VDI Wissensforum

Bauprojektrisiken erkennen und beherrschen

Seminar

Bau-Projektmanagement

Die Top-Themen:

- **Bauüberwachung gezielt umsetzen**
- **Rechtssicheres Handeln in Bezug auf Subunternehmen und Fachfirmen**
- **Schnittstellen und Verantwortlichkeiten klar definieren**
- **Planung, Steuerung und Controlling Ihrer Bauprojekte – Termin, Kosten, Qualität**
- **Übergabe an den Bauherrn – Abnahme mit wasserdichter Dokumentation**
- **Führen von Projektteams und Baustellen-Controlling**

Termine und Orte

25. und 26. Juli 2022
München

06. und 07. Oktober 2022
Online

12. und 13. Dezember 2022
Düsseldorf

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul der Zertifikatslehrgänge „Projektingenieur*in VDI“ und „Fachingenieur Nachhaltiges Bauen und Sanieren VDI“.

Ihre Seminarleitung
Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier, Prof. Wedemeier - Beratende Ingenieure, Stadthagen

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/ 07SE094
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © iStock.com – AzmanL

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In diesem Seminar werden sämtliche Aspekte behandelt, die für den erfolgreichen Abschluss eines Projekts im Bauwesen erforderlich sind. Sie lernen, eigenständig, sicher, zielführend und erfolgreich Bauprojekte zu managen. Dabei werden auch die Rechts- und Vertragsaspekte betrachtet, die für eine gelungene Umsetzung Ihrer Bauprojekte wichtig sind. Sie erfahren, wie Sie mit besonders schwierigen Situationen umgehen können, die ein Bauvorhaben behindern, und wie Sie eine erfolgreiche Übergabe an den Bauherrn vorbereiten.

Ausgehend von den Aufgabenfeldern
- Information, Kommunikation, Dokumentation, Organisation
- Qualität und Mengen
- Kosten, Wirtschaftlichkeit, Finanzierung
- Termine, Kapazitäten, Logistik
- Rechts- und Vertragsmanagement
- Führung und Strategie

lernen Sie für jedes Aufgabenfeld die notwendigen Methoden und Verfahren sowie die zugehörigen Werkzeuge und Instrumente und deren Anwendung in der Projektpraxis.

Sie werden nach dem Besuch der Veranstaltung die kritischen Projekttreiber kennengelernt sowie eine effiziente, risikominimierte und erfolgreiche Projektdurchführung praxisorientiert einstudiert haben.

Zielgruppe

Das Seminar wendet sich an Geschäftsführer, Bau- und Projektleiter, Fachplaner, Bauingenieure, Architekten, Bauherren, Auftraggeber und Projektsteuerer aus folgenden Branchen:
- Ingenieur-, Architektur- und Planungsbüros
- Bauabteilungen in Industrie und öffentlicher Verwaltung
- Investoren und Bauherren
- Betreiber von Immobilien/Facility Management

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier,
Prof. Wedemeier - Beratende Ingenieure, Stadthagen

Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier ist Leiter des Labors für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Projektmanagement der Fakultät Bauen und Erhalten an der HAWK- Hildesheim/Holzminden/Göttingen in Hildesheim.

Langjährig war Prof. Thomas Wedemeier in der Bauwirtschaft auf Auftragnehmer- und Auftraggeberseite tätig. Seit ca. 20 Jahren ist er Inhaber einer Ingenieurgesellschaft mit Schwerpunkt auf dem Gebiet des Projektmanagements im Bauwesen, Maschinen- und Anlagenbau.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul der Zertifikatslehrgänge „Projektingenieur*in VDI“ und „Fachingenieur Nachhaltiges Bauen und Sanieren VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
Frau Katharina Schmidt oder Frau Ana Michels
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Weitere interessante Veranstaltungen

Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement
12. und 13. September 2022, Frankfurt am Main
01. und 02. Dezember 2022, Form eines Online-Seminars

Lean Construction in der Praxis
22. und 23. September 2022, Frankfurt am Main
16. und 17. Februar 2023, Filderstadt bei Stuttgart

Bau-Projektmanagement Vertiefung
26. und 27. September 2022, Fürth
08. und 09. Dezember 2022, Form eines Online-Seminars

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:
1. Tag 10:00 bis ca. 17:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

Online-Seminare:
1. Tag 09:00 bis ca. 16:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

Grundlagen und Einführung
- Definition und Erläuterung grundlegender Begriffe
- Methoden, Instrumente der Planung, Kontrolle und Steuerung
- Aufbau- und Ablauforganisation von Projekten
- Arbeits- und Handlungsprinzipien des Projektmanagements
- Schnittstellen zwischen den Projektbeteiligten
- Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Bau-Projektabwicklung

