

Techniken & Werkzeuge –  
Herausforderungen in der  
Praxis meistern!

Seminar

# Bau-Projektmanagement in der Baupraxis



## Die Top-Themen:

- **Anwendung der Methoden und Verfahren des Projektmanagements zur Sicherstellung der Projektziele in der Praxis**
- **Controllingelemente der Baupraxis**
- **Erfolgreiches Führen von Projektteams**
- **Gesprächs- und Verhandlungsführung in schwierigen Situationen**
- **Konfliktmanagement – Widerstände und Methoden der Überwindung**
- **Beispiele und Sonderfälle spezifischer Bauprojekte**
- **Checklisten, Formulare und Vorlagen für die Projektpraxis**

## Termine und Orte

- 29. und 30. Januar 2024  
Online
- 27. und 28. Mai 2024  
Frankfurt am Main
- 23. und 24. September 2024  
Online
- 20. und 21. Januar 2025  
Berlin

🎓 Dieses Seminar können Sie auch als Wahlpflichtmodul innerhalb der Zertifikatslehrgänge „Fachingenieur Bauprojektmanagement VDI“ und „Fachingenieur Bautechnik VDI“ buchen.

Ihre Seminarleitung  
Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol.  
Thomas Wedemeier,  
Prof. Wedemeier – Beratende  
Ingenieure Beratungs- und  
Ingenieurgesellschaft,  
Stadthagen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Bearbeitung von Bauvorhaben in der heutigen Projektpraxis führt zu einer Konfrontation der Projektverantwortlichen mit immer umfangreicheren, komplexeren und risikobehafteteren Aufgabenstellungen. Auf diese laufend steigenden Anforderungen möchten wir Sie in angemessener Weise organisatorisch, methodisch, rechtlich und instrumentell vorbereiten.**

Das Seminar „Bau-Projektmanagement – Grundlagen“ führte systematisch in einer durchgängigen Methodik dem Grundsatz „vom Allgemeinen zum Speziellen“ folgend in das Bau-Projektmanagement ein. In diesem Seminar stehen die unmittelbaren Herausforderungen der Praxis im Vordergrund, wobei die Kenntnisse aus dem Seminar „Bau-Projektmanagement – Grundlagen“ nicht vorausgesetzt werden. Zahlreiche Aufgaben, Probleme und Einzelthemen der Praxis werden behandelt, indem die Ursachen ermittelt und praxisbewährte Vorgehensweisen dargestellt und Möglichkeiten des Konfliktmanagements diskutiert werden. Sie werden nach Abschluss der Veranstaltung die kritischen Projektsituationen kennen sowie die für eine effiziente, erfolgreiche und risikominimierte praxisnahe Projektdurchführung erforderlichen Methoden und Verfahren sowie Werkzeuge und Instrumente sicher, auch für komplexe Bauprojekte, anwenden können.

### Zielgruppe

Geschäftsführende, Bau- und Projektleiter\*innen, Fachplanende, Bauingenieur\*innen, Architekt\*innen, Bauherren, Auftraggebende und Projektsteuernde aus folgenden Branchen:

- Ingenieur-, Architektur- und Planungsbüros
- Bauabteilungen in Industrie und öffentlicher Verwaltung
- Investoren und Bauherren
- Betreiber von Immobilien/Facility Management

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier**,  
Prof. Wedemeier – Beratende Ingenieure Beratungs- und  
Ingenieurgesellschaft, Stadthaggen



Prof. Thomas Wedemeier ist Leiter des Labors für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Projektmanagement der Fakultät Bauen und Erhalten an der HAWK-Hildesheim/Holzmin-den/Göttingen in Hildesheim.

Langjährig war Prof. Thomas Wedemeier in der Bauwirtschaft auf Auftragnehmer- und Auftraggeberseite tätig. Seit ca. 20 Jahren ist er Inhaber einer Ingenieurgesellschaft mit Schwerpunkt auf dem Gebiet des Projektmanagements in Bauwesen, Maschinen- und Anlagenbau.

### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul der Zertifikatslehrgänge „Fachingenieur Bauprojektmanagement VDI“ und „Fachingenieur Bautechnik VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)



Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**an unser Team für die Zertifikatslehrgänge**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Bau-Projektmanagement

05. und 06. Februar 2024, Freising  
12. und 13. August 2024, Online  
14. und 15. Oktober 2024, Karlsruhe

#### Crashkurs Bauen im Bestand

11. und 12. April 2024, Online  
06. und 07. Juni 2024, Hannover  
07. und 08. November 2024, Freising

## Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

**1. Tag** 10:00 bis ca. 17:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

### Projektmanagement für systematischen Projekterfolg

- Vorgehensweise, Werkzeuge, Tätigkeitscluster Projektcontrolling
- Aufgaben der Projektleitung
- Gesprächs- und Verhandlungsführung zur Konfliktregelung

### Ablauf- und Prozessmanagement

- Organisationsformen außerhalb und innerhalb der Projektgruppe
- Stakeholder und deren Schnittstellenmanagement
- Delegation von Aufgaben, Zielvorgaben und deren Controlling

