VDI Wissensforum

Seminar

Risikomanagement in Projekten

Unsichere Ereignisse in Projekten erfolgreich managen

Die Top-Themen:

- **Wie Sie strukturiert an das Risikomanagement in Projekten herangehen**
- **Risiken als unsichere Ereignisse identifizieren, die sich negativ oder positiv auf die Projektzielerreichung auswirken können**
- **Strategien und Maßnahmen zum Umgang mit Projektrisiken im technischen Umfeld**
- **Einbindung von Stakeholdern in das Risikomanagement**
- **Wie Sie mit einem Risikomanagementplan jederzeit den Überblick behalten**

Termine und Orte

01. und 02. Juli 2021
Frankfurt am Main

02. und 03. September 2021
Wien

21. und 22. Oktober 2021
Hamburg

25. und 26. November 2021
Online-Seminar

Das VDI Wissensforum ist Ihr Partner für die Weiterbildung von Ingenieuren und technischen Fach- und Führungskräften.

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“

Ihre Seminarleitung
Dr. Ing. Ralf Braune, Geschäftsführer, Dr. Braune + Partner, Essen

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/08SE024
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © iStock.com - guvendemir

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Mit der Umsetzung und Implementierung eines systematischen Risikomanagements im industriellen Umfeld tragen Sie zur Sicherung des Erfolges von Projekten bei. Lernen Sie in diesem praxisorientierten Seminar, wie Sie Risiken frühzeitig erkennen und negative Folgen im Projektverlauf besser abschätzen können.

Erfahren Sie, welche Bedeutung das Risikomanagement für Ihr Unternehmen und Ihr Projekt hat und wie Sie strukturiert an das Risikomanagement in Projekten herangehen. Identifizieren Sie dabei Risiken als unsichere Ereignisse, die sich negativ oder positiv auf die Projektzielerreichung auswirken können.

Bewerten und priorisieren Sie die identifizierten Risiken, denn nicht jedes Risiko hat dieselbe Auswirkung. Wenden Sie ein Bewertungssystem an und schaffen Sie eine Basis für zielgerichtete Maßnahmen. Erarbeiten Sie anschließend Strategien und Maßnahmen zum Umgang mit Projektrisiken im technischen Umfeld und verfolgen Sie die Entwicklung von Risiken systematisch.

Ihre Aufgabe im Rahmen des Projektmanagements umfasst die Einbindung der Stakeholder. Erfahren Sie, wie Sie diese in das Risikomanagement einbinden und wie Sie mit einem Risikomanagementplan jederzeit den Überblick behalten. Das richtige Risikomonitoring begleitet dabei Ihren Projektablauf.

Erweitern Sie Ihre Managementkompetenz in Projekten und steigern Sie Ihre Projekterfolge!

Zielgruppe

- Zukünftige, neu ernannte und erfahrene Projektleiter
- technische Fach- und Führungskräfte aus allen industriellen Branchen

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.
Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dr. Ing. Ralf Braune, Geschäftsführer, Dr. Braune + Partner, Essen

Dr. Ralf Braune ist Unternehmens- und Managementberater mit über 25 Jahren Erfahrung im Training von Führungskräften. Er und sein Team begleiten Projekte vom Business Case über die Projektplanung und -analyse bis hin zum erfolgreichen Abschluss. Sein Schwerpunkt ist die Entwicklung und das Coaching von multikulturellen Business-Teams in Westeuropa.

Bevor er sich 1997 selbstständig machte, war er Geschäftsführer eines Ingenieurbüros für Umwelttechnik, das zu einer multinationalen Holding gehörte. Zu seinen aktuellen Kunden gehören internationale Unternehmen aus den Bereichen Maschinen- und Anlagenbau, Luft- und Raumfahrt, der Softwareindustrie und der industriellen Forschung.

