

Seminar

Auch online verfügbar!

Projektmanagement in der TGA



Die Top-Themen:

- Rollen, Werkzeuge und Schnittstellen der TGA-Fachplanung
- Erfolgsfaktoren bei der Durchführung von Projekten
- Klassisches, schlankes Projektmanagement in der Technischen Ausrüstung
- Prinzipien und Methoden des agilen Projektmanagements
- Das Projektmanagement im eigenen Unternehmen analysieren
- Ansätze für ein besseres technisches Projektmanagement im eigenen Unternehmen

Termine und Orte

01. und 02. Oktober 2026
Berlin

19. und 20. November 2026
Wiesbaden

02. und 03. Februar 2027
Online

➤ Auch als Teil des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur TGA VDI“ und des „Aufbau-Zertifikatskurses TGA VDI“ buchbar. Details auf unserer Webseite!

Ihre Seminarleitung
Dipl.-Ing. Sören Janson,
Abteilungsleiter, FRANK
Ecozwei GmbH, Hamburg

Tjark Eitenmüller, Abteilungsleiter Betriebstechnik, Staatliches Baumanagement Niedersachsen, Lüneburg



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/07SE239
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © iStock - Ridofranz

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In diesem Seminar werden Ihnen Grundlagen und Methoden vermittelt, um die TGA-Planung gemeinsam mit allen Planungsbeteiligten im gesteckten Kosten-, Termin- und Qualitätsrahmen zu realisieren. Sie erhalten die Möglichkeit, Ihr bestehendes Projektmanagement für die TGA zu analysieren und anhand von Praxisbeispielen weiter zu entwickeln.

Am ersten Tag lernen Sie die Grundlagen, Begriffen und Werkzeuge des klassischen und agilen Projektmanagements kennen. Hierbei wird ein zunehmend interdisziplinärer und integraler Ansatz verfolgt. Rollen- und Leistungsbilder und eine mögliche Standardisierung des Planungsprozesses werden detailliert erläutert.

Am zweiten Tag werden diese Grundlagen praktisch vertieft. Anhand einer Reflektion der Prozesse in Ihrem Unternehmen lernen Sie, wie Sie erfolgreich die Werkzeuge des Projektmanagements für die Technische Ausrüstung integrieren können. Dabei erfahren Sie, welche Herausforderungen die Methoden insbesondere an TGA-Planer*innen stellen und welche Potenziale schlanke und agile Projektmanagementmethoden für die Verbesserung in der Planungsqualität sowie der Termin- und Kostensicherheit bieten.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich insbesondere an Verantwortliche und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Geschäftsführung, Bau- und Projektleitung, Projektmanagement, Fachplanung, Projektsteuerung
- Ingenieur- und Planungsbüros der TGA
- Öffentliche und industriellen Auftraggeber*innen (Gebäude- management/FM und Bauabteilungen)
- Investor*innen, Bauherr*innen, Generalunternehmer*innen, Immobilienverwaltungen
- Ausführende Unternehmen in der Gebäudetechnik

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. Sören Janson, Teamleitung TGA, Sweco GmbH, Hamburg*

Tjark Eitenmüller, Abteilungsleiter Betriebstechnik, Staatliches Baumanagement Niedersachsen, Lüneburg*



Dipl.-Ing. Sören Janson ist seit 2026 für Sweco in Hamburg als Teamleitung für den Bereich TGA tätig. Er verantwortet die planerische Umsetzung von Projekten im Bereich Mobilität, Industrie und Datacenter. Nach seinem Bauingenieurstudium an der TU Dresden war Herr Janson bei verschiedenen Planungsbüros der Technischen Gebäudeausrüstung als Abteilungs- und Projektleiter für die Steuerung und Abwicklung von Planungsaufträgen sowie als Projektsteuerer tätig.



Tjark Eitenmüller ist Abteilungsleiter der Betriebstechnik bei dem Staatlichen Baumanagement Niedersachsen. In dieser Position vertritt er Bauprojekte für das Land und den Bund, wobei ein Großteil der Projekte im Bestand und teilweise im laufenden Betrieb bearbeitet werden. Die Erfahrungen davor sammelte er bei der Arbeit in zwei Planungsbüros, in denen er unter anderem die Position als Niederlassungsleiter und Teamleiter innehatte, wobei die Hauptaugenmerke in der Planung auf Heizung, Lüftung und Sanitär lagen. Aufbauend auf das Grundstudium Gebäudeenergie-technik in Bremerhaven vertiefte er im Master of Engineering Technisches Management seine Kenntnisse im Projektmanagement.

