

Besprechen Sie Ihre individuellen  
Themen in diesem Seminar!

Seminar

# Perfekte Bauleitung – Baumanagement für Fortgeschrittene



## Die Top-Themen:

- **Bauleiter\*innen im Routinebetrieb und als Konfliktmanager**
- **Krisensituationen bestmöglich und souverän beherrschen**
- **Motivierend führen und erfolgreich verhandeln**
- **Rechtssicherer Umgang zwischen Auftraggeber\*in und Auftragnehmer\*in**
- **Bauleiter-Verantwortung, Haftung und Arbeitssicherheit**
- **Steuerung, Plausibilitätsprüfungen, Kontrolle und Abnahme**

## Termine und Orte

05. und 06. Dezember 2022  
Düsseldorf

27. und 28. Februar 2023  
Frankfurt am Main

31. Mai und 01. Juni 2023  
Berlin

## Ihre Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Hans-Joachim  
Bargstädt, Professor für  
Baubetrieb und Bauverfahren,  
Bauhaus-Universität Weimar

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Sie sind erfahren mit der Abwicklung von Baustellen und stehen im ständigen Wettbewerb nicht nur für eine optimierte Abwicklung des eigenen Bauprojekts, sondern auch im Vergleich zu anderen Bauobjekten? In diesem Seminar werden Ihnen vertiefte Kenntnisse anhand von Praxisbeispielen erläutert, die Sie befähigen, Ihre Bauprojekte als Projekt- und Bauleiter\*in effizient abzuwickeln.**

Bringen Sie in Diskussionen mit dem Seminarleiter und anderen Teilnehmenden Ihre spezifischen Fragestellungen aus der Praxis ein und erfahren Sie, wie Sie in Zukunft Ihr Baumanagement noch weiter optimieren können. Bauleitende stehen im Mittelpunkt und sind Schlüssel zum Erfolg. Gut strukturierte und gemanagte Bauprojekte ziehen wiederum leistungsfähige Partner an. Diese Erkenntnis sollte stets Anlass sein, die eigene Performance zu verbessern – von der optimierten Organisation über die fachliche Weiterbildung bis zum Generieren eines positiven Teamspirits im Projekt.

In diesem Seminar haben Sie die Möglichkeit, Ihr eigenes Können weiter auszubauen und Ihr fundiertes Fachwissen mit überzeugendem Handeln zu kombinieren. Sie lernen, wie Sie Ihre guten Ideen und Gedanken in gewinnbringende und nachhaltig wirkende Taten umsetzen und Ihrem Projekt weiterhin einen positiven Drive geben.

### Zielgruppe

- Erfahrene Ingenieur\*innen, die mit der Bau- oder Oberbauleitung betraut werden
- Projekt- und Bauleitende aus Ingenieur- und Architekturbüros
- Arbeitsvorbereitende, Projekt- und Bauleiter\*innen aus Bauunternehmen
- Bauausführende Unternehmen aus Hoch-, Tief- und Schlüsselfertigbau, der Instandhaltung sowie Bauen im Bestand

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr.-Ing. Hans-Joachim Bargstädt**, Professor für Baubetrieb und Bauverfahren, Bauhaus-Universität Weimar



Prof. Dr.-Ing. Hans-Joachim Bargstädt ist Professor für Baubetrieb und Bauverfahren an der Bauhaus-Universität Weimar. Er forscht und lehrt in einem breiten Spektrum von Bauwirtschaft, Baubetrieb, Baumanagement, Bauen im Bestand, Building Information Modeling und Projekt- und Katastrophenmanagement.

Mehr als 12 Jahre war Herr Professor Bargstädt in leitenden Positionen in der Bauwirtschaft tätig, bevor er im Jahr 2000 an die Universität berufen wurde. Er verfügt über breite internationale Erfahrung im Bauwesen und war u. a. Gastprofessor in Taiwan, Vietnam und Südafrika.

Seit vielen Jahren ist er in der Weiterbildung aktiv, unter anderem als Studiengangleiter für den MBA Projektmanagement Bau in Weimar. Er hat mehr als 160 nationale und internationale Veröffentlichungen publiziert und ist Mitautor des „Praxis-Handbuch Bauleiter – Bauleistungen sicher überwachen“.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Bau-Projektmanagement

12. und 13. Dezember 2022, Düsseldorf

04. und 05. Mai 2023, Stuttgart

#### HOAI - Nachträge und Honoraraufbesserung

19. Dezember 2022, Online

06. März 2023, Stuttgart

#### Erfolgreiche Bauüberwachung in Leistungsphase 8

20. Dezember 2022, Online

07. März 2023, Stuttgart

#### Crashkurs Baudynamik

08. und 09. Dezember 2022, Online

11. und 12. Mai 2023, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:30 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 16:00 Uhr

