

Seminar

Projektmanagement in der TGA



Die Top-Themen:

- Rollen, Werkzeuge und Schnittstellen der TGA-Fachplanung
- Erfolgsfaktoren bei der Durchführung von Projekten
- Klassisches, schlankes Projektmanagement in der Technischen Ausrüstung
- Prinzipien und Methoden des agilen Projektmanagements
- Das Projektmanagement im eigenen Unternehmen analysieren
- Ansätze für ein besseres technisches Projektmanagement im eigenen Unternehmen

Termine und Orte

19. und 20. Oktober 2021
Berlin

07. und 08. Dezember 2021
Düsseldorf

15. und 16. Februar 2022
Online-Seminar

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Wirt.-Ing. Roman
Fritsches-Baguhl,
Geschäftsführer, Averdung
Ingenieure & Berater GmbH,
Hamburg
Dipl.-Ing. Sören Janson,
Projektleiter, Burnickl Ingenieur
GmbH, Hamburg



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In diesem Seminar werden Ihnen Grundlagen und Methoden vermittelt, um die TGA-Planung gemeinsam mit allen Planungsbeteiligten im gesteckten Kosten-, Termin- und Qualitätsrahmen zu realisieren. Sie erhalten die Möglichkeit Ihr bestehendes Projektmanagement für die TGA zu analysieren und anhand von Praxisbeispielen weiter zu entwickeln.

Am ersten Tag werden Sie mit den Grundlagen, Begriffen und Werkzeugen des klassischen und agilen Projektmanagements vertraut gemacht. Hierbei wird ein zunehmend interdisziplinärer und integraler Ansatz verfolgt. Rollen- und Leistungsbilder und eine mögliche Standardisierung des Planungsprozesses werden detailliert erläutert.

Am zweiten Tag werden diese Grundlagen praktisch vertieft. Anhand einer Reflektion der Prozesse in Ihrem Unternehmen lernen Sie, wie Sie erfolgreich die Werkzeuge des Projektmanagements für die Technische Ausrüstung integrieren können. Dabei erfahren Sie, welche Herausforderungen die Methoden insbesondere an den TGA-Planer stellen und welche Potenziale schlanke und agile Projektmanagementmethoden für die Verbesserung in der Planungsqualität sowie der Termin- und Kostensicherheit bieten.

Zielgruppe



Das Seminar richtet sich an Geschäftsführer, Bau- und Projektleiter, Projektmanager, Fachplaner und Projektsteuerer aus den Bereichen:

- Ingenieur- und Planungsbüros der TGA
- Öffentliche und industriellen Auftraggeber (Gebäudemanagement/FM und Bauabteilungen)
- Investoren, Bauherren, Generalunternehmer, Immobilienverwaltungen
- Ausführende Unternehmen in der Gebäudetechnik

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Wirt.-Ing. Roman Fritches-Baguhl, Geschäftsführer, Averdung Ingenieure & Berater GmbH, Hamburg
Dipl.-Ing. Sören Janson, Projektleiter, Burnickl Ingenieur GmbH, Hamburg



Dipl.-Wirtsch.-Ing. Roman Fritches-Baguhl ist Geschäftsführer der Averdung Ingenieure & Berater GmbH in Hamburg. Hier ist er verantwortlich für das Geschäftsfeld Technische Ausrüstung mit dem Ziel, die Energiewende noch in dieser Generation in Deutschland umzusetzen. In der Averdung Unternehmens-

gruppe beschäftigt er sich intensiv mit Ansätzen des schlanken und agilen Projektmanagements, um mit seinen 85 Kollegen an drei Standorten alle Projekte im Termin-, Qualitäts- und Kostenrahmen umzusetzen. Als Gastdozent an der TU Hamburg lehrt Herr Fritches-Baguhl die Simulation, Planung und Betriebsführung von Photovoltaik-Anlagen am Lehrstuhl von Prof. Kaltschmitt.



Dipl.-Ing. Sören Janson ist seit Oktober 2020 für die Burnickl Ingenieur GmbH in Hamburg als Projektleiter für die Projektleitung von TGA Planungsaufträgen verantwortlich. Weiterhin verantwortet er die Weiterentwicklung und Integration eines ganzheitlichen, professionellen und niederlassungsübergreifenden

Projektmanagements. Nach seinem Bauingenieurstudium an der TU Dresden war Herr Sören Janson bei verschiedenen Planungsbüros als Projektmanager für die interne Steuerung und Abwicklung von Planungsaufträgen und als Projektsteuerer tätig.

