

Seminar

# Projektmanagement Intensivseminar

für Ingenieure



Zeit zu  
handeln

## Die Top-Themen:

- **Strukturierte Projektplanung anhand eines realistischen Projektes und kritische Erfolgsfaktoren im Projektverlauf**
- **Kennenlernen der wichtigsten Methoden des Projektmanagements**
- **Planung von Zeit, Ressourcen, Kapazitäten und Budget sowie Messung des Erfolgs anhand von Kennzahlen**
- **Die Zusammenhänge zwischen mehreren Projekt-Teams und der im Projekt beteiligten Parteien analysieren und verstehen**
- **Komplexe Projekte ziel- und aufgabengerecht organisieren, strukturieren und effizient behandeln**
- **Typisches Projektcontrolling „on Time - on Spec - on Budget“**

## Termine und Orte

- 23. und 24. November 2023  
Stuttgart
- 25. und 26. Januar 2024  
Online
- 14. und 15. März 2024  
Frankfurt am Main
- 18. und 19. April 2024  
Hamburg

„Projektmanagement kann man nicht lernen – Projektmanagement muss man erfahren“  
Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Jürgen Rismondo

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Batterien VDI“

## Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Jürgen Rismondo,  
Robert Bosch GmbH, Stuttgart

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Industrieunternehmen mit hoch komplexen technischen Produkten arbeiten funktions- und hierarchieübergreifend in Projekten. Ob in Entwicklungsprojekten oder bei der Auftragsabwicklung an der Schnittstelle zum Kunden, professionelles Projektmanagement trägt wesentlich zum Unternehmenserfolg bei.**

Die Märkte werden immer komplexer, dynamischer, schneller und auch weniger kalkulierbar. Dadurch stehen Unternehmen immer mehr unter Druck und müssen ihre Ressourcen flexibel und effizient einsetzen. Die Entwicklungs- und Produktlebenszyklen werden kürzer, der Kosten- bzw. Rationalisierungsdruck stärker. Auch der internationale Wettbewerb steigert den Erfolgsdruck für Unternehmen.

Mit der zunehmenden Anzahl und Bedeutung von Projekten in Unternehmen, nimmt auch das Projektmanagement zwangsläufig eine wachsende Position ein. Viele Aufgaben sind heute so komplex, dass sie nur mit Unterstützung von Projektmanagement-Methoden gelöst werden können. Dies führt dazu, dass man als Ingenieur auch immer mehr Projektmanagement Kenntnisse benötigt, um die Produkte im Hinblick auf das berühmte Ziel-Dreieck (Qualität, Kosten, Zeit) zu entwickeln und zu vertreiben. Die haptische Projektmanagement-Simulation gibt Ihnen die Möglichkeit, ein Projekt in seiner ganzheitlichen Vernetzung zu erleben und vermittelt so auf effektivste Weise die nötigen Qualifikationen!

### Zielgruppe

- Ingenieure
- Technische Fach- und Führungskräfte
- Zukünftige, neu ernannte und erfahrene Projektleiter aus allen industriellen Unternehmensbereichen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Jürgen Rismondo, Robert Bosch GmbH, Stuttgart



Herr Jürgen Rismondo arbeitet bei der Robert Bosch GmbH in Stuttgart und ist dort als Projektleiter für die kundenorientierte Systementwicklung der Einspritzsysteme sowie im Bereich der Weiterbildung tätig. Er führt die internen Schulungen im Bereich „BWL und Marketing für Ingenieure“ durch sowie Simulationen zum Thema „Projektmanagement“ und „Werteorientierte Unternehmensführung“.

Außerdem ist Herr Jürgen Rismondo Autor des Buches „Projektmanagement für Ingenieure für Dummies“ aus der berühmten gelben „Dummie“-Reihe beim Wiley Verlag.

Darüber hinaus ist er seit mehreren Jahren auch außerhalb der Robert Bosch GmbH im Bereich der Weiterbildung aktiv, u.a. für betriebswirtschaftliche Fächer an diversen Hochschulen. Durch die Verbindung der technischen und betriebswirtschaftlichen Kompetenz verfügt Jürgen Rismondo über den idealen Background, um einen Blick auf das gesamtunternehmerische Handeln zu werfen.

### Seminarmethoden

Jeder Pilot trainiert am Simulator, bevor er das erste Mal fliegt! Erleben Sie Projektmanagement "live". Lernen Sie aktiv und interaktiv in diesem Seminar. In der Simulation werden die einzelnen Projektphasen physisch auf dem Spielbrett dargestellt. Somit ist das aktuelle Projektumfeld mit all seinen Eigenschaften und Abhängigkeiten den Teams immer vor Augen. So können Sie die vernetzten Zusammenhänge einzelner Projektphasen sowie das Zusammenspiel der einzelnen Projektparteien hautnah erleben.

### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Batterien VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**unser Team der Zertifikatslehrgänge**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:30 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Projektmanagement: Grundlagen und Erfolgsfaktoren

- Die Basis: Kernpunkte des typischen Projektmanagements
- Die 5 wichtigsten Erfolgsfaktoren
  - » Passgenaue Zieldefinition und Auftragsklärung
  - » A usreichende Ressourcen
  - » Strukturierte Projektplanung
  - » Gewinnende Kommunikation
  - » Qualifizierte Projektmitarbeiter
- Gründe für das Scheitern von Projekten
- Überblick über klassische Tools und Hilfsmittel

### ++ Checklisten zur Projektplanung für jede Projektphase!

#### Erfolgreicher Projektstart

- Projektzieldefinition
  - » Basis für den Projekterfolg
  - » Klare Projektziele: eindeutig und messbar
- Auftraggeber und Stakeholder
  - » Den Projektauftraggeber managen
  - » Das Projekt im Unternehmenskontext
- Kompetenzen und Verantwortungen
  - » Welche Kompetenzen müssen im Projektteam vorhanden sein?
- Ressourcen planen
  - » Hilfsmittel, Budget, Personen
  - » Termine und Qualität sichern
  - » Professioneller Ablauf- und Terminplan
- Projektteam und Projekt Kick-Off
  - » Projektteam auswählen und benennen
  - » Welche (Fach-)Experten werden benötigt?
- Projektauftragsklärung

#### Projekte planen und strukturieren

- Professionelle Planung von Arbeitspaketen und Teilzielen
- Einbindung des Teams für die Aufwandseinschätzung und die richtige Reihenfolge
- Das richtige Prioritätenmanagement
- Projektplan entwerfen und kommunizieren
- Projektrisiken von Beginn an steuern

### ++ Projekt-Simulation: Planung und Bau eines Turms im Team.

**Dazu soll eine möglichst konkrete Planung durchgeführt und der angestrebte Plangewinn ermittelt werden.**

#### Projekte steuern

- Kompetenz des Projektleiters
  - » Führung des Projektteams durch Motivation und Kommunikation
  - » Ergebnis- und Zielorientierung im Handeln
  - » Lösungsorientierung und Kontrolle
  - » Änderungen gegenüber dem Projektplan steuern und managen
- Grundlagen der Kommunikation: Do's und Don'ts
- Termine, Qualität und Kosten überwachen
- Projektmarketing und Schnittstellenmanagement

#### Projektkosten kontrollieren

- Verhalten bei kritischen Situationen
- Darstellung möglicher Zielkonflikte
- Fortschritt des Projektes: Wie kann dieser dargestellt werden? Wie sieht eine Projekt-Fortschrittskontrolle aus?
- Projektkommunikation: Berichte & Reports

#### Professioneller Projektabschluss

- Projektabschluss mit dem Auftraggeber
- War das Projekt erfolgreich?
- Qualitätsmanagement im Projekt
- Lessons Learned für künftige Projekte sichern

#### Einbinden der Projektmanagement Fachbegriffe in die tägliche Projektarbeit:

- Verwendung der Fachausdrücke in Übereinstimmung mit den internationalen Normen des Projektmanagements:
  - » ISO 21500
  - » PMI® – PMBOK® Guide
  - » DIN 69901 Normreihe
  - » British Standard®(BS 6079-2:2000): Statement-of-Work (SOW), Product Scope Statement, Project Charter, Work Breakdown Structure (WBS), Project Constraints etc.

#### Projektmanagement-Simulation

- Simulation des kompletten Projektmanagement Prozesses anhand der einzelnen Projektphasen einer Produktentwicklung
- Projektphasen und ihre typischen Problemstellungen sowie die Zusammenhänge zwischen Planung, Umsetzung und Steuerung, wie z.B. Logistik, Beschaffung, Entwicklung, Konstruktion, Budgetanträge, Risikoanalyse, Kostenplan für Material, Werkzeug und Personal, Vertragsgestaltung, Dokumentation, Statusberichte, Sonderbestellungen, Testphasen etc.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

| Seminar   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> 23. und 24. November 2023<br>Stuttgart<br>(08SE013073) | <input type="checkbox"/> 25. und 26. Januar 2024<br>Online<br>(08SE013708) | <input type="checkbox"/> 14. und 15. März 2024<br>Frankfurt am Main<br>(08SE013074) | <input type="checkbox"/> 18. und 19. April 2024<br>Hamburg<br>(08SE013075) |
| EUR 1.940,-   | EUR 1.940,-  | EUR 1.940,-   | EUR 1.940,-  |

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0,  
E-Mail: [h5424@accor.com](mailto:h5424@accor.com)

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,  
E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0,  
E-Mail: [info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com](mailto:info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

