

7. VDI-Fachkonferenz

Bauprojektmanagement – Agil & Lean

Die Top-Themen:

- **Risikoverteilung – Preissteigerungen und Lieferengpässe**
- **Gestörte Bauabläufe – Ursachen und Vermeidung**
- **Modellbasierte Steuerung von Bauprozessen – Digital Twin**
- **Agil & Lean – Kooperationsgestaltung als Schlüssel zum Erfolg**
- **Moderne Bauleitung – Kontext Fachkräftemangel**
- **Kollaborative Bauprojektentwicklung**

Konferenzleitung



Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator,
Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor,
Technische Universität Darmstadt

+ buchbarer Spezialtag
Agiles Projektmanagement
in der Bauplanung

+ „Eine sehr gute Mischung aus
Praxisbericht und
konzeptionellen Denkanstößen“
Mirka Greiner, Bauoberrätin,
Neubauleitung PEI, Landesbetrieb
Bau und Immobilien Hessen (LBiH)

Sie hören Experten folgender Unternehmen:

Bergische Universität Wuppertal | Ed. Züblin | fairCM² | Goldbeck | Implenia Construction |
Implenia Hochbau | Köster | Leupertz Boldt | Leinemann Partner | Lumico | Refine Projects |
TU Braunschweig | TU Darmstadt | TH Köln | Wayss & Freytag Ingenieurbau | Zeppelin Rental



1. Konferenztag Mittwoch, 26. April 2023

08:45 **Registrierung**

09:20 **Begrüßung**

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln und **Univ.- Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko**, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt



Keynote

09:30 **Agil & Lean: Kooperationsgestaltung als Schlüssel zum Erfolg**

- Was Kooperationsgestaltung ist und wo sie anfängt
- Warum Kooperationsgestaltung entscheidend ist, wenn man Bauprojekte agil und lean abwickeln möchte
- Wie man ohne Weiteres mit der Gestaltung von Kooperation beginnen kann

Dr. Jens Prömse, LL. M., Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln

IPA - Partnering - Projektierung - Lessons Learned

10:10 **Integrierte Projektallianz in Deutschland - Projekteignung und Praxisbericht**

- Wann ist ein Projekt und ein Bauherr IPA-geeignet - Voraussetzungen und Grundlagen
- Praxisbericht aus der Vorbereitungs- und Vergabephase
- Praxisbericht aus der Planungs- und Ausführungsphase inkl. Projektabschluss

Sebastian Schulz, IPA-Coach und -Manager, Lean Expert, Lumico GmbH, Berlin

10:50 **Kaffeepause**

11:20 **Partnerschaftlich zur Top(Golf) Lösung - Las Vegas, Dubai, Oberhausen**

- Vertragsgestaltung - Zweistufiges Partnerschaftsmodell
- Praxisbericht - Vom Pre-Construction-Management-Vertrag zum GU-Vertrag mit Planungsleistungen (LPH 1-8)
- Abwicklung des Projektes mit Lean-Experten

B.Sc. Bau-Ing., B.Sc. Wirtsch.-Ing. Niklas Steinfeld, Projektleiter & Lean Experte und **Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing. Martin Pierenkämper**, Kaufm. Leiter der Niederlassung, beide Implenia Hochbau GmbH, Essen

12:00 **Untersuchungen zum Einfluss des Last-Planner Systems auf Projektkulturen unter Partnering-Aspekten**

- Theoretische Hintergründe zu Partnering als Projektkultur
- Definition einer Partnering Projektkultur in der Bauindustrie
- Vorstellung der Untersuchungsergebnisse des Einflusses des Last-Planner Systems auf Projektkulturen unter Partnering Gesichtspunkten

Prof. Dr. Gunnar Lühr, Professor für Baubetrieb und Bauprojektmanagement, Technische Hochschule Köln

Bauen in Krisenzeiten - Gestörte Bauabläufe

12:40 **Der gestörte Bauablauf – Ursachen und ihre Vermeidung**

- Was sind die Gründe für Bauablaufstörungen?
- Strategieziel: Kommunikation ist alles! Strukturierte und zugleich flexible Abstimmung der Vertragsparteien als Bestandteil des laufenden Baugeschehens
- Der „kluge“ Bauvertrag als Anknüpfungspunkt für die Verwirklichung des Strategieziels

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln

13:20 **Mittagspause**

14:50 **Bauen in Krisenzeiten – (gerechter) Umgang mit den Risiken unserer Zeit**

- Störung der Geschäftsgrundlage im Bauvertrag
- Preissteigerungen (bspw. Stoffpreisleitklausel Formblatt 225 und 225a)
- Umgang mit Lieferengpässen

Jarl-Hendrik Kues, LL.M., Rechtsanwalt und Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, Vergaberecht, Seniorpartner, Leinemann Partner Rechtsanwälte mbB, Frankfurt a.M.

