

8. VDI-Fachkonferenz

Bauprojektmanagement - Agil & Lean

Die Top-Themen:

- **Fachkräftemangel, Wissenstransfer und Qualifizierung**
- **Effiziente und innovative Vergabe- und Vertragsmodelle**
- **Herausforderung - Teamplay statt Einzelinteressen**
- **Best Practice - Lean Construction in der Planung**
- **Agiles Prozessmanagement - Interdisziplinär**
- **BIM und Lean Construction**
- **Nachhaltiges und bezahlbares Bauen - aber wie?**

Konferenzleitung



Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D.,
Geschäftsführer, 3D2L GmbH, Köln



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Matthias Sundermeier, Leiter Fachgebiet
Bauwirtschaft und Baubetrieb, Technische Universität Berlin

+ buchbarer Spezialtag
Lean Construction in der Planung

Sie hören Experten folgender Unternehmen:

DB Fahrzeuginstandhaltung | DB Netz | 3D2L GmbH | Die Autobahn | Ed. Züblin | Generaldirektion
Wasserstraßen und Schifffahrt | Heuking Kühn Lüer Wojtek | König und Heunisch Planungsgesellschaft |
Kompetenzpunkt.Berufsbildung | Landesbetrieb Bau und Immobilien Hessen | ÖBB-Infrastruktur |
Schüßler-Plan Ingenieurgesellschaft | Telluride Architektur | TU Berlin | TU Dortmund



1. Konferenztag Mittwoch, 17. April 2024

08:45 **Registrierung und Begrüßungskaffee**

09:00 **Begrüßung und Eröffnung**

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, 3D2L GmbH, Köln und **Univ.-Prof. Dr.-Ing. Matthias Sundermeier**, Professor für Bauwirtschaft und Baubetrieb, TU Berlin



Keynote

09:10 **Digitalisierung beruflicher Lern- und Arbeitsprozesse als Chance für Fachkräftebindung und Knowhow-Sicherung**

- Wie werden und bleiben Unternehmen attraktiv für Mitarbeitende?
- Wie kann der Knowhow-Transfer zwischen den Generationen gelingen?
- Wie erwerben jüngere Kolleg*innen die benötigte berufliche Handlungskompetenz?
- Welche Chancen und Risiken birgt Digitalisierung für die Knowhow-Sicherung?

Dr. Bernd Mahrin, Berater und Gutachter für überbetriebliche Berufsbildungsstätten, Kompetenzpunkt.Berufsbildung, Berlin

Herausforderung New-Work vs. Old Habits

09:50 **Investitionshochlauf in der Eisenbahninfrastruktur – Fachkräfte gewinnen, begeistern und qualifizieren**

- Investitionshochlauf und Personalaufbau
- Maßnahmen – Einarbeitung und Qualifizierung
- Methoden zum systematischen Wissenstransfer beim Ausscheiden von Mitarbeitenden
- Herausforderung – Wissenskultur implementieren

Dipl.-Ing. Iris Hannappel, Leiterin Grundsätze Bau u. Fachplanung, Ressourcen- u. Programmsteuerung, DB Netz AG, Frankfurt am Main und **Dipl.-Ing. Andreas Kleemann**, Leiter Projekt- u. Qualitätsmanagement, DB Netz AG, Berlin

10:30 **Fachkräftemangel – kapitulieren oder entgegenwirken?**

- New Work - aktuelle Anforderungen und Erwartungshaltungen des Marktes
- Die neue Rolle des Arbeitgebers
- Effektive Maßnahmen zur Rekrutierung und nachhaltigen Bindung von Fachkräften
- Wissenstransfer und Weiterbildung

Dipl.-Ing. Bernd Wagenbach, Sprecher der Geschäftsführung, Schüßler-Plan Ingenieurgesellschaft mbH, Frankfurt am Main

11:10 **Kaffeepause**

Innovative Beschaffungsstrategien für herausfordernde Projekte

11:40 **Innovative Vergabe- und Vertragsmodelle für Ausschreibungen - schnell, flexibel, rechtssicher**

