

Seminar

# Projektmanagement in der Automobilindustrie

Projekte professionell steuern und organisieren

OEM und Supplier  
effektiv koordinieren

## Die Top-Themen:

- **Automobilprojekte ganzheitlich und professionell organisieren und steuern**
- **Projektplanung und -steuerung an praktischen Beispielen**
- **Branchentypische Risiken erkennen und beherrschen**
- **Implementierung agiler Instrumente in die Projektarbeit**
- **Aktuelle Trends im Automotive**

## Termine und Orte

- 08. und 09. Februar 2022  
Stuttgart
- 26. und 27. April 2022  
Online
- 28. und 29. Juni 2022  
Hamburg

Das VDI Wissensforum ist Ihr Partner für Ingenieurweiterbildung in Führungs- und Managementthemen

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Betriebsw. Sebastian Herbst, Geschäftsführer, ROTH INSTITUT, Bremen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Jedes Automobil und jedes Teil darin: ein eigenes Projekt. Die Automobilindustrie ist eine der projektintensivsten Branchen. Gleichzeitig ist sie gekennzeichnet durch eine hohe Produktkomplexität und äußerst hohe Anforderungen an die Einhaltung von Terminen, Kosten und der Qualität sowie an das Zusammenspiel mit Lieferanten.**

Dem professionellen Definieren, Planen, Steuern und Abschließen dieser Projekte kommt somit eine hohe Bedeutung zu. Damit verbunden sind hohe Anforderungen an Wissen und Fähigkeiten derjenigen, die solche Projekte zum Erfolg führen sollen: die Projektmanager und ihr Projekt-Team.

Lernen Sie in diesem Seminar, den spezifischen Anforderungen der Automobilbranche an das Projektmanagement gerecht zu werden. Außerdem ermöglichen Ihnen die Gruppenarbeiten das Gelernte direkt praktisch zu erproben und das Wissen um die Projektstrukturierung, Risikoidentifizierung, Terminplanung und der Erstellung eines Berichtswesens an konkreten Beispielen zu verinnerlichen. Werden Sie so zu einem erfolgreichen und unentbehrlichen Projektmanager für Ihr Unternehmen, der auch die aktuellen Trends in der Automobilindustrie versteht und einsetzen kann.




### Zielgruppe

- Projektleiter
- Teammitglieder (aus den jeweiligen Linienfunktionen) welche in der Automobilindustrie (OEM oder Zulieferer) bereits tätig oder hierfür vorgesehen sind

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dipl.-Betriebsw. Sebastian Herbst**, Geschäftsführer, ROTH INSTITUT, Bremen


Sebastian Herbst ist Geschäftsführer des ROTH INSTITUTs, sowie Leiter Personal & Organisation der Orbitak Gruppe. Er verfügt über mehrjährige Führungserfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen und arbeitet seit mehreren Jahren als Berater im Bereich Projektmanagement. Unter anderem unterstützte er namenhafte Unternehmen aus dem Bereich Automotive inkl. Zulieferindustrie (Bentley, Volkswagen, Audi usw.). Herr Herbst ist Dozent für BWL, Organisation und Führung an der Hochschule Bremen.



### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**Frau Katharina Schmidt**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### 1x1 der Automobilindustrie für Sekretariat und Assistenz

11. und 12. April 2022, Online-Seminar  
20. und 21. Juni 2022, Frankfurt am Main

#### Souverän unter Druck handeln

09. und 10. Mai 2022, Stuttgart  
25. und 26. Juli 2022, Online-Seminar

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

### Grundlagen

- Projekte in der Welt der Automobilindustrie
- Definitionen und Standards
- Erfolgsfaktoren in Unternehmen und Projekten

### Elemente der Organisation und Planung von Projekt und Projektmanagement

- Die Organisation des Projektes im Unternehmen – die Rolle des Projektmanagers
- Produkt- und Vorhabenziele als Referenzpunkte des späteren Projektcontrollings – die Sichten der Stakeholder
- Projektauftrag und Grobplanung erstellen