***Hinweis:** Das Seminar wird abwechselnd von Sören Janson und Tjark Eitenmüller durchgeführt. Die Seminarinhalte sind jeweils dieselben.



Weitere interessante Veranstaltungen

Nachtrags- und Mängelmanagement nach VOB/B

15. und 16. Oktober 2026, Düsseldorf

03. und 04. Dezember 2026, Online

18. und 19. Februar 2027, Online

Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

- 1. Tag 10:00 bis 17:30 Uhr
- 2. Tag 09:00 bis 15:45 Uhr

Grundlagen und Rahmenbedingungen: Rollen und Schnittstellen

- Rollen im Planungsprojekt
 - » Objektplaner (Architekt und Freianlagenplaner)
 - » Fachplaner (Technische Ausrüstung, Tragwerksplanung, Bauphysik)
- Schnittstellen zwischen Planern
 - » Auszüge der HOAI mit Fokus auf Schnittstellen Objekt-/Fachplanung
 - » Typische Schnittstellenliste (Leistung Objektplaner)
 - » Begriffe der integralen Planung

Grundlagen und Rahmenbedingungen: Werkzeuge und Standards

- Werkzeuge mit Fokus Projektmanagement
 - » GANTT-Zeitpläne
 - » Planserver
 - » Ticketsysteme, Taskboards
 - » Kostenüberwachung
- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)

„Klassisches“, schlankes Projektmanagement

++ Wasserfall-Modell (Lph1-9 werden nacheinander sauber bearbeitet)

Perfekter, schlanker Projektablauf aus Sicht der TGA

- Abgrenzung der Verantwortlichkeiten
- Festlegung der Schnittstellen
- Festlegung projektspezifischer Meilensteine (z. B. Design Freeze)
- Terminplanung nach Erfordernissen

Elemente eines schlanken TGA-Projektes

- Korrekte HOAI-Honorarkalkulation
- Detaillierte Stundenbudgets
- Definierte Meilensteine
- Definiertes Fachplanerteam
- Feste Aufgabenzuordnung
- Abgestimmte Kapazitäten
- Offene Projektbesprechungen

Online-Seminare:

- 1. Tag 09:00 bis 16:30 Uhr
- 2. Tag 09:00 bis 15:45 Uhr

Agiles Projektmanagement

Verändertes Projektverständnis (Lph 1-9 durchmischen sich, ständige Störungen, späte Entscheidungen)

- Beispiel US-Automobilhersteller (verändertes Selbstverständnis)
- Beispiel Softwarehersteller (veränderte Agilität und kurze Rhythmen)

Verändertes Rollenverständnis

- Flache Hierarchien
- Auflösung von Funktionen und Rollen
 - » Projektleiter
 - » Fachplaner
 - » Systemplaner

„Neue“ Werkzeuge des Projektmanagements

- Deming-Kreis zur kontinuierlichen Verbesserung
- KANBAN für transparente Aufgabenverfolgung
- SCRUM für dezidierte Projektteams, die als Gemeinschaft arbeiten
- Holokratie und Soziokratie als neue Organisationsform

Bausteine zur erfolgreichen Projektarbeit

Kapazitätsplanung

- Mittel- und kurzfristige Kapazitätsplanung
- Langfristige Kapazitätsplanung

Änderungsmanagement

- Sonderleistungen vs. Änderungen
- Änderung vs. Fortschreibung
- Konsequenzen von Änderungen
- Kalkulation von Änderungen

Qualitätsmanagement

- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)
- Prozesse und Checklisten

Seminarmethoden

Gruppenmoderation mit Dynamic Facilitation
Intensive Arbeit in Kleingruppen



**Seminar:
Projektmanagement in der TGA**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
07SE239

Mit vielen Praxis-
beispielen aus der TGA

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 01. und 02. Oktober 2026 Berlin (07SE239023)	☐ 19. und 20. November 2026 Wiesbaden (07SE239024)	☐ 02. und 03. Februar 2027 Online (07SE239025)
EUR 1.640,-	EUR 1.640,-	EUR 1.640,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Rabatt für Mitarbeitende von Behörden auf Anfrage.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0,
E-Mail: nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com
Wiesbaden: Intercity Hotel Wiesbaden, Klingholzstraße 6, 65189 Wiesbaden, Tel. +49 611/29088-0,
E-Mail: wiesbaden@intercityhotel.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

