

Seminar

Projektcontrolling

für technisch-organisatorische Projekte



Die Top-Themen:

- Die wichtigsten Methoden und Instrumente eines effektiven Projektcontrollings
- Wie Sie Kosten, Qualität und Zeit im Griff behalten
- Die Planung von Projekten und Ergebnissen mithilfe von Kosten- und Investitionsplanung
- Mithilfe von Kennzahlen die Wirtschaftlichkeit eines Projektes bewerten
- Effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden
- Risiken frühzeitig abschätzen, beurteilen und gegensteuernde Maßnahmen ergreifen

Termine und Orte

- 24. und 25. Oktober 2022
Online
- 12. und 13. Dezember 2022
Fürth
- 06. und 07. Februar 2023
Düsseldorf

Projekte auf Kurs halten
und zum Ziel steuern!

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur*in VDI“

Ihre Seminarleitung
Mag. Ing. Thomas Korcak,
Berater, Trainer, Graz

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Im industriellen Umfeld sind Projekte Tagesgeschäft. Aufträge von Kunden werden in technikorientierten Unternehmen größtenteils als Projekte abgewickelt und in die Organisationsstruktur implementiert. Für die erfolgreiche Umsetzung des Projektgeschäftes ist neben der wichtigen Projektplanung vor allem ein effektives und effizientes Controlling die fundamentale Basis.

Lernen Sie in diesem praxisorientierten Seminar moderne Projektcontrolling-Methoden kennen und anwenden. Erfahren Sie, wie Sie einen Projektcontrolling-Prozess systematisch aufbauen und ein effektives Berichtswesen installieren. Professionalisieren Sie Ihren Methodenkoffer und hören Sie, mit welchen Methoden Sie die ertragswirtschaftliche Planung und Steuerung von Projekten realisieren. Lernen Sie, wie Sie effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden können und mit welchen Instrumenten Sie Liquiditäts- und Investitionsplanungen umsetzen. Identifizieren Sie Risikoprojekte frühzeitig und nutzen Sie gezieltes Risikocontrolling zur Steuerung Ihrer Projekte!

Das Seminar vermittelt Ihnen moderne Methoden, theoretisch fundiert und mit sofortigen Umsetzungsmöglichkeiten in den unternehmerischen Alltag.

Zielgruppe

Projektverantwortliche, die ihre Methodenkompetenz im Projektcontrolling professionalisieren und optimieren möchten:

- Projektleiter
- Projektcontroller
- Technische Fach- und Führungskräfte

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Mag. Ing. Thomas Korcak, Berater, Trainer, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings. Der Bereich Finanzwirtschaft und Rechnungswesen zieht sich dabei als roter Faden durch alle seine beruflichen Aufgaben und hat zu dem Erfahrungsschatz geführt, der notwendig ist, um unternehmerisch tätig zu werden.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen und einer Fallstudie an. Darüber hinaus profitieren Sie von dem Erfahrungsaustausch und Diskussionen im Teilnehmerkreis und mit dem Trainer. Eigene Projektcontrolling-Themen können auf Wunsch in den Seminarablauf eingebaut werden.



Weitere interessante Veranstaltungen

BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

27. und 28. Oktober 2022, Hamburg

09. und 10. Februar 2023, Frankfurt am Main

Boxenstopp für Führungskräfte

23. und 24. November 2022, Online-Seminar

08. und 09. März 2023, Düsseldorf

Intensivtraining für Ingenieure: Leiten von Projektteams

05. bis 07. Dezember 2022, Online

13. bis 15. Februar 2023, Hamburg

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

- » **Projektsteuerung mit gezieltem Controlling**

 - Das Wesen einer modernen Controlling-Kultur
 - Aufbau und Struktur von Projekten
 - Verantwortlichkeiten für Projektcontrolling
 - Projektziele und Projektplanung als Basis zur Steuerung
 - Ziele und Aufgaben des Projektcontrollings
 - » **Systematischer Aufbau eines Projektcontrolling-Prozesses**

 - Steuerung von Kosten, Zeit und Qualität
 - Kostenstellen versus Projekte
 - Exakte Kostenerfassung für Projekte und mögliche Fehlerquellen
 - Die Spezifika der Personalkosten
 - Tools zur Terminsteuerung
 - » **Tue Gutes und berichte davon: Effektives Berichtswesen**

 - Inhalt und Struktur des Berichtswesens
 - Geeignete Kennzahlen
 - Informationsdesign und Informationsverteilung
 - Dokumentation im Projekt und Dokumentenmanagement
 - Auswahl der Berichtszeitpunkte und Besprechungskultur
 - » **Ertragswirtschaftliche Planung und Steuerung: Ziele, Planung, Budgetierung**

 - Ziele richtig setzen mit „commitment“
 - Planung versus Budgetierung
 - Basisdaten für eine gute Planung „richtig“ schätzen lernen
 - Der Soll-Ist-Vergleich kritisch hinterfragt: Abweichungsanalyse
 - Earned Value Analyse
 - » **Forecasting als Königsdisziplin des Projektcontrollings**

 - Kernfaktoren für ein effizientes Forecasting
 - Hochrechnungen und Trendanalysen
 - Zeitpunkte für Erwartungsrechnungen
 - WiP (Work in Progress) bzw. POC (Percentage of Completion Method)
 - „Meldezeitpunkte“ und Informationsempfänger
- ++ Die Teilnehmer bekommen ein in börsennotierten Unternehmen bewährtes Forecasting-Tool auf Excel- Basis demonstriert und für ihren sofortigen Einsatz zur Verfügung gestellt.**

- » **Cash is King: Liquiditäts- und Investitionsplanung**

 - Stop or Go Entscheidungen als Break-Even Modellrechnung
 - Return on Investment (ROI) Abschätzungen und weitere Kennzahlen
 - Investitionsrechnungsmodelle
 - Kurzfristige Finanzplanung
- ++ Excel Fallstudie: Liquiditätsplanung für die Einführung einer neuen Produktparte**
- » **Risikocontrolling: Risikoprojekte klar und frühzeitig identifizieren**

 - Projektrisiken erkennen, analysieren und bewerten
 - Mit welchen Maßnahmen wird gegengesteuert?
 - Darstellung von Projektrisiken als Risikograph
 - Wirtschaftliche-, technische-, rechtliche- und marktinduzierte Risiken
 - Definition eines möglichen vorzeitigen Exit-Szenarios aus dem Projekt

Forecasting entscheidet über den Unternehmenserfolg



Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur*in VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?



Bitte wenden Sie sich an

Frau Katharina Schmidt

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 24. und 25. Oktober 2022 Online (085E021706)	<input type="checkbox"/> 12. und 13. Dezember 2022 Fürth (085E021035)	<input type="checkbox"/> 06. und 07. Februar 2023 Düsseldorf (085E021036)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Online: online, Tel. +49 211/6214-201,
E-Mail: wissensforum@vdi.de
Fürth: Fürther Hotel Mercure Nürnberg West, Laubenweg 6, 90765 Fürth, Tel. +49 911/9760-0,
E-Mail: h0493@accor.com
Düsseldorf: Novotel Düsseldorf City West, Niederkasseler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0,
E-Mail: h3279@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