- Verhandlungsverfahren und wettbewerblicher Dialog
- Paketvergabe, Planung und Bau aus einer Hand
- Partnerschafts- und Partnering-Modelle
- Flexible Verträge, Reaktionsmöglichkeiten auf sich ändernde Gesetze, neue Technik und Rahmenbedingungen

Dr. Ute Jasper, Rechtsanwältin, Partnerin, Heuking Kühn Lüer Wojtek, Düsseldorf

12:20 **Qualitative Zuschlagskriterien bei Bauvergaben**

- Verpflichtende Vereinbarung von Qualitätszusagen
 - Verknüpfung mit Belohnung und Sanktionierung
 - Bewertungsmethoden
 - Bewertung des vorgesehenen Personals
 - Verknüpfung Zuschlagskriterien mit der Leistungsbeschreibung
- Sascha Häfner**, Abteilungsleiter Vergaberecht, **Dr. Johannes Meiners**, Abteilung Vergaberecht, beide Syndikusrechtsanwälte, Die Autobahn GmbH des Bundes, Berlin

13:00 **Mittagspause**

14:30 **Neue Wege für Investitionsprojekte an Wasserstraßen**

- Zustand der Infrastruktur
- Beschleunigungserfordernis für Infrastrukturmaßnahmen
- Erforderlicher Kulturwandel in der Abwicklung von Bauprojekten
- Dialogbasierte Vergabemodelle

Dipl.-Ing. Thomas Rosenstein, Leiter Wasserstraßenmanagement und **Dipl.-Ing. Thilo Wachholz**, Leiter Strategie und Planung, beide Generaldirektion Wasserstraßen und Schifffahrt, Bonn

Best Practice - Integrierte Projektabwicklung

15:10 **Das „Partnerschaftsmodell Schiene“ in der Praxis - Modeerscheinung oder Paradigmenwechsel?**

- Erwartungen und Resultate: eine erste Zwischenbilanz ‚von der Seitenlinie‘
 - Aktuelle Trends und Zukunftsperspektiven der Modellumsetzung in die Praxis
 - Chancen und Herausforderungen für die Allianzpartner
- Univ.-Prof. Dr.-Ing. Matthias Sundermeier**, Professor für Bauwirtschaft und Baubetrieb, TU Berlin

15:40 **Kaffeepause**

16:10 **Das neue Werk Cottbus - Vorreiter für das „Partnerschaftsmodell Schiene“ im DB-Konzern**

- Ambitionierte Projektziele - neue Wege bei der Umsetzung
- Auswahl und Gewinnung der Allianzpartner
- Erfahrungen aus der Planungsphase
- Ziele erreicht? - eine Zwischenbilanz

Carsten Burmeister, Technischer Projektleiter, DB Fahrzeuginstandhaltung GmbH, Cottbus

● **16:50 Der Allianzvertrag in der Praxis - Erfahrungen beim Rohbaustollen Angath**

- Allianzvertrag als Alternative zum Einheitspreisvertrag
- Bonus-Malus-Vergütungsmodell und Open Books Abrechnung
- BIM-basiertes Controlling im Tunnelbau
- Erfahrungen und Ausblick

Dipl.-Ing. Mag. Frédéric Heil, Projektkoordinator, ÖBB-Infrastruktur AG, Vomp, Österreich

● **17:30 Ende der Vorträge des ersten Konferenztages**



Get-together

Zum Ausklang des ersten Veranstaltungstages lädt Sie das VDI Wissensforum zu einem Get-together ein. Nutzen Sie die entspannte Atmosphäre, um Ihr Netzwerk zu erweitern und mit anderen Teilnehmenden und Referierenden vertiefende Gespräche zu führen.

