

Seminar

# Bau-Projektmanagement



## Die Top-Themen:

- **Bauüberwachung gezielt umsetzen**
- **Rechtssicheres Handeln in Bezug auf Subunternehmen und Fachfirmen**
- **Schnittstellen und Verantwortlichkeiten klar definieren**
- **Planung, Steuerung und Controlling Ihrer Bauprojekte - Termin, Kosten, Qualität**
- **Übergabe an den Bauherrn - Abnahme mit wasserdichter Dokumentation**
- **Führen von Projektteams und Baustellen-Controlling**

## Termine und Orte

12. und 13. Dezember 2022  
Düsseldorf

20. und 21. Februar 2023  
Berlin

04. und 05. Mai 2023  
Nürtingen bei Stuttgart

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul der Zertifikatslehrgänge „Projekt-ingenieur VDI“ und „Fach-ingenieur Nachhaltiges Bauen und Sanieren VDI“.

## Ihre Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier, Prof. Wedemeier - Beratende Ingenieure, Stadthagen

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH  
Jetzt online anmelden!

[www.vdi-wissensforum.de/075E094](http://www.vdi-wissensforum.de/075E094)  
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**In diesem Seminar werden sämtliche Aspekte behandelt, die für den erfolgreichen Abschluss eines Projekts im Bauwesen erforderlich sind. Sie lernen, eigenständig, sicher, zielführend und erfolgreich Bauprojekte zu managen. Dabei werden auch die Rechts- und Vertragsaspekte betrachtet, die für eine gelungene Umsetzung Ihrer Bauprojekte wichtig sind. Sie erfahren, wie Sie mit besonders schwierigen Situationen umgehen können, die ein Bauvorhaben behindern, und wie Sie eine erfolgreiche Übergabe an den Bauherrn vorbereiten.**

Ausgehend von den Aufgabenfeldern

- Information, Kommunikation, Dokumentation, Organisation
- Qualität und Mengen
- Kosten, Wirtschaftlichkeit, Finanzierung
- Termine, Kapazitäten, Logistik
- Rechts- und Vertragsmanagement
- Führung und Strategie

lernen Sie für jedes Aufgabenfeld die notwendigen Methoden und Verfahren sowie die zugehörigen Werkzeuge und Instrumente und deren Anwendung in der Projektpraxis.

Sie werden nach dem Besuch der Veranstaltung die kritischen Projekttreiber kennengelernt sowie eine effiziente, risikominimierte und erfolgreiche Projektdurchführung praxisorientiert einstudiert haben.

### Zielgruppe

Das Seminar wendet sich an Geschäftsführer, Bau- und Projektleiter, Fachplaner, Bauingenieure, Architekten, Bauherren, Auftraggeber und Projektsteuerer aus folgenden Branchen:

- Ingenieur-, Architektur- und Planungsbüros
- Bauabteilungen in Industrie und öffentlicher Verwaltung
- Investoren und Bauherren
- Betreiber von Immobilien/Facility Management

### Inhouse-Seminar

**Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:**

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier,**  
Prof. Wedemeier - Beratende Ingenieure, Stadthagen



Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier ist Leiter des Labors für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Projektmanagement der Fakultät Bauen und Erhalten an der HAWK- Hildesheim/Holz Minden/Göttingen in Hildesheim.

Langjährig war Prof. Thomas Wedemeier in der Bauwirtschaft auf Auftragnehmer- und Auftraggeberseite tätig. Seit ca. 20 Jahren ist er Inhaber einer Ingenieurgesellschaft mit Schwerpunkt auf dem Gebiet des Projektmanagements im Bauwesen, Maschinen- und Anlagenbau.



### Zertifikatslehrgang

**Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul der Zertifikatslehrgänge „Projekt-Ingenieur“ in VDI“ und „Fach-Ingenieur Nachhaltiges Bauen und Sanieren VDI“.**

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)



Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**Frau Katharina Schmidt oder Frau Ana Michels**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Perfekte Bauleitung – Crashkurs zum effizienten Baustellenmanagement

06. und 07. Februar 2023, Stuttgart  
08. und 09. Mai 2023, Online-Seminar

#### Lean Construction in der Praxis

16. und 17. Februar 2023, Filderstadt bei Stuttgart  
11. und 12. Mai 2023, Düsseldorf

#### Bau-Projektmanagement Vertiefung

13. und 14. Februar 2023, Hamburg  
05. und 06. Juni 2023, Frankfurt am Main

## Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

**1. Tag** 10:00 bis ca. 17:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

### Grundlagen und Einführung

- Definition und Erläuterung grundlegender Begriffe
- Methoden, Instrumente der Planung, Kontrolle und Steuerung
- Aufbau- und Ablauforganisation von Projekten
- Arbeits- und Handlungsprinzipien des Projektmanagements
- Schnittstellen zwischen den Projektbeteiligten
- Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Bau-Projektentwicklung

