

Erlangen Sie technisches Wissen  
und Entscheidungskompetenz!

Seminar

# Bauleitung & Projektleitung in der TGA

Rollen – Strategien – Tools



## Die Top-Themen:

- **Die Stellung der TGA in Bauprojekten und die Rolle von Bau- und Projektleitenden in der TGA**
- **Elemente und Vorgehensweisen für die Abwicklung von TGA-Projekten**
- **Werkzeuge und Strategien für das TGA-Projektmanagement**
- **Neue Methoden und Tools zur Baufortschrittskontrolle**
- **Möglichkeiten und Grenzen für den Einsatz von BIM**

### Termine und Orte

- 20. und 21. November 2023  
Frankfurt am Main
- 29. und 30. Januar 2024  
Online
- 06. und 07. Mai 2024  
Potsdam
- 22. und 23. Juli 2024  
Online

„Prof. Rolf Groß hat jeden einzelnen Themenbereich stets praxisnah und greifbar erläutert, ebenso wurde jedes Einzelthema in den Gesamtkontext mit Auswirkungen für den Bauprozess dargelegt. Einfach anschaulich und lehrreich!“  
Laslo Rottmann, assmann GmbH

### Ihre Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Rolf Groß, Lehrgebiet Versorgungstechnischer Anlagenbau und TGA, FH Aachen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Gewerke der TGA spielen in der Errichtung von Gebäuden eine immer bedeutendere Rolle. Insbesondere durch die fortschreitende Digitalisierung und technischen Anforderungen nehmen sowohl Umfang als auch Komplexität stetig zu. Für eine erfolgreiche Abwicklung erfordern heutige Bauprozesse von Bau- und Projektleiter\*innen in der TGA daher neben technischem Know-How auch verstärkt Fähigkeiten zur kooperativen und interdisziplinären Denk- und Arbeitsweise.**

Das Seminar vermittelt ein ganzheitliches Bild der Bau- und Projektleitung in der TGA und widmet sich insbesondere den Schnittstellen zwischen Planung und Ausführung sowie den am Bauprozess beteiligten Parteien. Ausgehend von der Einordnung eines TGA-Vorhabens als Projekt werden die zentralen Aufgaben, Rechte und Pflichten für Bau- und Projektleiter\*innen in den einzelnen Projektphasen dargelegt. In der Folge werden hieraus Methoden zur Sicherstellung von Terminen, Kosten und Qualität abgeleitet und deren Umsetzung erläutert. Ein besonderer Fokus wird dabei auf die Unterstützung der Tätigkeiten für Bau- und Projektleiter\*innen durch neue digitale Werkzeuge und Methoden wie z. B. BIM gelegt.

Am Ende des Seminars sind Sie in der Lage, die Rolle der Bau- und Projektleitung und die damit verbundenen Anforderungen besser einzuordnen und TGA-Projekte erfolgreich abzuwickeln.

### Zielgruppe




Das Seminar wendet sich an Verantwortliche aus Ingenieur- und Architekturbüros sowie Auftraggebende von Planungs- und Bauleistungen auf dem Gebiet der TGA und der Versorgungstechnik. Angesprochen sind insbesondere:

- TGA-Fachplaner\*innen, insbesondere Jungingenieur\*innen, die mit der Projekt-/Bauleitung betraut werden
- Bauingenieur\*innen und Architekt\*innen
- Bauherrenvertreter\*innen und ausführende Firmen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr.-Ing. Rolf Groß**, Lehrgebiet Versorgungstechnischer Anlagenbau und TGA, FH Aachen



Prof. Rolf Groß studierte Versorgungstechnik an der FH Köln, Verfahrenstechnik an der RWTH Aachen und Wirtschaftsingenieurwesen an der FH Südwestfalen. Er promovierte 2002 am Lehrstuhl für Wärmeübertragung und Klimatechnik an der RWTH Aachen. 1989 gründete er das Ingenieurbüro Plan Team GmbH mit Sitz in Lohmar, das Planungsleistungen in den Bereichen Energie-, Gebäude- und Umwelttechnik für Kunden aus Industrie, Gewerbe und der öffentlichen Hand erbringt. Zwischen 2001 und 2011 war er bei Babcock Borsig, Fisia Babcock und Lentjes im Anlagenbau im Bereich der Bau- und Gebäudetechnik für Großwärmereizeuger tätig. Von 2011 bis 2018 war er Professor für Anlagen- und Apparatebau an der FH Aachen im Fachbereich Energietechnik, Campus Jülich. In 2018 wechselte er als Professor für Versorgungstechnischen Anlagenbau und Technische Gebäudeausrüstung (TGA) in den Studiengang Smart Building Engineering im Fachbereich Bauingenieurwesen am Campus Bayernallee der FH Aachen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Bau-Projektmanagement

