

Seminar

# Projektcontrolling

für technisch-organisatorische Projekte



## Die Top-Themen:

- **Die wichtigsten Methoden und Instrumente eines effektiven Projektcontrollings**
- **Wie Sie Kosten, Qualität und Zeit im Griff behalten**
- **Die Planung von Projekten und Ergebnissen mithilfe von Kosten- und Investitionsplanung**
- **Mithilfe von Kennzahlen die Wirtschaftlichkeit eines Projektes bewerten**
- **Effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden**
- **Risiken frühzeitig abschätzen, beurteilen und gegensteuernde Maßnahmen ergreifen**

### Termine und Orte

- 03. und 04. April 2024  
Online
- 27. und 28. Mai 2024  
Berlin
- 16. und 17. September 2024  
Hamburg
- 06. und 07. November 2024  
Fürth

Projekte auf Kurs halten  
und zum Ziel steuern!

🎓 Dieses Seminar ist auch ein  
Wahlpflichtmodul des Zertifi-  
katslehrgangs „Projektingenieur  
VDI“

**Ihre Seminarleitung**  
Mag. Ing. Thomas Korcak,  
Berater, Trainer, Graz

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Im industriellen Umfeld sind Projekte Tagesgeschäft. Aufträge von Kunden werden in technorientierten Unternehmen größtenteils als Projekte abgewickelt und in die Organisationsstruktur implementiert. Für die erfolgreiche Umsetzung des Projektgeschäftes ist neben der wichtigen Projektplanung vor allem ein effektives und effizientes Controlling die fundamentale Basis.**

Lernen Sie in diesem praxisorientierten Seminar moderne Projektcontrolling-Methoden kennen und anwenden. Erfahren Sie, wie Sie einen Projektcontrolling-Prozess systematisch aufbauen und ein effektives Berichtswesen installieren. Professionalisieren Sie Ihren Methodenkoffer und hören Sie, mit welchen Methoden Sie die ertragswirtschaftliche Planung und Steuerung von Projekten realisieren. Lernen Sie, wie Sie effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden können und mit welchen Instrumenten Sie Liquiditäts- und Investitionsplanungen umsetzen. Identifizieren Sie Risikoprojekte frühzeitig und nutzen Sie gezieltes Risikocontrolling zur Steuerung Ihrer Projekte!

Das Seminar vermittelt Ihnen moderne Methoden, theoretisch fundiert und mit sofortigen Umsetzungsmöglichkeiten in den unternehmerischen Alltag.

### Zielgruppe




Projektverantwortliche, die ihre Methodenkompetenz im Projektcontrolling professionalisieren und optimieren möchten:

- Projektleiter
- Projektcontroller
- Technische Fach- und Führungskräfte

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

### Seminarleitung

Mag. Ing. Thomas Korcak, Berater, Trainer, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungsunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings. Der Bereich Finanzwirtschaft und Rechnungswesen zieht sich dabei als roter Faden durch alle seine beruflichen Aufgaben und hat zu dem Erfahrungsschatz geführt, der notwendig ist, um unternehmerisch tätig zu werden.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen und einer Fallstudie an. Darüber hinaus profitieren Sie von dem Erfahrungsaustausch und Diskussionen im Teilnehmerkreis und mit dem Trainer. Eigene Projektcontrolling-Themen können auf Wunsch in den Seminarablauf eingebaut werden.

**Forecasting entscheidet über den Unternehmenserfolg**

### Weitere interessante Veranstaltungen

**BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte**  
23. und 24. Mai 2024, Filderstadt

**Boxenstopp für Führungskräfte**  
01. und 02. Juli 2024, Nürnberg

**Claim Management**  
15. und 16. Juli 2024, Form eines Online-Seminars

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Projektsteuerung mit gezieltem Controlling

- Das Wesen einer modernen Controlling-Kultur
- Aufbau und Struktur von Projekten
- Verantwortlichkeiten für Projektcontrolling
- Projektziele und Projektplanung als Basis zur Steuerung
- Ziele und Aufgaben des Projektcontrollings

### Systematischer Aufbau eines Projektcontrolling-Prozesses

- Steuerung von Kosten, Zeit und Qualität
- Kostenstellen versus Projekte
- Exakte Kostenerfassung für Projekte und mögliche Fehlerquellen
- Die Spezifika der Personalkosten
- Tools zur Terminsteuerung

### Tue Gutes und berichte davon: Effektives Berichtswesen

- Inhalt und Struktur des Berichtswesens
- Geeignete Kennzahlen
- Informationsdesign und Informationsverteilung
- Dokumentation im Projekt und Dokumentenmanagement
- Auswahl der Berichtszeitpunkte und Besprechungskultur

### Ertragswirtschaftliche Planung und Steuerung:

#### Ziele, Planung, Budgetierung

- Ziele richtig setzen mit „commitment“
- Planung versus Budgetierung
- Basisdaten für eine gute Planung „richtig“ schätzen lernen
- Der Soll-Ist-Vergleich kritisch hinterfragt: Abweichungsanalyse
- Earned Value Analyse

### Forecasting als Königsdisziplin des Projektcontrollings

- Kernfaktoren für ein effizientes Forecasting
- Hochrechnungen und Trendanalysen
- Zeitpunkte für Erwartungsrechnungen
- WiP (Work in Progress) bzw. POC (Percentage of Completion Method)
- „Meldezeitpunkte“ und Informationsempfänger

**++ Die Teilnehmer bekommen ein in börsennotierten Unternehmen bewährtes Forecasting-Tool auf Excel- Basis demonstriert und für ihren sofortigen Einsatz zur Verfügung gestellt.**

### Cash is King: Liquiditäts- und Investitionsplanung

- Stop or Go Entscheidungen als Break-Even Modellrechnung
- Return on Investment (ROI) Abschätzungen und weitere Kennzahlen
- Investitionsrechnungsmodelle
- Kurzfristige Finanzplanung

### ++ Excel Fallstudie: Liquiditätsplanung für die Einführung einer neuen Produktparte

### Risikocontrolling: Risikoprojekte klar und frühzeitig identifizieren

- Projektrisiken erkennen, analysieren und bewerten
- Mit welchen Maßnahmen wird gegengesteuert?
- Darstellung von Projektrisiken als Risikograph
- Wirtschaftliche-, technische-, rechtliche- und marktinduzierte Risiken
- Definition eines möglichen vorzeitigen Exit-Szenarios aus dem Projekt



### Zertifikatslehrgänge und -kurse

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektgenieur\*in VDI“ und dem Zertifikatskurs „Projektmanagement Advanced Professional VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
<https://www.vdi-wissensforum.de/zertifikatslehrgaenge-zertifikatskurse>



Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

**unser Team der Zertifikatslehrgänge und -kurse**

**Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)**



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>03. und 04. April 2024</b> <b>Online</b> (085E021709)	<input type="checkbox"/> <b>27. und 28. Mai 2024</b> <b>Berlin</b> (085E021042)	<input type="checkbox"/> <b>16. und 17. September 2024</b> <b>Hamburg</b> (085E021039)	<input type="checkbox"/> <b>06. und 07. November 2024</b> <b>Fürth</b> (085E021040)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: info.ber03@gchhotelgroup.com  
**Hamburg:** Intercity Hotel Hamburg Dammtor-Messe, St. Petersburger Str. 1, 20355 Hamburg, Tel. +49 40/600014-0, E-Mail: hamburg-dammtor@intercityhotel.com  
**Fürth:** Fürther Hotel Mercure Nürnberg West, Laubenweg 6, 90765 Fürth, Tel. +49 911/9760-0, E-Mail: h0493@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