### Typische Fehler – Risikomanagement

- Die typischen Fehler der „gelebten Baupraxis“ im Überblick
- Risikomanagement im gesamten Projektverlauf
- Dokumentation und Nachweise gegenüber dem Bauherrn

### Aufgabenbereiche im Überblick

- Information, Kommunikation, Dokumentation, Organisation
- Qualitäten und Mengen des Bauprojekts und -objekts
- Kosten, Wirtschaftlichkeit, Finanzierung
- Termine, Kapazitäten, Logistik auf der Baustelle
- Recht und Vertragsrecht
- Führen von Projekten

### Leistungsbilder und Rechtsgrundlagen

- HOAI, AHO, BGB, VOB/B und weitere Leistungsbilder
- Richtlinien, Verordnungen und anerkannte Regeln der Technik
- Rechtsprechung zu ausgewählten Themen

### Rechts- und Vertragsmanagement

- Bestandteile guter Verträge – effektive Vertragsgestaltung
- Controlling der Rechte und Pflichten aus Verträgen
- Controlling von Auftragnehmern (Subunternehmern)
- Anreizsysteme durch den Vertrag
- Nachtrags-Controlling – systematische, ursachenbezogene Planung, Kontrolle und Steuerung von Nachträgen

### Entscheidungen und Risiken

- Methoden und Instrumente der Entscheidungsfindung
- Risiko-Controlling – Risiken in Bauprojekten erkennen
- Methoden und Instrumente der Risikominimierung

### Organisation – Kommunikation – Dokumentation – Information

- Definition der Schnittstellen
- Workflow (Organisation der Abläufe)
- Festlegung der Verantwortlichkeiten der Projektbeteiligten
- Struktur einer sinnvollen Kommunikation
- Sichere Dokumentation im Bauprojekt

Online-Seminare:

**1. Tag** 09:00 bis ca. 16:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

### Bedarfe und Leistungen

- Methoden und Instrumente der Nutzerbedarfsanalyse/ des Bedarfsprogramms
- Mengen-Controlling – Methoden und Instrumente zur Erfassung der Leistungsmengen in Planung und Ausführung

### Termine – Kapazitäten und Logistik

- Rechtssichere Methodik der Terminplanung – Netzplantechnik
- Mengen, Aufwandswerte, Kapazitäten
- Kontrolle und Steuerung von Terminplänen
- Projekt-, Stufen-, Phasen- und Steuerungsterminpläne
- Umgang mit Bauzeitplänen

### Kosten – Wirtschaftlichkeit

- Kostenartenrechnung im Projektmanagement
- Steuerbare und nicht steuerbare Kosten
- Methoden und Instrumente zur Identifikation von Kosten(unter)grenzen
- Genauigkeit der Planung zur Sicherstellung von Kostenzielen
- Kostenmanagement am Beispiel eines Bauprojekts

### Qualität und Bau-Abnahme

- Planung, Kontrolle und Steuerung der Projekt- und Objektqualität
- Sicherstellung der Qualität
- Umgang mit Restmängeln und Verhinderung von Mängelstaus
- Änderungs-Controlling der Zielvorgaben im Bauprojekt/Objekt

### Umgang mit Konflikten – Grundlagen erfolgreicher

- Verhandlungsführung
- Konsensuale Streitschlichtung
- Nicht konsensuale Streitschlichtung
- Effiziente Verhaltensweisen

### Werkzeuge und Abläufe zur Sicherstellung von Beweisen

- Dokumentation und Nachweis der Leistungen
- Kriterien – Beweiskraft von Dokumenten

### Führung und Steuerung von Projektteams

- Grundlegendes zum Führen
- Führungsstrategie und -taktik
- Sinnvolle und effiziente Aufstellung des Teams
- Kommunikationswege und -mittel im Team
- Führen von Projektteams in der Praxis

### Tools für das Projektmanagement

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 12. und 13. Dezember 2022 Düsseldorf (075E094022)	<input type="checkbox"/> 20. und 21. Februar 2023 Berlin (075E094023)	<input type="checkbox"/> 04. und 05. Mai 2023 Nürtingen bei Stuttgart (075E094024)
EUR 1.390,-	EUR 1.390,-	EUR 1.390,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Sonderkontingent für Mitarbeiter von Behörden auf Anfrage möglich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,

E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)

**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0,

E-Mail: [info.ber03@gchhotelgroup.com](mailto:info.ber03@gchhotelgroup.com)

**Nürtingen bei Stuttgart:** Best Western Plus Hotel am Schlossberg, Europastraße 13, 70372 Nürtingen, Tel. +49 7022/704-0,

E-Mail: [info@schlossberg.bestwestern.de](mailto:info@schlossberg.bestwestern.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)



**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