05. und 06. Februar 2024, Freising  
21. und 22. Mai 2024, Düsseldorf

#### Optimierung der Technischen Gebäudeausrüstung (TGA)

29. und 30. Januar 2024, Berlin  
02. und 03. Mai 2024, Wien

#### Projektmanagement in der TGA

30. und 31. Januar 2024, Online  
21. und 22. Mai 2024, Düsseldorf

## Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

**1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

Online-Seminare:

**1. Tag** 09:00 bis 16:30 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Grundlagen, Begriffe und Rollen

- Die Stellung der TGA im Bauwesen
  - Abgrenzung der Gewerke
  - Komplexität der TGA
  - Anteil der TGA an den Baukosten
- Das „TGA-Projekt“
  - Merkmale und Ziele von Projekten in der TGA
  - Transformation der Methoden des Projektmanagements
  - Der PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act)
  - Anwendung des Mehrphasenmodells
- Die HOAI für den Technischen Ausbau
  - Der Leistungskatalog
  - Aktuelle Neuerungen und Entwicklungen
- Die rechtlichen und vertraglichen Rahmenbedingungen
  - Die Stellung von Technischen Normen und Richtlinien
  - VOB und BGB – Das Wichtigste in Kürze
  - Der Vertrag als Bindeglied zwischen Planung und Ausführung
- Die Projekt-/Bauleitung in der TGA – ein erster Überblick
  - Der Versuch einer begrifflichen Abgrenzung
  - Die Anforderungen in der Planungs- und Ausführungsphase
  - Der Übergang von der Planung in die Ausführung
- Die Chronologie der Projekt-/Bauleitung in der TGA
  - Einbindung des Bau-/Projektleiters vor Baubeginn
  - Objektübergabe an die Bausausführung
  - Baustellenpraxis
  - Koordination von Nachunternehmern
  - Abnahmen und Inbetriebnahmen
  - Objektbetreuung und Technisches Monitoring

### Methoden, Tools und Trends

- Fehler und Probleme in der Projekt-/Bauleitung
  - Ursache und Wirkung
  - Klassifizierung der Problemstellungen
  - Beispiele aus der Praxis

- Das Controlling von TGA-Projekten
  - Das Denken in Arbeitspaketen
  - Termine, Kosten und Qualität
  - Change- und Claimmanagement
  - Schnittstellenmanagement
  - Stakeholderanalyse und RACI-Matrix
- Die Strategien zur Konfliktbewältigung
  - Verhandeln und Entscheiden
  - Menschenführung im Baubetrieb
  - Selbstmanagement
- Die Baufortschrittskontrolle – Heute und Morgen
  - Konventioneller Ablauf versus Integraler Workflow
  - Photometrie und Laserscanning
  - Neue Methoden zur Baufortschrittskontrolle
- Die BIM-Methodik
  - Definition Building Information Modeling
  - Einsatzmöglichkeiten und Grenzen
  - Aktuelle und zukünftige Entwicklungen
- Ausblick
  - Lean Construction in der TGA
  - Zukünftiger Workflow
  - Hard- und Software



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Machen Sie sich mit den Rollen und Zuständigkeiten der Bau- und Projektleitung in der TGA vertraut.
- Erweitern Sie Ihre Methodenkompetenz zur Problemlösung und wagen Sie einen ganzheitlichen, interdisziplinären Blick auf die Geschehnisse rund um die Gewerke der TGA.
- Erfahren Sie mehr über die Möglichkeiten und Grenzen im Umgang mit digitalen Werkzeugen und der BIM-Methodik bei der Abwicklung von TGA-Projekten.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

| Seminar   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> 20. und 21. November 2023<br>Frankfurt am Main<br>(075E231004) | <input type="checkbox"/> 29. und 30. Januar 2024<br>Online<br>(075E231704) | <input type="checkbox"/> 06. und 07. Mai 2024<br>Potsdam<br>(075E231005) | <input type="checkbox"/> 22. und 23. Juli 2024<br>Online<br>(075E231705) |
| EUR 1.540,-   | EUR 1.540,-  | EUR 1.540,-  | EUR 1.540,-  |

23M07EM23

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Rabatt für Mitarbeitende von Behörden auf Anfrage.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)  
**Potsdam:** Dorint Sanssouci Berlin-Potsdam, Jägerallee 20, 14469 Potsdam, Tel. +49 331/274-0, E-Mail: [info.berlin-potsdam@dorint.com](mailto:info.berlin-potsdam@dorint.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