### Qualität des Projekts und des Objekts – Projektarbeit

- Qualitätsmanagement am Bau in der Praxis – Teil 1 und Teil 2
- Pflichtverletzungen, Planungs- und Baumängel, Abweichungen
- Prüfung der Vollständigkeit und Richtigkeit von Ausschreibungen
- Typische Mängel und Fehler der Planung und Ausführung
- Durchführung der Abnahme in der Baupraxis
- Abweichungen vom (Bau-)Soll / Kompromissfindung

### Einhaltung der Kosten und Wirtschaftlichkeit in der Praxis

- Prüfung von Kosten (AG-seitig)
  - » Vom Kostenrahmen bis zur Kostenfeststellung
- Prüfung von Angeboten und Nachträgen
  - » Ermittlung der Risiken aus Aufträgen
  - » Ermittlung der Wirtschaftlichkeit eines Angebots für den AG
  - » Bauauftragsrechnung
  - » Werkzeuge zur Prüfung von Preisen und Kosten

### Arbeitsverzeichnis, Bauzeitenplan, Urkalkulation, Geräteliste

- Prüfung von Rechnungen auf Vollständigkeit und Richtigkeit
- Sicherstellung des Zahlungsverkehrs
  - » Kosten und Angebotspreise – dynamische Investitionsrechnung

### Vertragsmanagement – Rechtliches Projektmanagement

- Vertragstypen und ihre besondere Beachtung in der Baupraxis
  - » **Werkvertragsarten**
  - » Abrechnungsvertrag
  - » Detailpauschalvertrag
  - » Pauschalvertrag
  - » Garantierter Maximalpreisvertrag (GMP)
- Kooperatives und nicht-kooperatives Verhalten in der Baupraxis
  - » **BGB- und VOB-konformes Verhalten in der Baupraxis**
  - » Bedeutende Rechtsgrundlagen für die Praxis
  - » Sicherstellung der Wahrung von Rechten
  - » Werkzeuge zur Einhaltung der Pflichten
  - » Umgang mit Pflichtverletzungen, Schlechtleistung, Mängeln
  - » **Rechtssichere Korrespondenz**

Online-Seminare:

**1. Tag** 09:00 bis ca. 16:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis ca. 16:30 Uhr

### Risikomanagement in der Praxis

- Risikocontrolling, Behinderungsanzeigen, Bedenken, etc.
- Umgang mit gestörten Bauabläufen
- Rechtzeitige Vermeidung von Mängeln und Schäden
- Umgang mit Gutachtern und deren Gutachten
  - » (Schnell-)Analyse von Baugutachten
- Sicherheit auf der Baustelle

### BIM-Projektmanagement in der Baupraxis

- Grundlagen für Planung und Ausführung
- BIM-Anwendungsfälle
- Methoden, Verfahren und Hinweise für die BIM-Praxis

### Lean-Projektmanagement in der Baupraxis

- Lean Thinking in der Planung und Projektpraxis
  - » Zielsetzung, Ablauf und Umsetzung
- Lean Thinking in der Baupraxis (Lean Construction)
  - » Last Planner System (LPS), Target Value Design (TVD)
  - » Taktplanung und Steuerung zur Sicherstellung der Terminziele

### Agiles Projektmanagement in der Baupraxis

- Zielsetzung, Ablauf, Methodik und Werkzeuge

### Kommunikation, Information und Dokumentation

- Ziele und deren Erreichung in der Praxis
- Werkzeuge der Kommunikation und Informationssysteme
- Praxis der Dokumentation, Systematische Beweissicherung
- Psychologische Aspekte der Kommunikation für die Praxis

### Baubegleitende Planung

- Abgrenzung von Objekt- und Projekteigenschaften
- Statische und dynamische Planungsinhalte
- Minimierung von Störungen und Kollisionen
- Synchronisierung von Planung und Ausführung

### Schwierige Verhandlungen führen

- Meinungsverschiedenheiten und Lösungsmöglichkeiten
- Ergebnisorientiert verhandeln
  - » Meinung – Gegenmeinung – Kompromiss
- Baufachliche, logische, kommunikatorische Kompetenzen
- Rhetorisches Rüstzeug zur überzeugenden, widerspruchsfreien Argumentation

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

| Seminar  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> <b>29. und 30. Januar 2024</b><br><b>Online</b><br>(075E123705) | <input type="checkbox"/> <b>27. und 28. Mai 2024</b><br><b>Frankfurt am Main</b><br>(075E123007) | <input type="checkbox"/> <b>23. und 24. September 2024</b><br><b>Online</b><br>(075E123706) | <input type="checkbox"/> <b>20. und 21. Januar 2025</b><br><b>Berlin</b><br>(075E123008) |
| EUR 1.540,-  | EUR 1.540,-  | EUR 1.540,-   | EUR 1.540,-  |

Z3P099EM1

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Rabatt für Mitarbeitende von Behörden auf Anfrage.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)  
**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: [info.ber03@gchhotelgroup.com](mailto:info.ber03@gchhotelgroup.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

