VDI Wissensforum

Seminar

Auch online verfügbar

Projektmanagement bei Klein- und Mittelprojekten

Die Top-Themen:

- **Starten Sie Ihr Projekt offensiv und strukturiert – Sagen Sie der „Mach mal-Mentalität" den Kampf an!**
- **Erstellen Sie einen zielorientierten und robusten Termin- und Kostenplan**
- **Führungsaufgaben professionell angehen**
- **Projekte mithilfe von Meilensteinen und Arbeitspaketen strukturieren**
- **Halten Sie Ihr Projekt auf Kurs: Den Projektfortschritt gezielt im Auge behalten und mit Abweichungen und Änderungen richtig umgehen**
- **Projekte sauber abschließen: Sichern Sie Erfahrungen!**

Termine und Orte

18. bis 20. Oktober 2021
Ettlingen

24. bis 26. November 2021
Wien

15. bis 17. Februar 2022
Online-Seminar

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur TGA VDI"

Ihre Seminarleitung
Dipl.-Ing. (FH) Martin Riebl M.Sc., Inhaber, Martin Riebl Projektmanagement, München

Dipl.-Volksw. Max L. J. Wolf, Inhaber, BusinessPM-Beratung, Unterschleißheim

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/08SE006
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © Sergey Nivens – fotolia.com

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Projektmanagement ist auch ein wirkungsvolles Führungsinstrument für kleine und mittlere Projekte. In mittleren Betrieben und in der Industrie sind die Mehrzahl aller Aufträge und unternehmensinternen Vorhaben kleine und mittlere Projekte, deren erfolgreiche Abwicklung in immer höherem Maße den Unternehmenserfolg bestimmt.

Lernen Sie, wie Sie mit Hilfe systematischer Projektarbeit Ihr Vorhaben vom Projektstart über Planung und Steuerung bis hin zum Projektabschluss erfolgreich durchführen. Erfahren Sie, wie Sie durch gezielte und strukturierte Methodenanwendung Zeit und Geld sparen. Unser erfahrener Trainer rüstet Sie hierfür mit allen wichtigen Tools und Tricks aus, um Klein- und Mittelprojekte optimal zu planen, zu verfolgen und in wenigen Schritten zum nachhaltigen Projekterfolg zu gelangen.

Zielgruppe

- Derzeitige oder zukünftige Projektleiter, die sich mit dem passenden Handwerkszeug ausstatten wollen
- Mitglieder von Projektteams

Hinweis

Vorkenntnisse im Projektmanagement werden nicht vorausgesetzt

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH) Martin Riebl M.Sc., Inhaber, Martin Riebl Projektmanagement, München
Dipl.-Volksw. Max J. L. Wolf, Inhaber, BusinessPM-Beratung, Unterschleißheim

Martin Riebl begann seine berufliche Laufbahn nach dem Ingenieur- und Masterstudium bei der Siemens AG im Bereich Kundenprojekte für Telekommunikationsnetze. Es folgten verschiedene Projektleitungs- und Führungspositionen bei Siemens und anderen IT Unternehmen. Diese vielfältigen Erfahrungen waren die Grundlage für die daran anschließende Beratertätigkeit. Seit 2015 ist Herr Riebl als Multiprojektmanager und Projektkoordinator bei der Landeshauptstadt München tätig.

Über 25 Jahre trainiert Max L. J. Wolf in vielen Branchen Projektleitungen in den PM-Basics und in Projektsimulationen. Sein Spezialgebiet ist Projektmanagement-Anwendung bei kleinen und mittleren Vorhaben. Er moderiert Planungsworkshops, Schätzklausuren und Projekt(status)besprechungen in diversen Projekten und bildet Projektleitungen in der Moderation aus. Ferner richtet er in vielen mittelständigen Firmen Projektmanagement für Entwicklungs- und Anlagenprojekten ein.