Seminarmethoden

Dynamic Facilitation, um Herausforderungen, Lösungen, Bedenken und Informationen zu strukturieren.

Time Boxing/enger Zeitrahmen für Kleingruppenarbeit, um bessere Ergebnisse zu erarbeiten.



Weitere interessante Veranstaltungen

Praxisseminar – Building Information Modeling (BIM)

12. und 13. Oktober 2021, Online-Seminar

Nachtrags- und Mängelmanagement nach VOB/B

26. und 27. Oktober 2021, Online-Seminar

BIM-Projektmanagement für Bauherren

01. und 02. Dezember 2021, Online-Seminar

Seminarinhalte

- 1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr
2. Tag 09:00 bis 15:45 Uhr

Grundlagen und Rahmenbedingungen: Rollen und Schnittstellen

- Rollen im Planungsprojekt
 - » Objektplaner (Architekt und Freianlagenplaner)
 - » Fachplaner (Technische Ausrüstung, Tragwerksplanung, Bauphysik)
- Schnittstellen zwischen Planern
 - » Auszüge der HOAI mit Fokus auf Schnittstellen Objekt-/Fachplanung
 - » Typische Schnittstellenliste (Leistung Objektplaner)
 - » Begriffe der integralen Planung

Grundlagen und Rahmenbedingungen: Werkzeuge und Standards

- Werkzeuge mit Fokus Projektmanagement
 - » GANTT-Zeitpläne
 - » Planserver
 - » Ticketsysteme, Taskboards
 - » Kostenüberwachung
- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)

„Klassisches“, schlankes Projektmanagement

++ Wasserfall-Modell (Lph1-9 werden nacheinander sauber bearbeitet)

Perfekter, schlanker Projektablauf aus Sicht der TGA

- Abgrenzung der Verantwortlichkeiten
- Festlegung der Schnittstellen
- Festlegung projektspezifischer Meilensteine (z. B. Design Freeze)
- Terminplanung nach Erfordernissen

Elemente eines schlanken TGA-Projektes

- Korrekte HOAI-Honorarkalkulation
- Detaillierte Stundenbudgets
- Definierte Meilensteine
- Definiertes Fachplanerteam
- Feste Aufgabenzuordnung
- Abgestimmte Kapazitäten
- Offene Projektbesprechungen

Agiles Projektmanagement

Verändertes Projektverständnis (Lph 1-9 durchmischen sich, ständige Störungen, späte Entscheidungen)

- Beispiel US-Automobilhersteller (verändertes Selbstverständnis)
- Beispiel Softwarehersteller (veränderte Agilität und kurze Rhythmen)

Verändertes Rollenverständnis

- Flache Hierarchien
- Auflösung von Funktionen und Rollen
 - » Projektleiter
 - » Fachplaner
 - » Systemplaner

„Neue“ Werkzeuge des Projektmanagements

- Deming-Kreis zur kontinuierlichen Verbesserung
- KANBAN für transparente Aufgabenverfolgung
- SCRUM für dezidierte Projektteams, die als Gemeinschaft arbeiten
- Holokratie und Soziokratie als neue Organisationsform

Bausteine zur erfolgreichen Projektarbeit

Kapazitätsplanung

- Mittel- und kurzfristige Kapazitätsplanung
- Langfristige Kapazitätsplanung

Änderungsmanagement

- Sonderleistungen vs. Änderungen
- Änderung vs. Fortschreibung
- Konsequenzen von Änderungen
- Kalkulation von Änderungen

Qualitätsmanagement

- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)
- Prozesse und Checklisten

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH

Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 19. und 20. Oktober 2021 Berlin (075E239001)	<input type="checkbox"/> 07. und 08. Dezember 2021 Düsseldorf (075E239002)	<input type="checkbox"/> 15. und 16. Februar 2022 Online-Seminar (075E239703)
EUR 1.140,-	EUR 1.140,-	EUR 1.140,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Sonderkontingent für Mitarbeiter von Behörden auf Anfrage möglich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0,
E-Mail: nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0,
E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com
Online-Seminar: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