Typische Fehler – Risikomanagement
- Die typischen Fehler der „gelebten Baupraxis" im Überblick
- Risikomanagement im gesamten Projektverlauf
- Dokumentation und Nachweise gegenüber dem Bauherrn

Aufgabenbereiche im Überblick
- Information, Kommunikation, Dokumentation, Organisation
- Qualitäten und Mengen des Bauprojekts und -objekts
- Kosten, Wirtschaftlichkeit, Finanzierung
- Termine, Kapazitäten, Logistik auf der Baustelle
- Recht und Vertragsrecht
- Führen von Projekten

Leistungsbilder und Rechtsgrundlagen
- HOAI, AHO, BGB, VOB/B und weitere Leistungsbilder
- Richtlinien, Verordnungen und anerkannte Regeln der Technik
- Rechtsprechung zu ausgewählten Themen

Rechts- und Vertragsmanagement
- Bestandteile guter Verträge – effektive Vertragsgestaltung
- Controlling der Rechte und Pflichten aus Verträgen
- Controlling von Auftragnehmern (Subunternehmern)
- Anreizsysteme durch den Vertrag
- Nachtrags-Controlling – systematische, ursachenbezogene Planung, Kontrolle und Steuerung von Nachträgen

Entscheidungen und Risiken
- Methoden und Instrumente der Entscheidungsfindung
- Risiko-Controlling – Risiken in Bauprojekten erkennen
- Methoden und Instrumente der Risikominimierung

Organisation – Kommunikation – Dokumentation –Information
- Definition der Schnittstellen
- Workflow (Organisation der Abläufe)
- Festlegung der Verantwortlichkeiten der Projektbeteiligten
- Struktur einer sinnvollen Kommunikation
- Sichere Dokumentation im Bauprojekt

Bedarfe und Leistungen
- Methoden und Instrumente der Nutzerbedarfsanalyse/ des Bedarfsprogramms
- Mengen-Controlling – Methoden und Instrumente zur Erfassung der Leistungsmengen in Planung und Ausführung

Termine – Kapazitäten und Logistik
- Rechtssichere Methodik der Terminplanung – Netzplantechnik
- Mengen, Aufwandswerte, Kapazitäten
- Kontrolle und Steuerung von Terminplänen
- Projekt-, Stufen-, Phasen- und Steuerungsterminpläne
- Umgang mit Bauzeitplänen

Kosten – Wirtschaftlichkeit
- Kostenartenrechnung im Projektmanagement
- Steuerbare und nicht steuerbare Kosten
- Methoden und Instrumente zur Identifikation von Kosten(unter)grenzen
- Genauigkeit der Planung zur Sicherstellung von Kostenzielen
- Kostenmanagement am Beispiel eines Bauprojekts

Qualität und Bau-Abnahme
- Planung, Kontrolle und Steuerung der Projekt- und Objektqualität
- Sicherstellung der Qualität
- Umgang mit Restmängeln und Verhinderung von Mängelstaus
- Änderungs-Controlling der Zielvorgaben im Bauprojekt/Objekt

Umgang mit Konflikten – Grundlagen erfolgreicher
- Verhandlungsführung
- Konsensuale Streitschlichtung
- Nicht konsensuale Streitschlichtung
- Effiziente Verhaltensweisen

Werkzeuge und Abläufe zur Sicherstellung von Beweisen
- Dokumentation und Nachweis der Leistungen
- Kriterien – Beweiskraft von Dokumenten

Führung und Steuerung von Projektteams
- Grundlegendes zum Führen
- Führungsstrategie und -taktik
- Sinnvolle und effiziente Aufstellung des Teams
- Kommunikationswege und -mittel im Team
- Führen von Projektteams in der Praxis

Tools für das Projektmanagement

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/07SE094
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Bau-Projektmanagement

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
07SE094

Erfolgreiches, effizientes und risikominimiertes Bau-Projektmanagement

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **25. und 26. Juli 2022** **München** (07SE094021)	☐ **06. und 07. Oktober 2022** **Online** (07SE094707)	☐ **12. und 13. Dezember 2022** **Düsseldorf** (07SE094022)
EUR 1.290,-	EUR 1.290,-	EUR 1.290,-

22M07P021

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Sonderkontingent für Mitarbeiter von Behörden auf Anfrage möglich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
München: NH München Messe, Eggenfeldener Str. 100, 81929 München, Tel. +49 89/99345-0, E-Mail: groups.nhmuenchenmesse@nh-hotels.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0, E-Mail: nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933