

Seminar

Multitasking  
in der Projektlandschaft

# Intensivseminar Multiprojektmanagement

Technische Produktportfolios erfolgreich realisieren



## Die Top-Themen:

- **Strategische Definition von Portfolios und Produkten**
- **Systematische Planung und Steuerung von Projektportfolios**
- **Visualisierung von Abhängigkeiten und Synergien auf Multiprojektebene**
- **Projekte simultan managen und effizient zum Ziel führen**
- **Projektübergreifende Ressourcenplanung: Kriterien zur Priorisierung von Projekten**

## Termine und Orte

07. und 08. Juni 2022  
Frankfurt am Main

30. und 31. August 2022  
München

03. und 04. November 2022  
Online

24. und 25. Januar 2023  
Düsseldorf

Lernen Sie relevante Standards kennen und wenden Sie diese in Ihren Projekten an!

## Ihre Seminarleitung

Dipl.-Betriebsw. Sebastian Herbst, Geschäftsführer, ROTH INSTITUT, Bremen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Im industriellen Umfeld werden Produkte häufig in Projekten realisiert. Somit müssen eine Vielzahl unterschiedlicher Produktfamilien definiert und als „technisches Portfolio“ eines Unternehmens verstanden werden. Knappe Ressourcen und eine steigende Anzahl an Projekten erfordern hier ein strukturiertes Management – das Multiprojektmanagement. Nur so kann Transparenz geschaffen und die Herausforderungen einer sich stetig wandelnden Projektlandschaft gemeistert werden.**

In diesem Seminar lernen Sie Projekte unter Zuhilfenahme moderner Methoden des Multiprojektmanagements zu planen und zu steuern. Sind Ziele klar definiert? Können Sie einzelne Projekte in den Gesamtzusammenhang einordnen und priorisieren? Der Bogen spannt sich von der Abstimmung der inhaltlichen Abhängigkeiten über Budgetentscheidungen und Ressourcenplanung bis hin zur Einbindung der Unternehmensstrategie in das Multiprojektmanagement.

Daraus ergibt sich viel Verantwortung, da mehrere Projekte parallel betreut und realisiert werden müssen. Nach diesem Seminar sind Sie fähig Ihr Portfolio strategisch auszurichten, die Risiken zu überwachen und das ganzheitliche Controlling zu übernehmen.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aller Branchen, die ihre Kompetenz im Multiprojektmanagement erweitern möchten:

- Programm Manager
- Programm Direktoren
- Projekt-/Portfolio-Manager
- Linien Manager und Auftraggeber

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Betreibsw. Sebastian Herbst, Geschäftsführer, ROTH INSTITUT, Bremen



Sebastian Herbst ist Geschäftsführer des ROTH INSTITUTS, sowie Leiter Personal & Organisation der Orbitak Gruppe. Er verfügt über mehrjährige Führungserfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen und arbeitet seit mehreren Jahren als Berater im Bereich Projektmanagement.

Unter anderem unterstützte er namenhafte Unternehmen aus dem Bereich Automotive inkl. Zulieferindustrie (Bentley, Volkswagen, Audi usw.). Herr Herbst ist Dozent für BWL, Organisation und Führung an der Hochschule Bremen.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen an und diskutieren Praxisbeispiele. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch, den Diskussionen sowie der ausgewiesenen Expertise unseres Trainers.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

28. und 29. Juli 2022, Wien

27. und 28. Oktober 2022, Hamburg

#### Claim Management

09. und 10. Juni 2022, Düsseldorf

10. und 11. Oktober 2022, Hannover

#### Technische Projekte leiten

11. bis 17. Juli 2022, Online

20. und 21. September 2022, Hamburg

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Herausforderungen des Multiprojektmanagements (MPM) in technikgetriebenen Unternehmen

- Multiprojektmanagement im komplexen Handlungsumfeld verstehen
- Internationale Entwicklung in der Industrie: Auswirkungen auf das MPM
- Ziele und Erfolgsfaktoren in der Multiprojektumgebung
- Rollen und Aufgaben des MPMs

### Multiprojektmanagement, Projektportfolio und Programm Management

- Programmmanagement: ein gemeinsames Ziel
- Projektpotfoliomanagement: der Kampf um die Ressourcen
- Technisches Projektmanagement: der Grundstein für ein erfolgreiches Entwicklungsprojekt
- Kriterien und Anforderungen an Produkt- und Projektportfolios
- Chancen und Risiken

### Projektportfolio strategisch steuern

- Unternehmensstrategie und Projektmanagementstrategie einbinden
- Wie Sie Projekte bewerten, selektieren und positionieren
- Welche Kriterien sind bei der Auswahl relevant?
- Prozess der Planung und Steuerung von Projektportfolios
- Rolle und Einsatz von Planungs- und Steuerungstools in der Praxis
- Ergebniskontrolle aus unternehmerischer Sicht

**++ Übung: Definieren Sie die Kriterien für Ihr Projektportfolio, um dieses strategisch zu steuern**

### Planung und Organisation von Multiprojektumgebungen

- Koordination verschiedener Projektebenen
- Kriterien zur Priorisierung von Projekten
- Synergien und Abhängigkeiten im Produkt- und Projektportfolio
- Planung von Ressourcen und Umgang mit Engpässen: Projekt vs. Linie
- PMO & Co.: strategischer Einsatz von Projektmanagement-Tools

### Portfolio-Controlling: Risiken effektiv minimieren

- Zentrale KPIs auf Multiprojektebene
- Projektcontrolling, Statusüberwachung und Steuerung in der Multiprojektumgebung
- Umgang mit Projekt-Risiken unter Einbezug der Unternehmensstrategie und Auswirkungen auf der Portfolioebene
- Änderungen proaktiv managen
- Reporting und effektives sowie effizientes Berichtswesen

**++ Gruppenübung: Entwickeln Sie ein Organigramm für ein Projekt Steering Komitee**

### Standardisierung und Implementierung im Unternehmen

- Welche Standards sind notwendig?
- Prozesse und Verantwortlichkeiten definieren
- Die Rolle des PMO beim strategischen und operativen Multiprojektmanagement
- Wie schaffen Sie Akzeptanz und Transparenz?
- Kommunikation mit Stakeholdern
- Nachhaltigkeit sicherstellen
- Maßnahmen zur Optimierung des Multiprojektmanagements

**++ Übung: Definieren Sie für Ihr Unternehmen den idealen Multiprojektmanagement-Prozess**



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie plane ich Ressourcen bei mehreren simultanen Projekten effektiv?
2. Welche Projektmanagement-Tools sind für das MPM einsetzbar?
3. Welche Auswirkungen haben einzelne Projektrisiken auf Portfolioebene?
4. Was sind relevante KPIs für das Controlling?
5. Wie muss eine einheitliche Kommunikation mit den Stakeholdern gestaltet werden?



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 07. und 08. Juni 2022 Frankfurt am Main (085E022026)	<input type="checkbox"/> 30. und 31. August 2022 München (085E022027)	<input type="checkbox"/> 03. und 04. November 2022 Online (085E022704)	<input type="checkbox"/> 24. und 25. Januar 2023 Düsseldorf (085E022028)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt-main@relexa-hotel.de  
**München:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com  
**Düsseldorf:** Radisson Blu Conference Hotel Düsseldorf, Karl-Arnold-Platz 5, 40474 Düsseldorf, Tel. +49 211/45530, E-Mail: info.dusseldorf@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