2. Konferenztag

Donnerstag, 18. April 2024



Keynote

● **09:00 Rechtliche Rahmenbedingungen für nachhaltiges und bezahlbares Bauen**

- Technische Regelwerke im Spannungsfeld zwischen notwendigem Schutz und Behinderung
- Innovationen und Effizienz
- Anerkannte Regeln der Technik als Kostentreiber und Innovationshemmer

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, 3D2L GmbH, Köln

Best Practice - Agile und interdisziplinäre Projekte

● **09:40 Strategien für agile und interdisziplinäre Planungsprozesse**

- Wie muss man als Unternehmen aufgestellt sein?
- Herausforderungen, Lösungsstrategien und Nutzen
- Realitätscheck – Wie sieht die Umsetzung unter eingeschränkten Ressourcen aus?

Dipl.-Ing. Architekt Johannes Kresimon, Geschäftsführender Gesellschafter, Telluride Architektur GmbH, Düsseldorf

☕ **10:20 Kaffeepause**

● **11:00 Neubau des Paul-Ehrlich-Instituts - Umsetzung mit digitalen und agilen Methoden**

- Vorbereitungen für eine integrierte Projektabwicklung (IPA) beim Bauherrn
- Lean-Methoden und BIM-Vorbereitungen für das Großprojekt
- Organisation der Zusammenarbeit im Prozess
- Praxisbericht – Anforderungen im Vergabeverfahren

Mirka Greiner, Architektin, Projektleiterin, Landesbetrieb Bau und Immobilien Hessen, Langen

● **11:40 Praxisbeispiele: Agiles Prozessmanagement Neubau Straßenbrücke B474 und Bahnbrücke EÜ Brügge**

- Herausforderungen und Ansprüche an die Bauvorhaben
- Innovative Bauweisen zur Erreichung der Ziele
- Zusammenarbeit zwischen Bauherrn, Bauunternehmen, Planern und Prüfingenieuren
- Beschleunigung durch digitale Prozesse

Dipl.-Ing. David Bärens, Geschäftsführender Gesellschafter, König und Heunisch Planungsgesellschaft mbH Dortmund; Dipl.-Ing. Theo Reddemann, Geschäftsführer Technische Leitung, Bauunternehmung Gebr. Echterhoff GmbH & Co. KG, Westkappeln

● **12:20 Mittagspause**

Nachhaltigkeit - mit Lean Construction und BIM

● **13:50 Wie wollen wir in Zukunft bauen?**

- Klimaneutralität bis 2050
- Tragwerksplanung – aktuelle Entwicklungen in Hinblick Klimaschonung
- Nachhaltigkeitsaspekte – Bilanzierung und Regelwerke

Prof. Dr.-Ing. Christian Hartz, Lehrstuhlinhaber Tragkonstruktionen; Christopher Krintzki, M. Sc. beide Fakultät Architektur und Bauingenieurwesen, TU Dortmund

● **14:30 Lean in der Planungsphase - Wir planen, um zu bauen!**

- Gemeinsame Planung der Planung aus Sicht eines Baukonzerns
- Klare und koordinierte Schnittstellen und Verantwortlichkeiten
- Transparenz für frühzeitiges Erkennen von Problemen
- Entwicklung und Erfahrungswerte aus der Praxis

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirt.-Ing. Peter Adenauer, Leitung Technischer Dienst, Direktion NRW, Ed. Züblin AG, Düsseldorf

● **15:10 Lean Construction und BIM am Beispiel des Großprojektes Brenner-Nordzulauf**

- Ergebnisse der integrativen Arbeit in der Projektphase Vorplanung
- Interne Prüfung der Vorplanung mit Sprints
- Formale und fachliche Prüfung der Modelle
- Abschlussworkshop zur partnerschaftlichen Zusammenarbeit mit den Externen

Meike Paeslack, B. Eng., BIM-Managerin Brenner-Nordzulauf und **Dipl.-Ing. (FH) Christian Tradler**, Projektleiter Brenner-Nordzulauf, beide DB Netz AG, Rosenheim