### Typisierung von Baustellen

- Handwerkliche und maschinelle Arbeiten, Montagen, Logistik
- Serielle Tätigkeiten, Einarbeitungs- und Wiederholungseffekte
- Punkt-, Linien-, Flächenbaustellen
- Neubau, Bestandsbau, Bauen unter Betrieb

### Bauleitung und fachliche Betreuung

- Die Rollen von Bauleitung und Polier
- Bauleitung im Tief-, Hoch- und Spezialbau
- Bauleitung auf Bauherrnseite und im Sinne der Musterbauordnung
- Tagesablauf eines Bauleiters/einer Bauleiterin

### Vertiefte Zusammenhänge des Baurechts

- Das aktuelle BGB-Bauvertragsrecht, § 650 a bis v
- Relevanz der VOB/A bis VOB/C, Auslegungsbeispiele
- VOB-konforme Dokumentation
- Kooperation oder Konfrontation zwischen Vertragspartnern
- Laufende aktuelle Rechtsprechungen (OLG, BGH)

### Sicherheit, Haftung und Verantwortung

- Verantwortung des Bauleiters aus Sicht der Aufsichtsbehörde
- Hinweispflichten bei mangelhafter Planung
- Arbeitssicherheit, die Rolle des SiGeKo
- Bürgschaften und Versicherungen
- Vertragsstrafen, Schadensersatz, Haftung

### Management, Führung und sicheres Verhandeln

- Projekte erfolgreich leiten – „Leiten und Lenken“
- Prägung von Umgangsformen – Entwicklung von Softskills
- Teamaufbau, -erweiterung – Dynamik des Aufgabenspektrums
- Kultur der Baustelle nachhaltig gestalten
- Lessons learned

### Der Bauleiter als Krisenmanager in der Praxis

- Krisenprophylaxe
- Informationen zum richtigen Zeitpunkt
- Einhaltung von Termin- und Qualitätsstandards
- Kommunikation mit Auftraggebern und Dienstherren
- Effektive Absprachen – Nachunternehmer und Dienstleister
- Handeln in Krisensituationen und Wahrung von Rechten

### Ausgewählte Produktionsmethoden und Bauverfahren

- Bauen mit Fertigteilen versus Wertschöpfung vor Ort
- Outsourcen und Dislozieren von Teilleistungen
- Lean Construction, KVP, Pull-/Push-Prinzip, SCRUM u. a.
- Bauleitung im Schlüsselfertigbau, Gewerkezug

### Baubegleitende Planung

- Anforderungen und Voraussetzungen aus Investorensicht
- Bauleitung mit baubegleitender Planung
- Ausführungsplanung bei Funktionalverträgen
- Änderungsplanung nach VOB und nach BGB
- Bauen unter Betrieb

### Tools und Software für die effektive Projektsteuerung

- Projekte erfolgreich einrichten (PKMS)
- BIM-Projekte konsistent und transparent betreiben
- Projekte zielgerichtet vorbereiten und souverän begleiten
- Dokumentation und Transparenz
- Grundzüge – geeignete Tools – Hilfsmittel für die Praxis

### Angebot und Auftrag – Chancen und Risiken erkennen

- Kalkulationsvorgaben des Planers
- Bedarfs-, Eventual- und Alternativpositionen
- Umgang mit Preissteigerungen und Lieferengpässen in der Angebotsphase
- Preisspiegel und Rosinenangebote
- Verhandlungsstrategien zum Vertragsabschluss

### Plausibilitätschecks während Bauausführung und bei Abnahme

- Bauzeitenpläne und Zeitvorgaben beurteilen
- Qualitätskontrollen richtig anlegen
- Budgetverantwortung und -kontrolle
- Schwierigkeiten und Widerstände bei der Projektübergabe
- Perfekt vorbereitete und erfolgreiche Bauabnahme

### Baustelleneinrichtung und Logistik

- Struktur der Liefer- und Bauabläufe
- Das 5S-Prinzip auf der Baustelle
- Logistikkonzepte und schlanke Prozesse
- Ordnung und Sicherheit auf Baustellen
- Rückbau der Baustelleneinrichtung

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>05. und 06. Dezember 2022</b> <b>Düsseldorf</b> (075E122003)	<input type="checkbox"/> <b>27. und 28. Februar 2023</b> <b>Frankfurt am Main</b> (075E122004)	<input type="checkbox"/> <b>31. Mai und 01. Juni 2023</b> <b>Berlin</b> (075E122005)
EUR 1.290,-	EUR 1.290,-	EUR 1.290,-

22M07PO40

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Sonderkonditionen für Mitarbeiter von Behörden und kommunalen Betreibern auf Anfrage möglich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,  
E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)

**Berlin:** NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0,  
E-Mail: [nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com](mailto:nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

