

Seminar

Inkl. Umsetzungsbeispielen und Erfolgsfaktoren für anspruchsvolle Bauprojekte!

Projektmanagement im Baugewerbe



Die Top-Themen:

- **Erfolgreich vom Projektauftrag bis zur Übergabe an den Bauherrn**
- **Stolperfallen in Bauprojekten erkennen und beherrschen**
- **Schnittstellen und Verantwortlichkeiten im Projektteam definieren**
- **Termine, Kosten und Leistungserbringung gekonnt im Blick behalten**
- **Die Top 5 Projektmanagement-Tools kennen und anwenden**

Termine und Orte

23. und 24. März 2021
Wien

28. und 29. Juni 2021
Wien

16. und 17. November 2021
Wien

Bringen Sie gerne Ihr persönliches Praxisbeispiel mit, das wir in der Gruppe analysieren!

Ihre Seminarleitung
DELTA Gruppe
Dipl.-Ing. Matthias Knauer
Ing. Andreas Dopplmair

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Dieses Seminar hat zum Ziel, das Bauprojektgeschäft in allen Facetten und anhand praktischer Beispiele zu beleuchten. Der Bogen wird von der Projektentwicklung über die Projektumsetzung bis zum Projektabschluss gespannt. Es wird den vielen Aspekten auf den Grund gegangen, wie man ein Bauprojekt im Team realisiert bzw. die gesetzten Projektziele erreicht werden können.

Gemeinsam werden Faktoren erarbeitet, wie die erfolgreiche Projektführung gelingt. Sie erfahren, welche Aufgaben die jeweiligen Projektbeteiligten konkret übernehmen müssen, wie sich ein schlagkräftiges Team zusammensetzt und wie ein effektiver Personaleinsatz aussieht. In diesem Kontext lernen Sie, welche Bedeutung die Projektkultur für den Projekterfolg spielt. Erwerben Sie fundiertes Wissen über ein effizientes Kosten-, Qualitäts-, Änderungs- und Nachtragsmanagement sowie eine strukturierte Terminplanung.

Sie werden nach diesem Seminar in der Lage sein, die wichtigsten Learnings direkt in den Arbeitsalltag zu integrieren. Mit einem gefüllten Werkzeugkoffer von Management-Tools und praktischen Handlungsanweisungen bei kritischen Themen steht einer erfolgreichen Projektdurchführung nichts mehr im Wege.

Zielgruppe

Das Seminar wendet sich an Geschäftsführer, Bau- und Projektleiter, Fachplaner, Bauingenieure, Architekten, Bauherren, Auftraggeber und Projektsteuerer aus folgenden Branchen:

- Ingenieur-, Architektur- und Planungsbüros
- Bauabteilungen in Industrie und öffentlicher Verwaltung
- Investoren und Bauherren
- Betreiber von Immobilien/Facility Management

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. Matthias Knauer, DELTA Gruppe
Ing. Andreas Dopplmair, DELTA Gruppe



Matthias Knauer startete nach seiner Tätigkeit in der Projektentwicklung bei Raiffaisen Oberösterreich im Jahr 2007 als Bauprojektmanager bei der DELTA Gruppe. In der Projektsteuerung und Begleitenden Kontrolle betreut er verschiedenste Großprojekte und hat sich im Laufe von über 10 Jahren ein umfangreiches Wissen im Projektmanagement sowie über Erfolgsfaktoren einer zielgerichteten Projektabwicklung angeeignet.



Andreas Dopplmair startete im Jahr 2000 bei der DELTA Gruppe, ist hier Miteigentümer und führt als Geschäftsführer den Bereich Baumanagement. In den letzten 20 Jahren hat er zahlreiche Projekte in der Projektsteuerung bzw. Begleitenden Kontrolle erfolgreich abgewickelt. Wesentliche Schwerpunkte in seiner Projektarbeit sind die Steuerung der Projektkosten sowie die Themen Teamzusammenstellung und Partnerschaftlichkeit.

Seminarmethoden

In diesem Seminar wenden Sie den theoretischen Input des Referenten direkt auf konkrete Praxisbeispiele, gerne Ihre eigenen aktuellen Themen und Herausforderungen, an. Gruppenübungen und Umfragen zu Erfolgsfaktoren und Kennzahlen in Bauprojekten ermöglichen einen intensiven Austausch mit den anderen Teilnehmern und führen zu einem nachhaltigen Erfolg der Veranstaltung.