● **15:50 Zusammenfassung der Konferenz und Schlusswort**

● **16:00 Ende der Veranstaltung**

Lean Construction in der Planung

10:00 bis 17:00



Prof. Simon Junke, Geschäftsführer und Leiter des BIM & Lean Construction Innovation Center, Lean Schmiede Ingenieurgesellschaft mbH und DB Netz AG

Zielsetzung

In diesem VDI-Spezialtag lernen Sie Lean Methoden kennen, die Ihnen ein erfolgreiches Bauprojektmanagement innerhalb der Planungsphase ermöglichen. Erfahren Sie, wie Sie in frühen Leistungsphasen oder Allianzprojekten die Planung nach Lean Management Grundsätzen effizient gestalten können. Eine fundierte Prozessanalyse ist wichtiger Bestandteil, um ein Projekt effizient und gewinnbringend umsetzen zu können. Wir zeigen Ihnen praxisnah, wie Schnittstellen und Multiprojektansätze effektiv auch in einem Allianzprojekt gemanagt werden können. Dieser Spezialtag richtet sich an Teilnehmende, die bereits erste Erfahrungen mit Lean Construction gemacht haben.

Anhand einer „baubaren“ Simulation sehen Sie, wie Sie die Planungsprozesse einfach und transparent optimieren. Dies gelingt beispielsweise mit der Swimlane-Methode, die wir Ihnen in dieser Weiterbildung näher bringen. Hören Sie, wie Sie Schnittstellen und Arbeitsprozesse optimieren und nachhaltig verbessern.

Mittels verschiedener Steuerungsmethoden wie dem Performance Management und dem Projektsteuerungsraum lernen Sie, wie der Aufbau einer Projektallianz optimal gelingen und langfristig erfolgreich umgesetzt werden kann. Profitieren Sie dabei von den Erfahrungen, die der Seminarleiter bei der Einführung eines Allianzkonzeptes innerhalb des größten deutschen Infrastrukturprojektes mit Ihnen teilt.

Hören Sie, wie Sie die Kommunikation und Kooperation in Ihren Projekten verbessern und mit den Methoden des Lean Leadership das Potenzial aller Projektbeteiligten ausschöpfen. Beziehen Sie dabei Ihre Kund*innen kontinuierlich in diesen Prozess ein, um den maximalen Mehrwert zu erlangen.

Separat buchbar

Inhalte des Spezialtags

Grundsätze Lean Construction

- Bauprojektmanagement innerhalb der Planungsphase
- Besonderheiten der Allianzprojekte
- Fresh up - Lean Philosophie und Prinzipien

Einstieg in Prozessanalysemethoden

- Lean Werkzeuge und Methoden im Kontext der Planung
- Durchgängigkeit des Workflows mittels Gesamtprojektprozessanalyse
- Schnittstellen richtig managen mittels der Swimlane-Methode

Steuerung und Planung der Planung

- Einblick in die Kollaborative Planung nach der Letzten Planer Methode
- Ausblick Agilität in der Planung
- Ausblick Lean & BIM in der Planung

Planung innerhalb eines Allianzprojektes

- Change Management
- Perspektive Mensch
- Big Room
- KVP Prozesse und Lernen

Praxisbeispiele und Ausblick

- Aufbau einer Allianz im Kontext Lean
- Herausforderung in der Kommunikation und Zusammenarbeit
- Erfolgsfaktoren für eine langfristige Zusammenarbeit

Konferenzleitung

Prof. Stefan Leupertz, Schiedsrichter Schlichter Adjudikator, Richter am BGH a.D., Geschäftsführer, 3D2L GmbH, Köln

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Matthias Sundermeier, Leiter Fachgebiet Bauwirtschaft und Baubetrieb, Technische Universität Berlin