Kollaborative moderne Bauprozesse - Kontext Fachkräftemangel

15:30 **Kollaborative Entscheidungsfindung mit Choosing by Advantages (CBA)**

- Transparent und nachvollziehbar Entscheidungen treffen
- Einbeziehung der jeweiligen Perspektiven
- Praxisbeispiele und Erfahrungen in der Anwendung
- Herausforderungen bei der Implementierung

Dr.-Ing. Annett Schöttle, Partner, Head of refine cell Munich, Refine Projects AG, München

16:10 **Kaffeepause**

16:40 **Ambidextrische Organisationsformen zur Förderung der Innovations- und Veränderungskraft**

- Effizienz und Flexibilität der Bauprozesse
- Innovationsbarrieren erkennen und überwinden
- Digitale Transformation

Omid Haiati, M.Sc., Geschäftsbereichsleiter Bauprozessoptimierung, Köster GmbH, Osnabrück

17:20 **Ende der Vorträge des ersten Konferenztages**



Get-together

Zum Ausklang des ersten Veranstaltungstages lädt Sie das VDI Wissensforum zu einem Get-together ein. Nutzen Sie die entspannte Atmosphäre, um Ihr Netzwerk zu erweitern und mit anderen Teilnehmenden und Referierenden vertiefende Gespräche zu führen.

2. Konferenztag Donnerstag, 27. April 2023



Keynote

09:00 Auf dem Weg zur modernen Bauleitung – Handlungsempfehlungen Kontext Fachkräftemangel

- Attraktivitätssteigerung der Bauleitung
- Arbeitsmodule zur Attraktivitätssteigerung
- Nachhaltige Personalführung
- Nachwuchskräftemangel
- Vereinbarkeit des Berufs- und Privatlebens

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Manfred Helmus, Lehrstuhlinhaber, Lehr- und Forschungsgebiet Baubetrieb und Bauwirtschaft, Co-Autor*innen: Robin Becker, Maike Eilers, Nane Roetmann, alle Bergische Universität Wuppertal

Lean und Digital Construction

09:40 Produktionsplanung & Produktionssteuerung in der Praxis - Von kollaborativer Planung & agiler Steuerung

- Kollaborative Produktionsplanung in „Sprints“
- Digitale Produktionssteuerung trifft Shopfloor Management
- Taschenlandkarten & Co. - Verbesserung von Orientierung und Materialströmen
- Herausforderungen und Erfahrungswerte

Dipl.-Ing. (FH) Architekt, Daniel Sébille, Leiter LEAN Gruppe, Prozessplanung & Baubetrieb, Ed. Züblin AG, Stuttgart

10:20 Kaffeepause

10:50 Effizientes Planen und Bauen durch ganzheitliche Integration aller Beteiligten in den Wertschöpfungsprozess

- Vernetzung aller Projektbeteiligten über alle Projektphasen
- Steuerung der Projektabwicklung anhand einer Projektlandkarte
- Einbindung der Lean und Digital Construction Methoden im Projekt
- Durchgehende Informationskette im Projekt mittels einer Regelkommunikationskaskade
- Operative digitale Steuerung des Projekts

Dr. Jörg Kaiser, Leiter Unternehmensentwicklung & Prozessmanagement und **Christian Bolz, M.Sc.**, Lean Manager, beide Wayss & Freytag Ingenieurbau AG, Frankfurt am Main

11:30 Agile Führung im Bauprojekt - Voraussetzungen, Methoden und Qualifizierung

- Voraussetzung für Agile Führung
- Methoden und Werkzeuge einer Agilen Führung im Bauprojekt (Best Practice GOLDBECK)
- Qualifizierung und Transformation zur Implementierung einer Agilen Führung

Dipl.-Ing. André Schomäker, Prokurist, Leiter Prozessmanagement, GOLDBECK GmbH, Bielefeld

12:10 Mittagspause

Bauprozesssteuerung in Echtzeit - Digital Twin

13:30 Zeitnahe Erfassung von Bauprozessen als Grundlage für den Umgang mit Bauablaufstörungen

- Anforderungen und Notwendigkeiten gem. Rechtsprechung
- Baubegleitende und forensische Datenerfassung
- Auswertungsmöglichkeiten in 2D-, 3D- und 4D-Darstellung anhand von Praxisfällen

Dr.-Ing. Michael Mechnig, geschäftsführender Gesellschafter und **Dr.-Ing. Ralf Gnerlich**, Leiter digitale Projektentwicklung und -strategien, beide fairCM² GmbH, Dortmund

