

Seminar

BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte



Die Top-Themen:

- Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe und Zusammenhänge verstehen
- Die Inhalte von Bilanz, Kostenrechnung, Gewinn- und Verlustrechnung
- Welche Schlüssel-Kennzahlen (KPIs) im betrieblichen Alltag hilfreich sind
- Welche Controllinginstrumente frühzeitig eine Fehlentwicklung vermeiden und ein erfolgreiches Projekt- bzw. Claimmanagement unterstützen
- Wie die Kunst des Verführens mittels neuester Marketingerkenntnisse und -techniken gelingt
- Moderne Management-Tools und Trends in der BWL

Termine und Orte

- 12. und 13. November 2026
Frankfurt am Main
- 18. und 19. Februar 2027
Hamburg
- 13. und 14. Mai 2027
Dortmund

Das VDI Wissensforum ist dein Partner für die Ingenieurweiterbildung in Führungs- und Managementthemen

Deine Seminarleitung
Dipl.-Kfm. Gernot Keller,
Hochschule Worms, Worms



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/085E018
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © iStock – 15087632

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In diesem Seminar werden dir die für dich essenziellen BWL-Kenntnisse kompakt und praxisnah vermittelt. Dabei steht der Aufbau von Methodenkenntnissen und Anwendungswissen im Vordergrund. Dein persönlicher Lernerfolg wird dabei durch zahlreiche Abbildungen und Prüfungsschemata, Repetitions- und Testfragen, Übungsaufgaben sowie Fallstudien unterstützt, die anwendungsbezogen ein tiefergehendes Verständnis und eine unmittelbare Umsetzung des erlernten Wissens in die betriebliche Praxis fördern.

Ein gut gefüllter Werkzeugkasten hilft dir, betriebswirtschaftliche Problemstellungen effizient zu lösen. So wirst du in die Lage versetzt, Geschäftsprozesse übergreifend zu durchdenken und zielorientiert zu handeln. Eigne dir die kaufmännische Fachsprache an und lerne die Grundbausteine der Kostenrechnung, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie des Controllings kennen.

Nutze das Seminar, um dein Kostenbewusstsein zu stärken, dich mit den wichtigsten Finanzkennzahlen wie Cash Flow, EBIT und RoI vertraut zu machen und Finanzströme sowie Kalkulationen besser zu verstehen. Erwerbe ein fundiertes Wissen über das Projektcontrolling, um das Erreichen deiner Projektziele und die Qualität der Projektergebnisse zu gewährleisten. Mittels Excel-Tools und Checklisten kannst du die gewonnenen Kenntnisse sofort in deine tägliche Unternehmensarbeit „on the job“ einbringen und profitierst nachhaltig vom BWL-Seminar.

Zielgruppe

- Technische Führungskräfte, die Basiswissen über betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erlernen oder auffrischen möchten
- Projektleitende, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleitende technischer Fachabteilungen

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Kfm. Gernot Keller, Hochschule Worms, Worms



Herr Keller war Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Gelsenkirchen (Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen/Nachfolge Prof. Dr. Dudenhöffer) und ist seit 1999 Lehrbeauftragter für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Internationale Rechnungslegung und Controlling an der FOM Hochschule für

Oekonomie & Management. Nach mehrjähriger Tätigkeit als wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Universität Duisburg-Essen mit Forschungsaufenthalten in London und Edinburgh war er als Consultant u.a. in einem EU-Projekt tätig.

Als Director of Studies FOM China zeichnete er sich maßgeblich verantwortlich für den Aufbau zweier Studienzentren in China. Er berät Unternehmen in komplexen betriebswirtschaftlichen Fragen. Im Zuge seiner Fachautorentätigkeit für verschiedene Verlage ist er darüber hinaus Mitautor einiger bedeutender deutschsprachiger Lehrbücher und Fachbeiträge. Gernot Keller gehört nach einem Ranking unter 45.000 Dozenten/-innen zu den besten 20 betriebswirtschaftlichen Dozenten in Deutschland.

Seminarmethoden

Das Seminar ist praxisorientiert aufgebaut und impliziert die Erkenntnisse bzw. didaktischen Konzepte aus über 15 Jahren Lehrerfahrung an verschiedenen Universitäten/Fachhochschulen sowie aus der betriebswirtschaftlichen Beratungspraxis. Kurzvorträge wechseln sich mit aktiven Lerneinheiten ab. Intensive Einzel- und Partnerarbeiten, praktische Tipps und Transferhilfen bilden die Basis für hohe Interaktivität und Effizienz. Das besondere Augenmerk liegt in der leicht anwendbaren individuellen Umsetzbarkeit und nachhaltigen Anwendung.

