VDI Wissensforum

Seminar

# BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

## Die Top-Themen:

- **Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe und Zusammenhänge verstehen**
- **Die Inhalte von Bilanz, Kostenrechnung, Gewinn- und Verlustrechnung**
- **Welche Schlüssel-Kennzahlen (KPIs) im betrieblichen Alltag hilfreich sind**
- **Welche Controllinginstrumente frühzeitig eine Fehlentwicklung vermeiden und ein erfolgreiches Projekt- bzw. Claimmanagement unterstützen**
- **Wie die Kunst des Verführens mittels neuester Marketingerkenntnisse und -techniken gelingt**
- **Moderne Management-Tools und Trends in der BWL**

**Termine und Orte**

09. und 10. November 2023
Hamburg

22. und 23. Februar 2024
Düsseldorf

23. und 24. Mai 2024
Filderstadt

Das VDI Wissensforum ist Ihr Partner für die Ingenieurweiterbildung in Führungs- und Managementthemen

**Ihre Seminarleitung**
Dipl.-Kfm. Gernot Keller,
Hochschule Worms, Worms

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
**Jetzt online anmelden!**
**www.vdi-wissensforum.de/08SE018**
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © iStock – 15087632

# Allgemeine Informationen

## Zielsetzung

**In diesem Seminar werden Ihnen die für Sie essenziellen BWL-Kenntnisse kompakt und praxisnah vermittelt. Dabei steht der Aufbau von Methodenkenntnissen und Anwendungswissen im Vordergrund. Ihr persönlicher Lernerfolg wird dabei durch zahlreiche Abbildungen und Prüfungsschemata, Repetitions- und Testfragen, Übungsaufgaben sowie Fallstudien unterstützt, die anwendungsbezogen ein tiefergehendes Verständnis und eine unmittelbare Umsetzung des erlernten Wissens in die betriebliche Praxis fördern.**

Ein gut gefüllter Werkzeugkasten hilft Ihnen, betriebswirtschaftliche Problemstellungen effizient zu lösen. So werden Sie in die Lage versetzt, Geschäftsprozesse übergreifend zu durchdenken und zielorientiert zu handeln. Eignen Sie sich die kaufmännische Fachsprache an und lernen Sie die Grundbausteine der Kostenrechnung, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie des Controllings kennen.

Nutzen Sie das Seminar, um Ihr Kostenbewusstsein zu stärken, sich mit den wichtigsten Finanzkennzahlen wie Cash Flow, EBIT und RoI vertraut zu machen und Finanzströme sowie Kalkulationen besser zu verstehen. Erwerben Sie ein fundiertes Wissen über das Projektcontrolling, um das Erreichen Ihrer Projektziele und die Qualität der Projektergebnisse zu gewährleisten. Mittels Excel-Tools und Checklisten können Sie die gewonnenen Kenntnisse sofort in Ihre tägliche Unternehmensarbeit „on the job" einbringen und profitieren nachhaltig vom BWL-Seminar.

## Zielgruppe

- Technische Führungskräfte, die Basiswissen über betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erlernen oder auffrischen möchten
- Projektleiter, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleiter technischer Fachabteilungen

## Inhouse-Seminar

**Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:**

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
**Herr Heinz Küsters**
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

**Veranstaltungsdokumentation**
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

## Seminarleitung

**Dipl.-Kfm. Gernot Keller**, Hochschule Worms, Worms

Herr Keller war Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Gelsenkirchen (Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen/Nachfolge Prof. Dr. Dudenhöffer) und ist seit 1999 Lehrbeauftragter für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Internationale Rechnungslegung und Controlling an der FOM Hochschule für Oekonomie & Management. Nach mehrjähriger Tätigkeit als wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Universität Duisburg-Essen mit Forschungsaufenthalten in London und Edinburgh war er als Consultant u.a. in einem EU-Projekt tätig.

Als Director of Studies FOM China zeichnete er sich maßgeblich verantwortlich für den Aufbau zweier Studienzentren in China. Er berät Unternehmen in komplexen betriebswirtschaftlichen Fragen. Im Zuge seiner Fachautorentätigkeit für verschiedene Verlage ist er darüber hinaus Mitautor einiger bedeutender deutschsprachiger Lehrbücher und Fachbeiträge. Gernot Keller gehört nach einem Ranking unter 45.000 Dozenten/-innen zu den besten 20 betriebswirtschaftlichen Dozenten in Deutschland.