14:10 Modellbasierte Steuerung von Bauprozessen in Echtzeit

- Einordnung von BIM und Lean bei der Ausführung von Infrastrukturprojekten
- Digital Twin als Basis für Planung und Ausführung
- Anwendungsbeispiele für Arbeitsvorbereitung u. Ausführung bei nationalen und internationalen Projekten

Dipl.-Ing. (TU) Wolfgang Fentzloff, Leiter Project Excellence & Services, Implenia Construction GmbH, München

14:50 Kaffeepause

15:20 Modellbasierte Baulogistikplanung - Grundlage für die effiziente Steuerung logistischer Prozesse im Hochbau

- Status quo der Baulogistikplanung und -steuerung
- Zukünftige Anforderungen an eine Material- und Lieferverkehrssteuerung
- Lösungsansätze für eine modellbasierte Baulogistikplanung
- Ausblick und Aktionsplan

Dipl.-Ing. Hilmar Troitzsch, Leiter Forschung- und Geschäftsfeldentwicklung, Zeppelin Rental GmbH, Essen und

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Patrick Schwerdtner, Institut für Bauwirtschaft und Baubetrieb, Technische Universität Braunschweig

16:00 Zusammenfassung und Verabschiedung durch die Konferenzleiter

16:10 Ende der Konferenz

Agiles Projektmanagement in der Bauplanung

10:00 Uhr bis 17:30 Uhr



Prof. Dr.-Ing. Alexander Lange MBA, Hochschule Karlsruhe Technik und Wirtschaft und
Konstantin Burtz, FC-Beratung GmbH, beide Karlsruhe

Zielsetzung

In diesem Spezialtag lernen Sie innovative Methoden kennen, die Ihnen ein erfolgreiches, agiles Bauprojektmanagement innerhalb der Planungsphase unter Einhaltung von Fristen, Terminen und Kosten ermöglicht.

Sie lernen agile Vorgehensmodelle wie Agile Design Management und Methoden wie Scrum und Kanban kennen und finden Ansätze, um zukünftig Ihre Bauprojekte dynamisch und flexibel zu steuern. Reagieren Sie zukünftig auf unvorhergesehene Änderungen schnell und produktiv und verzichten Sie auf unflexible Ablaufpläne und starre Führungsstile, um Ihren Projekterfolg zu sichern.

Wir zeigen Ihnen, wie Sie mit Hilfe geeigneter Softwarelösungen den Scrum Prozess effektiv steuern können und so die Zusammenarbeit und den schnellen Informationsaustausch räumlich getrennter Planungsteams sicherstellen.

Lernen Sie, auf was Sie bei der Einführung agiler Projektsteuerungsmethoden in Ihrem Team achten müssen und welche Widerstände Ihnen bei der Implementierung dieser neuen Techniken begegnen. Darauf aufbauend zeigen wir Ihnen, wie Sie Ihre Mitarbeitende und Projektbeteiligten für das agile Projektmanagement begeistern und es gegenüber traditionellen Methoden durchsetzen können. Profitieren Sie dabei von den Erfahrungen, die die Seminarleiter bei der Einführung eines digitalen Scrum Ansatzes innerhalb eines TGA-Planungsbüros gemacht haben.

Hören Sie, wie Sie die Kommunikation und Kooperation in Ihren Projekten verbessern und mit den Methoden des agilen Projektmanagements das Potenzial aller Projektbeteiligten ausschöpfen. Beziehen Sie dabei Ihre Kund*innen kontinuierlich in diesen Prozess ein, um den maximalen Mehrwert zu erlangen.

Techniken, Methoden und Erfahrungen aus der Praxis

Separat buchbar

Inhalte des Spezialtags

Elemente des agilen Projektmanagements

- Herkunft agiler Projektmanagementmethoden
- Werte und Prinzipien
- Grundlagen von Scrum und Kanban

Agile Design Management in der Planungsphase

- Warum das Wasserfallmodell im Bauwesen scheitert
- Von der linearen zur iterativen Projektabwicklung
- Multi Scrum Ansätze zur Steuerung großer Projektteams

Herausforderungen bei der Einführung von Scrum und Kanban

- Übertragung von Scrum auf das Bauwesen - Limitierungen und Einschränkungen der Methodik
- Akzeptanz des Projektteams
- Vertragliche Rahmenbedingungen

Tipps und Tricks zur Steigerung der Akzeptanz der Methodik

- Der weite Weg ins agile Paradies
- Schulung des Projektteams
- Prozesslandkarten - Der rote Faden im Projekt
- Herausforderungen des agilen Führens

Softwarelösungen zur Unterstützung des agilen Projektmanagements

- Issue Tracking Softwares zur effektiven Aufgabensteuerung
- Digitaler Informationsaustausch im Projekt
- Durchführung effektiver Onlinemeetings