Prof. Stefan Leupertz war ca. 9 Jahre Richter am OLG Düsseldorf und wurde im November 2008 zum Richter am BGH ernannt. Dort wurde er dem VII. Zivilsenat zugewiesen, der u.a. für das Bau- und Architektenrecht zuständig ist. Mit Ablauf des 31.12.2012 ist Prof. Leupertz auf eigenen Wunsch aus dem Dienst als Richter am Bundesgerichtshof ausgeschieden. Er betreibt seit dem 01.01.2013 als Freiberufler die Firma „Leupertz Baukonfliktmanagement“ mit Sitz in Köln. Hier ist er national und international als Schiedsrichter, Schlichter, Adjudikator und Rechtsgutachter in Bau- und Anlagensachen mit besonderem Augenmerk auf Verfahren zur baubegleitenden Streitvermeidung und Streitbeilegung tätig. Die hieraus gewachsene Erkenntnis, dass sich Streit am besten vermeiden lässt, bevor er entsteht, war 2020 Anlass zur Gründung der Leupertz Boldt GmbH, jetzt 3D2L GmbH. Prof. Leupertz ist seit Mai 2012 Präsident des Deutschen Baugerichtstags e.V., dem er seit 2004 angehört.



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Matthias Sundermeier leitet das Fachgebiet Bauwirtschaft und Baubetrieb der TU Berlin. Schwerpunkt seiner Forschungs- und Beratungstätigkeit sind Themen des Projektmanagements, insbesondere Integrierte Projektentwicklungsmodelle (IPA). Mit seinem Fachgebietsteam war er maßgeblich an der Entwicklung des ‚Partnerschaftsmodells Schiene‘ der DB beteiligt. Er ist Beiratsmitglied des IPA-Zentrums und Vorstandsvorsitzender der Deutschen Gesellschaft für Außergerichtliche Streitbeilegung in der Bau- und Immobilienwirtschaft e.V. (DGA-Bau).



Weitere interessante Veranstaltungen

Seminar

Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement

06. und 07. Mai 2024, Form eines Online-Seminars

Seminar

Lean Construction in der Praxis

13. und 14. Mai 2024, Düsseldorf

Ausstellung & Sponsoring

Sie möchten Kontakt zu den hochkarätigen Teilnehmenden dieser VDI-Fachkonferenz aufnehmen und Ihre Produkte und Dienstleistungen einem Fachpublikum Ihres Marktes ohne Streuverluste präsentieren? Vor, während und nach der Veranstaltung bieten wir Ihnen vielfältige Möglichkeiten, rund um das Konferenzgeschehen „Flagge zu zeigen“ und mit Ihren potenziellen Kunden ins Gespräch zu kommen. Informationen zu Ausstellungsmöglichkeiten und zu individuellen Sponsoringangeboten erhalten Sie von:



Ansprechpartnerin

Elena Langenfels
Projektreferentin Ausstellung & Sponsoring
Telefon: +49 211 62 14-8662
E-Mail: langenfels@vdi.de



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

VDI-Konferenz Bauprojektmanagement - Agil & Lean	VDI Spezialtag	Kombipreis
<input type="checkbox"/> 17. und 18. April 2024 Wiesbaden (07K0022024)	<input type="checkbox"/> 16. April 2024 Wiesbaden (07ST215024)	<input type="checkbox"/> 16. bis 18. April 2024 Wiesbaden (07K0022024 + 07ST215024)
EUR 1.390,-	EUR 990,-	EUR 2.230,-

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: Mitgliedsnr.*

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Ich interessiere mich für **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Wiesbaden: Intercity Hotel Wiesbaden, Klingholzstraße 6, 65189 Wiesbaden, Tel. +49 611/29088-0,
E-Mail: wiesbaden@intercityhotel.com

Zimmerbuchung:

Ein Zimmerkontingent ist für die Teilnehmenden bis zum 19. März 2024 vorreserviert. Bitte nehmen Sie rechtzeitig Ihre Reservierung unter der Angabe des Stichwortes „VDI“ vor.

Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS,
www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Veranstaltungsunterlagen, Pausengetränke, das Mittagessen sowie die Abendveranstaltung enthalten. Im Leistungsumfang des Spezialtages sind die Pausengetränke und das Mittagessen enthalten.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

