

Erlangen Sie technisches Wissen  
und Entscheidungskompetenz!

Seminar

# Bauleitung & Projektleitung in der TGA

Rollen – Strategien – Tools



## Die Top-Themen:

- **Die Stellung der TGA in Bauprojekten und die Rolle des Bau- und Projektleiters in der TGA**
- **Elemente und Vorgehensweisen für die Abwicklung von TGA-Projekten**
- **Werkzeuge und Strategien für das TGA-Projektmanagement**
- **Neue Methoden und Tools zur Baufortschrittskontrolle**
- **Möglichkeiten und Grenzen für den Einsatz von BIM**

## Termine und Orte

13. und 14. Februar 2023  
Düsseldorf

27. und 28. April 2023  
Online

06. und 07. Juli 2023  
Berlin

11. und 12. September 2023  
Online

## Ihre Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Rolf Groß, Lehr-  
gebiet Versorgungstechnischer  
Anlagenbau und TGA, FH Aachen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Gewerke der TGA spielen in der Errichtung von Gebäuden eine immer bedeutendere Rolle. Insbesondere durch die fortschreitende Digitalisierung und technischen Anforderungen nehmen sowohl Umfang als auch Komplexität stetig zu. Für eine erfolgreiche Abwicklung erfordern heutige Bauprozesse von den Bau- und Projektleiter\*innen in der TGA daher neben technischem Know-How auch verstärkt Fähigkeiten zur kooperativen und interdisziplinären Denk- und Arbeitsweise.**

Das Seminar vermittelt ein ganzheitliches Bild der Bau- und Projektleitung in der TGA und widmet sich insbesondere den Schnittstellen zwischen Planung und Ausführung sowie den am Bauprozess beteiligten Parteien. Ausgehend von der Einordnung eines TGA-Vorhabens als Projekt werden die zentralen Aufgaben, Rechte und Pflichten des Bau- und Projektleiters in den einzelnen Projektphasen dargelegt. In der Folge werden hieraus Methoden zur Sicherstellung von Terminen, Kosten und Qualität abgeleitet und deren Umsetzung erläutert. Ein besonderer Fokus wird dabei auf die Unterstützung der Tätigkeiten eines Bau- und Projektleiters in der TGA durch neue digitale Werkzeuge und Methoden wie z.B. BIM gelegt.

Am Ende des Seminars sind Sie in der Lage, die Rolle des Bau- und Projektleiters und die damit verbundenen Anforderungen besser einzuordnen und TGA-Projekte erfolgreich abzuwickeln.

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.  
Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr.-Ing. Rolf Groß**, Lehrgebiet Versorgungstechnischer Anlagenbau und TGA, FH Aachen



Prof. Rolf Groß studierte Versorgungstechnik an der FH Köln, Verfahrenstechnik an der RWTH Aachen und Wirtschaftsingenieurwesen an der FH Südwestfalen. Er promovierte 2002 am Lehrstuhl für Wärmeübertragung und Klimatechnik an der RWTH Aachen. 1989 gründete er das Ingenieurbüro Plan Team GmbH mit Sitz in Lohmar, das Planungsleistungen in den Bereichen Energie-, Gebäude- und Umwelttechnik für Kunden aus Industrie, Gewerbe und der öffentlichen Hand erbringt. Zwischen 2001 und 2011 war er bei Babcock Borsig, Fisia Babcock und Lentjes im Anlagenbau im Bereich der Bau- und Gebäudetechnik für Großwärmereizeuger tätig. Von 2011 bis 2018 war er Professor für Anlagen- und Apparatebau an der FH Aachen im Fachbereich Energietechnik, Campus Jülich. In 2018 wechselte er als Professor für Versorgungstechnischen Anlagenbau und Technische Gebäudeausrüstung (TGA) in den Studiengang Smart Building Engineering im Fachbereich Bauingenieurwesen am Campus Bayernallee der FH Aachen.