## Seminarmethoden

Das Seminar ist praxisorientiert aufgebaut und impliziert die Erkenntnisse bzw. didaktischen Konzepte aus über 15 Jahren Lehrerfahrung an verschieden Universitäten/Fachhochschulen sowie aus der betriebswirtschaftlichen Beratungspraxis. Kurzvorträge wechseln sich mit aktiven Lerneinheiten ab. Intensive Einzel- und Partnerarbeiten, praktische Tipps und Transferhilfen bilden die Basis für hohe Interaktivität und Effizienz. Das besondere Augenmerk liegt in der leicht anwendbaren individuellen Umsetzbarkeit und nachhaltigen Anwendung.

VDI Wissensforum

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr
**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Grundlagen der Betriebswirtschaft

- Teilgebiete der Betriebswirtschaft und ihre Einordnung in das Gesamtsystem
- Basismodell der Betriebswirtschaft
- Wichtige Grundbegriffe der Betriebswirtschaft
- Ökonomisches Prinzip
- Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Gewinn, Liquidität

### Kosten- und Leistungsrechnung: Basis des Controllings

- Ziele und Aufgaben des internen Rechnungswesens
- Kostenrechnungssysteme
- Kalkulation zu Voll- und Teilkosten
- Kostenrechnung: Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger
- Betriebsabrechnungsbogen (BAB)
- Deckungsbeitragsrechnung

### Externes Rechnungswesen: Bilanzen lesen und beurteilen

- Jahresabschluss und Bilanzierung
  - » Bilanzierung nach nationalen (HGB) und internationalen Rechnungslegungsnormen (IFRS, US-GAAP)
  - » Aufbau und Inhalte einer Bilanz
  - » Gewinn- und Verlustrechnung
  - » Bilanzanalyse und -politik

### Führen mit Kennzahlen: Schlüsselkennzahlen (KPIs) für den Unternehmenserfolg

- Die wichtigsten erfolgs- und finanzwirtschaftlichen Kennzahlen (z.B. ROI, ROE, ROS, ROCE, EBIT, EBITDA, Cash Flow, Working Capital) und Kennzahlensysteme
- Rentabilitätskennziffern
- Wertorientierte Kennzahlen (z.B. DCF, EVA)
- Balanced Scorecard

### Controlling: Einsatz- und Entscheidungsfelder im technischen Bereich

- Break-Even-Analyse
- Ressourcenplanung und Budgetierung
- Beurteilung von Investitionen mittels Bar- und Kapitalwertmethode (PV Present Value und NPV Net Present Value)
- Projekte erfolgreich steuern
- Claimmanagement mittels Sensitivitätsanalyse und Simulation
- Risikomanagement
- Kostenmanagement (z.B. Target Costing, Prozesskostenrechnung)
- Supply-Chain-Management

### Unternehmensführung: Neue Anforderungen an Fach- und Führungskräfte

- Bedeutende Führungsansätze und Managementstrategien
- Enterprise 2.0
- Moderne Marketingerkenntnisse und -instrumente (z.B. Neuromarketing, Guerilla Marketing, Virales Marketing, Social Media Marketing)

### Weitere wichtige Management-Tools, Wirtschaftsthemen und aktuelle Trends

- SWOT-Analyse – Welche Stärken und Schwächen hat das Unternehmen und wo liegen die Chancen und Risiken auf dem Markt?
- Value Management (Wertanalyse)
- Mergers & Acquisitions
- Due Diligence
- Subprime-Krise/Wirtschafts- und Finanzkrise u.v.m.

### Weitere interessante Veranstaltungen

**Basiswissen Projektmanagement**
14. und 15. Dezember 2023, Online
08. und 09. Februar 2024, Potsdam

**Projektmanagement Intensivseminar für Ingenieure**
25. und 26. Januar 2024, Online
14. und 15. März 2024, Frankfurt am Main

**Durchsetzungsvermögen und Diplomatie im Projekt**
25. und 26. Januar 2024, Online
28. und 29. März 2024, Nürnberg

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
**www.vdi-wissensforum.de/08SE018**
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
**BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte**

**Jetzt online anmelden**
www.vdi-wissensforum. de/
**08SE018**

# Praxisnahe BWL-Kenntnisse: Ihr Karriereturbo ins Management

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ **Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):**

| Seminar | | |
|---|---|---|
| ☐ **09. und 10. November 2023**<br>**Hamburg**<br>(08SE018032) | ☐ **22. und 23. Februar 2024**<br>**Düsseldorf**<br>(08SE018033) | ☐ **23. und 24. Mai 2024**<br>**Filderstadt**<br>(08SE018034) |
| EUR 2.090,- | EUR 2.090,- | EUR 2.090,- |

**23M08EM10**

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

**Die allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

**Veranstaltungsort(e)**
**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com
**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com
**Filderstadt:** NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0, E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org MIX Papier aus verantwortungsvollen Quellen FSC® C124933