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Grundlagen der Betriebswirtschaft

- Teilgebiete der Betriebswirtschaft und ihre Einordnung in das Gesamtsystem
- Basismodell der Betriebswirtschaft
- Wichtige Grundbegriffe der Betriebswirtschaft
- Ökonomisches Prinzip
- Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Gewinn, Liquidität

Kosten- und Leistungsrechnung: Basis des Controllings

- Ziele und Aufgaben des internen Rechnungswesens
- Kostenrechnungssysteme
- Kalkulation zu Voll- und Teilkosten
- Kostenrechnung: Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger
- Betriebsabrechnungsbogen (BAB)
- Deckungsbeitragsrechnung

Externes Rechnungswesen: Bilanzen lesen und beurteilen

- Jahresabschluss und Bilanzierung
 - » Bilanzierung nach nationalen (HGB) und internationalen Rechnungslegungsnormen (IFRS, US-GAAP)
 - » Aufbau und Inhalte einer Bilanz
 - » Gewinn- und Verlustrechnung
 - » Bilanzanalyse und -politik

Führen mit Kennzahlen: Schlüsselkennzahlen (KPIs) für den Unternehmenserfolg

- Die wichtigsten erfolgs- und finanzwirtschaftlichen Kennzahlen (z.B. ROI, ROE, ROS, ROCE, EBIT, EBITDA, Cash Flow, Working Capital) und Kennzahlensysteme
- Rentabilitätskennziffern
- Wertorientierte Kennzahlen (z.B. DCF, EVA)
- Balanced Scorecard

Controlling: Einsatz- und Entscheidungsfelder im technischen Bereich

- Break-Even-Analyse
- Ressourcenplanung und Budgetierung
- Beurteilung von Investitionen mittels Bar- und Kapitalwertmethode (PV Present Value und NPV Net Present Value)
- Projekte erfolgreich steuern
- Claimmanagement mittels Sensitivitätsanalyse und Simulation
- Risikomanagement
- Kostenmanagement (z.B. Target Costing, Prozesskostenrechnung)
- Supply-Chain-Management

Unternehmensführung: Neue Anforderungen an Fach- und Führungskräfte

- Bedeutende Führungsansätze und Managementstrategien
- Enterprise 2.0
- Moderne Marketingerkenntnisse und -instrumente (z.B. Neuromarketing, Guerilla Marketing, Virales Marketing, Social Media Marketing)

Weitere wichtige Management-Tools, Wirtschaftsthemen und aktuelle Trends

- SWOT-Analyse – Welche Stärken und Schwächen hat das Unternehmen und wo liegen die Chancen und Risiken auf dem Markt?
- Value Management (Wertanalyse)
- Mergers & Acquisitions
- Due Diligence
- Subprime-Krise/Wirtschafts- und Finanzkrise u.v.m.



Weitere interessante Veranstaltungen

Durchsetzungsvermögen und Diplomatie im Projekt

08. und 09. Oktober 2026, Berlin

09. und 10. Dezember 2026, Online

Business Development

25. und 26. November 2026, Frankfurt am Main

20. und 21. April 2027, Freising

Basiswissen Projektmanagement

02. und 03. Dezember 2026, Frankfurt am Main

02. und 03. März 2027, Neuss

Projektmanagement Intensivseminar mit Simulation

18. und 19. Februar 2027, Online

22. und 23. April 2027, Hamburg



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH

www.vdi-wissensforum.de/08SE018

Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Seminar:
BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/08SE018

**Praxisnahe
BWL-Kenntnisse:
Dein Karriereturbo ins
Management**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 12. und 13. November 2026 Frankfurt am Main (08SE018044)	☐ 18. und 19. Februar 2027 Hamburg (08SE018045)	☐ 13. und 14. Mai 2027 Dortmund (08SE018046)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Frankfurt am Main: Novotel Frankfurt City, Lise-Meitner-Straße 2, 60486 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/79303-0, E-Mail: h1049@accor.com
Hamburg: Leonardo Hotel Hamburg-Stilhorn, Stillhorner Weg 40, 21109 Hamburg, Tel. +49 40/75015-0, E-Mail: info.hamburgstilhorn@leonardo-hotels.com
Dortmund: Leonardo Hotel Dortmund, Burgwall 11-13, 44135 Dortmund, Tel. +49 231/8419580-0, E-Mail: info.dortmund@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