Konferenzleitung

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, Leupertz Boldt GmbH, Köln

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko, Geschäftsführender Direktor, Technische Universität Darmstadt



Prof. Stefan Leupertz war ca. 9 Jahre Richter am OLG Düsseldorf und wurde im November 2008 zum Richter am BGH ernannt. Dort wurde er dem VII. Zivilsenat zugewiesen, der u.a. für das Bau- und Architektenrecht zuständig ist. Mit Ablauf des 31.12.2012 ist Prof. Leupertz auf eigenen Wunsch aus dem Dienst als Richter am Bundesgerichtshof ausgeschieden. Er betreibt seit dem 01.01.2013 als Freiberufler die Firma „Leupertz Baukonfliktmanagement“ mit Sitz in Köln. Hier ist er national und international als Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator und Rechtsgutachter in Bau- und Anlagensachen mit besonderem Augenmerk auf Verfahren zur baubegleitenden Streitvermeidung und Streitbeilegung tätig. Die hieraus gewachsene Erkenntnis, dass sich Streit am besten vermeiden lässt, bevor er entsteht, war 2020 Anlass zur Gründung der Leupertz Boldt GmbH. Prof. Leupertz ist seit Mai 2012 Präsident des Deutschen Baugerichtstags e.V., dem er seit 2004 angehört.



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Christoph Motzko ist Bauingenieur. Er übernahm 1996 das Fachgebiet Bauorganisation und 2004 als Geschäftsführender Direktor das Institut für Baubetrieb an der Technischen Universität Darmstadt. Zuvor war er einige Jahre in Führungspositionen in der Bauindustrie tätig, unter anderem als Oberbauleiter und Mitglied der Geschäftsführung im internationalen Rahmen. Er ist u.a. Vorsitzender des Güteschutzverbandes Betonschalungen Europa e.V., Advisory Professor der Tongji University Shanghai und Mitglied im Kuratorium der Stiftung Bauwesen. Im Ehrenamt ist er unter anderem Aufsichtsratsvorsitzender einer Baugenossenschaft, Mitglied im VDI sowie in Normen- und Fachausschüssen. Die Forschung und die Lehre sind von der digitalen Transformation geprägt.



Weitere interessante Veranstaltungen

Seminar

BIM-Projektmanagement für Bauherren

31. Mai und 01. Juni 2023, Berlin

Seminar

Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement

08. und 09. Mai 2023, Form eines Online-Seminars

Seminar

Lean Construction in der Praxis

11. und 12. Mai 2023, Düsseldorf

Seminar

Digitale Baustelle und BIM

07. und 08. Februar 2023, Bremen

Ausstellung & Sponsoring

Sie möchten Kontakt zu den hochkarätigen Teilnehmenden dieser VDI-Fachkonferenz aufnehmen und Ihre Produkte und Dienstleistungen einem Fachpublikum Ihres Marktes ohne Streuverluste präsentieren? Vor, während und nach der Veranstaltung bieten wir Ihnen vielfältige Möglichkeiten, rund um das Kongressgeschehen „Flagge zu zeigen“ und mit Ihren potenziellen Kunden ins Gespräch zu kommen. Informationen zu Ausstellungsmöglichkeiten und zu individuellen Sponsoringangeboten erhalten Sie von:



Ansprechpartnerin

Sandra Schreiner
Projektreferentin Ausstellung & Sponsoring
Telefon: +49 211 62 14-188
E-Mail: schreiner@vdi.de



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

VDI-Konferenz Bauprojektmanagement - Agil & Lean	VDI Spezialtag Agiles Projektmanagement in der Bauplanung	Kombipreis Konferenz + Spezialtag
<input type="checkbox"/> 26. und 27. April 2023 Wiesbaden (07K0022023)	<input type="checkbox"/> 25. April 2023 Wiesbaden (07ST045023)	<input type="checkbox"/> 25. bis 27. April 2023 Wiesbaden (07K0022023 + 07ST045023)
EUR 1.290,-	EUR 890,-	EUR 2.030,-

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: Mitgliedsnr.*

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Ich interessiere mich für **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort

Wiesbaden: Intercity Hotel Wiesbaden, Klingholzstraße 6, 65189 Wiesbaden, Tel. +49 611/29088-0,
E-Mail: wiesbaden@intercityhotel.com

Zimmerbuchung:

Ein Zimmerkontingent ist für die Teilnehmenden bis zum 21. März 2023 vorreserviert. Bitte nehmen Sie rechtzeitig Ihre Reservierung unter der Angabe des Stichwortes „VDI“ vor.

Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS,
www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Veranstaltungsunterlagen, Pausengetränke, das Mittagessen sowie die Abendveranstaltung enthalten. Im Leistungsumfang des Spezialtages sind die Pausengetränke und das Mittagessen enthalten.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

