 **Zusammenfassung und Verabschiedung durch die Konferenzleiter**

15:15 **Ende der Konferenz**

Projektmoderations- und Kommunikationstraining für Bau-Projektleitende

10:00 Uhr bis 17:00 Uhr



Prof. Alexander Lange MBA, Hochschule Karlsruhe
Wirtschaft, Karlsruhe

Entfällt!

Zielsetzung

Die Bauleitung als Projektmoderatorin mit seinen Kommunikations- und Moderationskompetenzen nimmt eine neue Schlüsselrolle ein, um Lean Construction erfolgreich umsetzen zu können. Zudem bedarf es eines grundlegenden, gemeinsamen Verständnisses der Projektbeteiligten bezüglich der individuellen, bereichsspezifischen Prozessabläufe. Kommunikation und Moderation sind eine Grundvoraussetzung, um Bau-Projekte mit Lean Construction erfolgreich zu steuern.

Im Rahmen des VDI Spezialtages erfahren und trainieren Sie, welche Kommunikations-Strategien Sie für die erfolgreiche Etablierung eines Lean Construction Ansatzes benötigen. Profitieren Sie von der langjährigen Erfahrung des Seminarleiters, analysieren Sie Ihre eigene Moderationskompetenz und erfahren Sie, welche Bewältigungsstrategien Sie für Ihre Veränderungsprozesse verfolgen sollten und wie Sie konfliktarm und zielgerichtet kommunizieren. Dabei lernen Sie auch, mit Konflikten umzugehen und Missverständnisse oder den Mangel an Kommunikation zu beseitigen.

Entwickeln Sie über den reinen Austausch von Informationen hinaus ein gemeinsames Verständnis für das Bau-Projekt und erfahren, wie die Implementierung von Lean Construction in Ihrer Organisation die Kultur und Prozesse nachhaltig verändert und wie Sie eine Fehlerkultur im Unternehmen etablieren, um einen stetigen Verbesserungsprozess zu erreichen. Lernen Sie aus Ihren Fehlern und Erfolgen und teilen Sie diese Erfahrung mit Ihren Projektteams.

Erfahren Sie, wie Sie als Projektleitung die Kommunikation und Steuerung interdisziplinärer und temporärer Teams in Ihrem Projekt erfolgreich steuern und die Zusammenarbeit meistern. Hören Sie, wie Sie eine konstruktive, wertschätzende Atmosphäre schaffen und einen kritische Blick auf Ihren eigenen Kommunikationsstil legen.

Inhalte des Spezialtags

Kommunikationsgrundlagen für das Baumanagement

- Kommunikationsmodelle/- verschiedene Ansätze
- Positive Penetranz – wie Bauleitung in Projektmoderation stark wird
- Gesagt ist nicht gehört: Wie laufen Gespräche ab?
- Feedback auf Sach- und Beziehungsebene

Den eigenen Kommunikationsstil kennenlernen

- Selbst- und Fremdwahrnehmung
- Faktoren für kooperative und konstruktive Gesprächsführung
- Kommunikation durch Körperhaltung, Stimme, Wortwahl
- Ich-, Sie-, Wir-Botschaften mit verschiedenen Wirkungen
- Zuhören, Pausen und die richtigen Fragen als Teil der Moderation

Informationsmanagement und Kommunikationsfähigkeit mit Lean Construction Ansätzen

- Spezifische Anforderungen an die Moderation unterschiedlicher Lean Construction Ansätze (Taktplanung-Taktsteuerung versus LPM und Scrum)
- Methodische-, technische-, sozio-kulturelle- Aspekte
- Koordination der Informationen/- Informationsaustausch
- Techniken und Strategien für kooperative und konstruktive Bau-Besprechungen
- Gesprächsstruktur und -steuerung

Förderung von Transparenz und Lernen durch Lean Construction

- Austausch und stetiges Lernen
- Transparenz der Fehlleistungen
- Grundlagen von Lern- und Änderungsprozessen
- Umgang mit einer Fehlerkultur
- Förderung von Gruppenbewusstsein
- Kommunikation durch Visualisierung

Kommunikationswerkzeuge in Lean Construction für effektives Konfliktmanagement – Vorgehen bei Konflikteskalation

- Was tun, wenn's schwierig wird?
- Moderation und Umgang mit schwierigen Personen in Baubesprechungen
- Souveräner und gelassener bleiben bei Missverständnissen, Schwierigkeiten und Widerständen
- Wünsche und Ziele der Gesprächspartner erkennen
- Das eigene Verhalten steuern

Konferenzleitung

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator, Richter am Bundesgerichtshof a. D., Leupertz Baukonfliktmanagement, Köln

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt, Darmstadt



Prof. Leupertz war ca. 9 Jahre Richter am OLG Düsseldorf und wurde im November 2008 zum Richter am BGH ernannt. Dort wurde er dem VII. Zivilsenat zugewiesen, der u.a. für das Bau- und Architektenrecht zuständig ist. Mit Ablauf des 31.12.2012 ist Prof. Leupertz auf eigenen Wunsch aus dem

Dienst als Richter am Bundesgerichtshof ausgeschieden. Er betreibt seit dem 01.01.2013 als Freiberufler die Firma „Leupertz Baukonfliktmanagement“ mit Sitz in Köln. Hier ist er national und international als Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator und Rechtsgutachter in Bau- und Anlagensachen mit besonderem Augenmerk auf Verfahren zur baubegleitenden Streitvermeidung und Streitbeilegung tätig. Prof. Leupertz ist seit Mai 2012 Präsident des Deutschen Baugerichtstags e.V., dem er seit 2004 angehört.



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko ist Bauingenieur.

Er übernahm 1996 das Fachgebiet Bauorganisation und 2004 als Geschäftsführender Direktor das Institut für Baubetrieb an der Technischen Universität Darmstadt. Zuvor war er einige Jahre in Führungspositionen in der Bauindustrie tätig, unter anderem als Oberbauleiter und Mitglied der Geschäftsführung im internationalen Rahmen. Er ist u.a. Vorsitzender des Güteschutzverbandes Betonschalungen Europa e.V., Advisory Professor der Tongji University Shanghai und Mitglied im Kuratorium der Stiftung Bauwesen. Im Ehrenamt ist er unter anderem Aufsichtsratsvorsitzender einer Baugenossenschaft, Mitglied im VDI sowie in Normen- und Fachausschüssen. Die Forschung und die Lehre sind von der digitalen Transformation geprägt.



Weitere interessante Veranstaltungen

Seminar

BIM-Projektmanagement für Bauherren

31. März und 01. April 2022, Form eines Online-Seminars

Seminar

Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement

30. Juni und 01. Juli 2022, Form eines Online-Seminars

Seminar

Lean Construction in der Praxis

31. März und 01. April 2022, Berlin

Seminar

Digitale Baustelle und BIM

31. März und 01. April 2022, Freising bei München



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

Online-Konferenz!

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

VDI-Konferenz Bauprojektmanagement – Agil & Lean

23. und 24. März
Online-Konferenz
(07K0022022)

EUR 990,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: Mitgliedsnr.*

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Sonderkonditionen für Mitarbeiter von Behörden auf Anfrage möglich.

Ich interessiere mich für **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Online-Konferenz: E-Mail: wissensforum@vdi.de, Tel.: +49 211 6214-201

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