Dr. Ralf Braune absolvierte sein Studium in Chemieingenieurwesen/Verfahrenstechnik an der Universität Dortmund und wurde 1988 mit dem Doktortitel von der Universität Dortmund für seine Arbeiten in der Biotechnologie gewürdigt. Er bildet sich kontinuierlich in den Bereichen Unternehmensführung, Kommunikation und Personalführung weiter. Dr. Braune ist als Project Management Professional (PMP®) zertifiziert und seit 30 Jahren Mitglied des VDI.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Arbeiten Sie an realen Projektbeispielen und erhalten Sie Feedback von unserem Experten und den Seminarteilnehmern. Sie arbeiten in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
Frau Katharina Schmidt & Mona Paluch
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Risikomanagement im Projektgeschäft

- Bedeutung des Risikomanagements für den Projekterfolg
- Gesetzliche Rahmenbedingungen, Industriestandards und firmeninterne Regelungen
- Definition von Risiken als unsichere, zukünftige Ereignisse
- Bestandteile eines Risikomanagementsystems im Unternehmen
- Management von Projektrisiken: Überblick über Prozesse, Methoden, Dokumente und beteiligte Personen sowie deren Rollen
- Erfolgreiche Implementierung von Risikomanagement
- Systematischer Aufbau eines Risikomanagementplans

Planung der Herangehensweise an das Risikomanagement im Projekt

- Risikofaktoren im Projektgeschäft
- Strukturierte Planung des Umgangs mit Risiken als Bestandteil der Projektplanung
- Darstellung der Prozessschritte
- Spezielle Methoden (wie z.B. FMEA und HAZOP)
- Beteiligte und deren Rollen
- Die richtige Dokumentation: Was ist sinnvoll und notwendig?

Identifikation von Projektrisiken

- Die wichtigsten Arten von Projektrisiken: Betriebliche, wirtschaftliche, technische und organisatorische Risiken
- Methoden zur Identifikation von Projektrisiken
- Darstellung und Dokumentation der Projektrisiken
- Psychologische Faktoren der Risikowahrnehmung

++ Checklisten zur Identifikation der Projektrisiken

Bewertung und Priorisierung

- Qualitative und quantitative Bewertung der Projektrisiken
- Toleranzen der Entscheidungsträger
- Definition und Anwendung eines systematischen Bewertungssystems
- Anwendung der Bewertungskriterien: Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung
- Einmalige und wiederkehrende Risiken
- Zeitliche Lage eines Risikos: Wann tritt ein Risiko ein? – Zeitspanne für die Reaktion

++ Gruppenarbeit an praktischen Beispielen und Checklisten für ein Bewertungssystem

Strategien und Maßnahmen

- 4 Strategien zum Umgang mit Risiken: vermeiden, akzeptieren, transferieren, absenken
- Vorbeugende Maßnahmen und Maßnahmen für den Eintrittsfall
- Übertragung von Risiken auf Nachunternehmer
- Reserven: Spezifische Reserven mit Bezug auf Arbeitspakete und unspezifische „Management"-Reserven

++ Checklisten zur Maßnahmenplanung

Überwachung und Steuerung der Entwicklung von Projektrisiken

- Elemente und Aufbau eines Frühwarnsystems
- „Harte" Kennzahlen und „weiche" zwischenmenschliche Indikatoren
- Prognose der weiteren Entwicklung
- Unterstützung durch das Earned Value Management System
- Laufende Überwachung durch systematisches Berichtswesen
- Einsatz von Softwarewerkzeugen
- Lessons Learned: Erfahrungen für zukünftige Projekte bereitstellen
- Demonstration eines Softwaretools zur Meilenstein-Trend-Analyse und Risikomanagementregister

Weitere interessante Veranstaltungen

Technische Projekte leiten
14. und 15. Juli 2021, Stuttgart
30. und 31. August 2021, Dresden

BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte
16. und 17. September 2021, Stuttgart
04. und 05. November 2021, Wien

Claimmanagement
30. September und 01. Oktober 2021, Frankfurt am Main
03. und 04. November 2021, Online-Seminar

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/08SE024
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Risikomanagement in Projekten

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
08SE024

Projektrisiken minimieren und Erfolgsaussichten steigern

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ **Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt. des Veranstaltungsortes):**

Seminar			
☐ **01. und 02. Juli 2021** **Frankfurt am Main** (08SE024022)	☐ **02. und 03. September 2021** **Wien** (08SE024906)	☐ **21. und 22. Oktober 2021** **Hamburg** (08SE024023)	☐ **25. und 26. November 2021** **Online-Seminar** (08SE024705)
EUR 1.790,-	EUR 1.790,-	EUR 1.790,-	EUR 1.790,-

21M08EM06

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt Relexa Hotel GmbH, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt-main@relexa-hotel.de
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben
Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000, E-Mail: meetings.airport.hamburg@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org MIX Papier aus verantwortungsvollen Quellen FSC® C124933