### Zielgruppe

Das Seminar wendet sich an Ingenieur- und Architekturbüros sowie Auftraggeber von Planungs- und Bauleistungen auf dem Gebiet der TGA und der Versorgungstechnik. Angesprochen sind insbesondere:

- TGA-Fachplaner\*innen, insbesondere Jungingenieur\*innen, die mit der Projekt-/Bauleitung betraut werden
- Bauingenieur\*innen und Architekt\*innen
- Bauherrenvertreter\*innen und ausführende Firmen



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Projektmanagement in der TGA

14. und 15. Februar 2023, Nürnberg  
04. und 05. Juli 2023, Düsseldorf

#### Bau-Projektmanagement

20. und 21. Februar 2023, Berlin  
04. und 05. Mai 2023, Nürtingen bei Stuttgart

## Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

**1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

Online-Seminare:

**1. Tag** 09:00 bis 16:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Grundlagen, Begriffe und Rollen

#### Die Stellung der TGA im Bauwesen

- Abgrenzung der Gewerke
- Komplexität der TGA
- Anteil der TGA an den Baukosten

#### Das "TGA-Projekt"

- Merkmale und Ziele von Projekten in der TGA
- Anwendung des Mehrphasenmodells
- Transformation der Methoden des Projektmanagements

#### Die HOAI für den Technischen Ausbau

- Der Leistungskatalog
- Aktuelle Neuerungen und Entwicklungen

#### Die Projekt-/Bauleitung in der TGA – ein erster Überblick

- Der Versuch einer begrifflichen Abgrenzung
- Die Anforderungen in der Planungs- und Ausführungsphase
- Der Übergang von der Planung in die Ausführung

#### Die rechtlichen und vertraglichen Rahmenbedingungen

- Der Vertrag als Bindeglied zwischen Planung und Ausführung
- VOB und BGB – Das Wichtigste in Kürze
- Die Stellung von Technischen Normen und Richtlinien

#### Die Chronologie der Projekt-/Bauleitung in der TGA

- Einbindung des Bau-/Projektleiters vor Baubeginn
- Objektübergabe an die Bausausführung
- Baustellenpraxis
- Koordination von Nachunternehmern
- Abnahmen und Inbetriebnahmen
- Objektbetreuung und Technisches Monitoring

### Methoden, Tools und Trends

#### Fehler und Probleme in der Projekt-/Bauleitung

- Ursache und Wirkung
- Beispiele aus der Praxis
- Klassifizierung der Problemstellungen

#### Das Controlling von TGA-Projekten

- Das Denken in Arbeitspaketen
- Termine, Kosten und Qualität
- Change- und Claimmanagement
- Schnittstellenmanagement
- Der PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act)

#### Die Strategien zur Konfliktbewältigung

- Verhandeln und Entscheiden
- Menschenführung im Baubetrieb
- Selbstmanagement
- Stakeholderanalyse und RACI-Matrix

#### Die Baufortschrittskontrolle – Heute und Morgen

- Konventioneller Ablauf versus Integraler Workflow
- Photometrie und Laserscanning
- Neue Methoden zur Baufortschrittskontrolle (Hard- und Software)

#### Die BIM-Methodik

- Definition Building Information Modeling
- Einsatzmöglichkeiten und Grenzen
- Aktuelle und zukünftige Entwicklungen

#### Ausblick

- Lean Construction in der TGA
- Zukünftiger Workflow



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Machen Sie sich mit den Rollen und Zuständigkeiten der Bau- und Projektleitung in der TGA vertraut.
2. Erweitern Sie Ihre Methodenkompetenz zur Problemlösung und wagen Sie einen ganzheitlichen, interdisziplinären Blick auf die Geschehnisse rund um die Gewerke der TGA.
3. Erfahren Sie mehr über die Möglichkeiten und Grenzen im Umgang mit digitalen Werkzeugen und der BIM-Methodik bei der Abwicklung von TGA-Projekten.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 13. und 14. Februar 2023 Düsseldorf (075E231002)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. April 2023 Online (075E231702)	<input type="checkbox"/> 06. und 07. Juli 2023 Berlin (075E231003)	<input type="checkbox"/> 11. und 12. September 2023 Online (075E231703)
EUR 1.390,-	EUR 1.390,-	EUR 1.390,-	EUR 1.390,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Rabatt für Mitarbeitende von Behörden auf Anfrage.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)  
**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0,  
E-Mail: [info.ber03@gchhotelgroup.com](mailto:info.ber03@gchhotelgroup.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