Seminarmethoden

Die Methoden werden anhand von Fallbeispielen in kleinen Gruppen vertieft. Verschiedene Projektarten wie Produktentwicklungs-, Anlagen- oder Organisationsprojekte stehen als Fallbeispiele zur Auswahl. Das Seminar wird abwechselnd von den o.g. Referenten geleitet.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur TGA VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an

Frau Katharina Schmidt & Mona Paluch
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis ca. 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis ca. 18:00 Uhr
3. Tag 08:30 bis ca. 17:00 Uhr

Überblick Projektmanagement
- Kriterien für Projekte
- Besonderheiten kleiner Projekte
- Stolpersteine und Erfolgsfaktoren für die Projektarbeit
- Rechte, Pflichten und Kompetenzen der Projektleitung

Der organisatorische Start des Projekts
- Klärung der Ausgangssituation
- Projektübergabe: Informationen sammeln und strukturieren über den Auftraggeber, die Projektinhalte und das weitere Vorgehen
- Rechte, Pflichten, Verantwortung der Projektleitung
- Projektorganisation: Funktionen übersichtlich darstellen

Der inhaltliche Start eines Projektes
- Zielfindung, Zieldefinition und Zielklärung
- Lastenheft/Zielkatalog
- Ziele messbar und realistisch machen

Teamarbeit
- Teamzusammensetzung und Rollenverteilung
- Aktiver Einfluss auf die Teamentwicklung

Führen ohne Machtmittel
- Führungsgrundsätze: Auf das Wesentliche konzentrieren, Stärken der Mitarbeiter nutzen
- Führungsinstrumente einsetzen: Besprechung, Reporting etc.
- Motivation und ihre Wirkung

Umgang mit Konflikten
- Konflikte erkennen und einordnen
- Eine Konfliktlösung aktiv moderieren

Systematik zur Strukturierung von Projekten
- Projektergebnis: Was wird an den Kunden als Ergebnis übergeben?
- Erstellung des Pflichtenhefts
- Meilenstein-Inhalte: Zwischenergebnisse am Ende einer Phase

Projektstrukturplan und Arbeitspaket-Bildung zum Terminplan und zur Kalkulation
- Aufwandsermittlung und Ressourcenverfügbarkeit
- Balkenplan
- Kostenermittlung und Kalkulation
- Risikoanalyse und Prävention

Software-Tools für das Projektmanagement
- Kategorien von PM-Tools
- Terminplanung und -verfolgung mit MS Project
- Überblick über PM-Tools für kleine Projekte

Projektstatus-Analyse
- Ermittlung des Projektfortschritts: Fertigstellungsgrad für die technische Ergebnisverfolgung
- Ermittlung des Projektfortschritts: Termine und Kosten
- Soll/Ist-Vergleiche und Trendanalysen
- Aktiver Umgang mit Abweichungen und Änderungen
- Analyse der Störgrößen: Instrument zur Problemlösung und Entscheidungsfindung
- Vorausschauende Kalkulation: Der Kosten-Forecast

Änderungen und Claims
- Ablauf von Änderungsmanagement
- Klärung der Claims mit Beispielen

Transparente Projektarbeit und -abschluss
- Projekt(status)besprechung: Zentraler Ort zur Kommunikation der Projektbeteiligten
- Informationspolitik: Berichtswesen, gezielte, klare und offene Informationsweitergabe

Projektabschluss
- Abnahme der Projektergebnisse
- Übergabe offener Restaufgaben
- Erfahrungssicherung

Fachbuch

Seminarbegleitend erhält jeder Teilnehmer das Buch „Projektarbeit bei kleinen und mittleren Vorhaben“ von Max L. J. Wolf mit Vorlagen, Checklisten und einer Projektmappe zum Download.

VDI Wissensforum

Seminar:
Projektmanagement bei Klein- und Mittelprojekten

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
08SE006

Aspekte der Teamarbeit, Motivation und Konfliktbewältigung zum Gelingen des Projektes

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **18. bis 20. Oktober 2021** **Ettlingen** (08SE006142)	☐ **24. bis 26. November 2021** **Wien** (08SE006904)	☐ **15. bis 17. Februar 2022** **Online-Seminar** (08SE006706)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Ettlingen: Radisson Blu Hotel Karlsruhe, Am Hardtwald 10, 76275 Ettlingen, Tel. +49 7243/380-0, E-Mail: info.karlsruhe@radissonblu.com
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933