#### ++ Gruppenarbeit: Projektorganisation und -ziele

- Die Elemente der Projektplanung und der Projektmanagement-Prozesse
- Projektinitiierung und -definition, Projektstart
- Projektumfeldanalyse – Identifizierung und Berücksichtigung der Einflussfaktoren und Stakeholder
- Risikoplanung – Risiken identifizieren und als Frühwarnindikatoren für Störungen im Projektverlauf nutzen

#### ++ Gruppenarbeit: Risikoidentifizierung

### Professionelle Projektplanung als Eingangsgröße für das Projektcontrolling

- Strukturierte Definition und Planung von Arbeitspaketen im Produktentstehungsprozess und im Projektmanagement

#### ++ Gruppenarbeit: Projektstrukturierung und Projektphasen

- Phasenplanung – Unterteilung in sinnvolle Sach- und Termineinheiten
- Ressourcenplanung – Abschätzung und Planung des Aufwandes im Projekt
- Projektablauf- und Terminplanung
- Kostenplanung – Abschätzung und Planung der Kosten und die Zusammenhänge mit dem Projekt-Cash-Flow und den Zahlungen von Kunden und Lieferanten

#### ++ Gruppenarbeit: Terminplanung: Sie erstellen den Terminplan für ein (Teil-)Projekt und festigen die Kenntnis des Arbeitens mit Pufferzeiten im Projekt. Ressourcenplan: Sie berechnen den Ressourcenplan für ein (Teil-)Projekt

### Die Integration von Planung und Controlling

- Der Projektcontrolling-Kreislauf, seine Elemente und Zusammenhänge
- Integration von Controlling-Aspekten in ein „Integriertes Projektcontrolling“
- Die Messung des Verbrauchs von Zeit, Ressourcen und Kosten
- Darstellung des Terminfortschritts im Meilenstein-Trendchart
- Präsentation des Projektstandes (Projektreporting) und Projektabschluss
- Das Projekt als Element des Portfolios – Multiprojekt-, Programm- und Portfoliomanagement
- Kommunikation und Führung im Projektteam

#### ++ Gruppenarbeit: Sie erstellen ein Berichtswesen für ein (Teil-) Projekt

### Moderne Instrumente in der Projektarbeit

- Vorstellung von leicht integrierbaren agilen Techniken für ein dynamisches Projektmanagement
- Die Bedeutung von agiler Arbeit für Automotive
- Hybrides Projektmanagement: Das Beste aus zwei Welten

#### ++ Projektarbeit: Implementieren Sie Aspekte des agilen Arbeitens in ein (Teil-) Projekt

### Aktuelle Trends im Automotive

- Future of Mobility
- Aktuelle Tendenzen der Kooperation zwischen OEM und Supplier



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie kennen die Erfolgsfaktoren für die professionelle Organisation und Steuerung von Automobil-Konzepten
2. Sie erlernen die Projektplanung- und -steuerung an praktischen Beispielen
3. Sie erkennen und beherrschen branchentypische Risiken
4. Sie sind in der Lage agile Instrumente in die Projektarbeit zu implementieren
5. Sie können die aktuellen Trends im Automotive identifizieren



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)  
[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>08. und 09. Februar 2022</b> <b>Stuttgart</b> (085E026031)	<input type="checkbox"/> <b>26. und 27. April 2022</b> <b>Online</b> (085E026705)	<input type="checkbox"/> <b>28. und 29. Juni 2022</b> <b>Hamburg</b> (085E026032)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart Airport Messe, Eichwiesenring 1/1, 70567 Stuttgart, Tel. +49 711/7266-0, E-Mail: [h1574@accor.com](mailto:h1574@accor.com)

**Online:** Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)

**Hamburg:** Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000, E-Mail: [info.airport.hamburg@radissonblu.com](mailto:info.airport.hamburg@radissonblu.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)



**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