Weitere interessante Veranstaltungen

BIM-Projektmanagement für Bauherren

17. und 18. Juni 2021, Form eines Online-Seminars

BIM: Kollaboration - Prozesse - Software

14. und 15. Juni 2021, Form eines Online Seminars

Hybrides Projektmanagement

12. und 13. April 2021, Wien

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:30 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:30 Uhr

Die Projektwelt der Bauindustrie

- Besonderheiten bei Dienstleistungsprozessen
- Aktuelle Herausforderungen bei der Bauprojekt-Abwicklung

++ Welche Projekte/Herausforderungen stehen bei Ihnen an?

Projektgrundlagen: Das müssen Sie beachten

- Grundsätze und Definitionen aus dem Projektmanagement
- Der Projektstrukturplan als Kompass
- Wichtige Rahmenbedingungen erfassen und umsetzen
- Dimensionen und Skalierung komplexer Bauvorhaben
- Bedeutung von Dokumentation und Leistungsnachweisen

Zieldefinition und Anforderungen

- Ziele klar definieren: Umfang und Anforderungen im Bauprojekt
- Prioritäten erkennen und setzen
- Stakeholder und Einflussfaktoren identifizieren
- Ergebnisse im Zielpapier dokumentieren

Leistungsbilder und Verantwortlichkeiten

- Projektorganisation und zielgerichtete Kommunikation
- Schnittstellen und Verantwortlichkeiten im Projektteam definieren und managen
- Leistungsbilder im Überblick
- Die Rolle des Auftraggebers: Das 3x3 der AG-Fragen
- Besprechungsarten und Abstimmungsdokumentation

++ Gruppenübung: Welche Aufgaben haben die unterschiedlichen Projektrollen?

Führen des Projektteams

- Zusammenstellung der richtigen Projektpartner
- Was Projekterfolg mit Projektkultur zu tun hat
- Partnerschaftlicher Umgang als Erfolgsfaktor
- Führungsstile kennen und anwenden
- Konflikte und Störungen analysieren und beseitigen

++ Umfrage: Untersuchen Sie Erfolgsfaktoren und Teamkultur.

Sicherstellung der Qualität

- Grundanforderungen von Raum- und Funktionsprogrammen
- Voraussetzungen für Bau- und Ausstattungsbeschreibungen
- Farb- und Materialfreigaben, Bemusterungssteuerung
- Steuerungsmöglichkeiten mit Qualitäten
- Mit Änderungen der Zielvorgaben umgehen

Die Projektkosten im Blick

- So gelingt professionelles Kostenmanagement
- Kostenkennwerte und Kennzahlen kennen und interpretieren
- Kostensteuerungstools (inkl. Nachtrags- und Änderungsmanagement)
- Kostentrichter zur Planung und Steuerung von Bauwerkskosten
- Reservenentwicklung und -steuerung

++ Übung: Schätzung von Kennzahlen und Richtwerten.

Vergabestrategie und Baurecht

- Vergabepakete und Leistungsschnittstellen
- Aktuelle Regelungen im Bundesvergaberecht (BVerG)
- Markt- und Ausführungsrisiken bei Bauprojekten erkennen und minimieren
- Vertragsmanagement und Partnerschaftsbesprechungen
- Anreizverträge und mögliche Regelungen

Effiziente Terminsteuerung

- Arten und Detaillierung von Terminplänen
- Gestaltung von Freigabegremien und -prozessen inkl. Wiederholungsschleifen
- Störungen im Ablauf erkennen, Steuerungsmaßnahmen einleiten
- Die Untrennbarkeit von Organisation und Terminplanung
- Die Inbetriebnahme als letzter Schritt zum Projekterfolg
- Tag der Wahrheit: Übergabe/Übernahme

Top 5 Projektmanagement-Tools

- Gestaltung sowie Art und Umfang der wichtigsten Dokumente
- Intelligentes Datenmanagement: Datenpool

++ Praxisbeispiel: Die wichtigsten PM-Tools im Prüfstand.



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Was sind die Besonderheiten von Bauprojekten?
2. Welche Grundlagen und Informationen werden im Vorfeld benötigt?
3. Wie wird ein Bauprojekt effizient organisiert und gesteuert?
4. Wie bleibt man auch bei Störungen oder Konflikten handlungsfähig?
5. Wie kann das Projekt in den Gebäudebetrieb überführt werden?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 23. und 24. März 2021 Wien (075E222903)	<input type="checkbox"/> 28. und 29. Juni 2021 Wien (075E222904)	<input type="checkbox"/> 16. und 17. November 2021 Wien (075E222905)
EUR 1.140,-	EUR 1.140,-	EUR 1.140,-

ZOM02P001

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben, 1100 Wien
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben, 1100 Wien
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben, 1100 Wien

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

