

Seminar

BWL-Intensivkurs für Ingenieure

Unternehmerisches Denken und Handeln erlernen



Die Top-Themen:

- **Beherrsche und nutze das „BWL-Fachchinesisch“**
- **Kostenrechnung verstehen: Wie du deine Kosten positiv beeinflussen kannst und somit zum Unternehmenserfolg beiträgst**
- **Ziele unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Aspekte erreichen**
- **Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und Abläufe im Unternehmen verstehen, analysieren und optimal anwenden**
- **Controlling & Finanzen: Sicherheit im Umgang mit betriebswirtschaftlichen Instrumenten und Kennzahlen**
- **Argumentiere betriebswirtschaftlich auf Augenhöhe**

Termine und Orte

28. und 29. Mai 2026
Online

23. und 24. Juli 2026
Hamburg

22. und 23. Oktober 2026
Frankfurt am Main

03. und 04. Dezember 2026
Online

„Insgesamt war ich mit dem Seminar sehr zufrieden. Insbesondere die Praxisübungen haben mir sehr gefallen. Ein Lob an den Seminarleiter, welcher in zwei Tagen die wichtigsten Inhalte der Betriebswirtschaft für Nicht-BWLER anschaulich vermittelt hat.“

Dipl.-Ing. Henning Sittel, Projektkoordinator, Effizienz-Agentur NRW, Duisburg

🎓 Auch als Teil des „Basis-Zertifikatskurses BWL VDI“ buchbar. Details auf unserer Webseite!

Deine Seminarleitung
Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Jürgen Rismondo,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Der immer schnellere Wandel auf nationalen und internationalen Märkten macht Entscheidungen »aus dem Bauch heraus« und ohne betriebswirtschaftliche Absicherung immer gefährlicher. Ein entscheidender Erfolgsfaktor für Unternehmen besteht heutzutage darin, dass auf allen Ebenen und in allen Funktionen unternehmerisch gedacht und gehandelt wird.

Du lernst in diesem Seminar die wichtigsten Einflussvariablen betriebswirtschaftlichen Handelns kennen. In einer Unternehmenssimulation führst du im Team ein produzierendes Unternehmen unter Wettbewerbsbedingungen durch mehrere Geschäftsperioden. Dabei erprobst du die mittel- und langfristigen Auswirkungen betriebswirtschaftlicher Entscheidungen in den Bereichen Forschung & Entwicklung, Finanzen, Beschaffung, Produktion, Verkauf und Marketing.

Nach dem Kurs bist du in der Lage, betriebswirtschaftliche Abläufe besser zu verstehen, zu analysieren und in deinem beruflichen Umfeld anzuwenden. Du verstehst, wie einzelne Unternehmensbereiche miteinander verknüpft sind und kennst den Zusammenhang zwischen Entscheidungen und ihren wirtschaftlichen Auswirkungen inkl. der Tragweite. Du gewinnst Sicherheit im Umgang mit betriebswirtschaftlichen Instrumenten und bekommst einen Einblick ins Controlling, so dass du Maßnahmen leichter nachvollziehen kannst. Und das Wichtigste: Du verstehst wovon Kaufleute reden – und vor allem warum!



Zielgruppe

Technische Fach- und Führungskräfte mit und ohne kaufmännische Vorkenntnisse aus allen Unternehmensbereichen und Branchen.



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Jürgen Rismondo,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart



Herr Rismondo arbeitet bei der Robert Bosch GmbH in Stuttgart und ist dort als technischer Projektleiter für die kundenorientierte Systementwicklung im Automobilbereich sowie im Bereich der Weiterbildung tätig. Er führt die internen Schulungen im Bereich BWL, Marketing und Projektmanagement für Ingenieure durch

sowie Simulationen und Planspiele zu den Themen „BWL“ und „Projektmanagement“. Darüber hinaus ist er seit mehreren Jahren auch außerhalb der Robert Bosch GmbH im Bereich der Weiterbildung aktiv, u.a. für betriebswirtschaftliche Fächer an diversen Hochschulen. Zusätzlich ist er auch im agilen Projektmanagement tätig und ist mehrfach zertifizierter Scrum Master sowie mehrfach zertifizierter Product Owner. Durch die Verbindung der technischen und betriebswirtschaftlichen Kompetenz verfügt Jürgen Rismondo über den idealen Background, um einen Blick auf das gesamtunternehmerische Handeln zu werfen. Außerdem ist er Autor des Buches „Projektmanagement für Ingenieure für Dummies“ aus der gelben „Dummie“-Reihe beim Wiley Verlag.

Seminarmethoden

Die Unternehmenssimulation: In der brettspielbasierten Unternehmenssimulation wirst du die einzelnen unternehmerischen Entscheidungen physisch auf dem Spielbrett ausführen. Das aktuelle Marktumfeld und die eigene Unternehmenssituation sind den Teams immer vor Augen. Du kannst genau nachvollziehen, wie sich getroffene Entscheidungen auswirken. Die Bilanzen und Erfolgsrechnung wirst du individuell für deine Firma erstellen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Zeitmanagement und bewusste Arbeitsorganisation

14. und 15. Juli 2026, Freising

21. und 22. September 2026, Mannheim

Projektmanagement Intensivseminar mit Simulation

25. und 26. Juni 2026, Filderstadt

13. und 14. August 2026, Offenbach

Risikomanagement in Projekten

06. und 07. August 2026, Online

19. und 20. November 2026, Mannheim

Bitte bringe einen Taschenrechner und ein Geodreieck mit.
Wir rechnen mit großen Zahlen!

Seminarinhalte

1. Tag 09:30 Uhr bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 Uhr bis 17:00 Uhr

Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

- Warum ist BWL überhaupt wichtig?
- Was bedeutet ökonomisches Handeln?
- Wie trifft man ökonomische Entscheidungen?
- Wie sieht ein Entscheidungsmodell aus?
- Was bedeutet strategische Unternehmensführung?
 - » Wie sieht eine Unternehmensstrategie aus?
 - » Welche Informationen benötigt ein strategisches Management?

Management-Tools im Überblick

- SWOT-Analyse (am Beispiel versch. Automobilhersteller)
- Produkt-Lebens-Zyklus (Pionier vs. Folger)
 - » Welche Phasen durchläuft dein Produkt?
 - » Wie muss ich mich in welcher Phase verhalten?
- Produkt-Markt-Portfolio (BCG-Matrix)
 - » Mit welchen Produkten verdienst du dein Geld?
- Erfahrungskurven (Economie-of-Scale)
 - » Wie kann ich zukünftige Kosten schätzen?
- Branchenstruktur-Analyse
- Wettbewerbsstrategie
 - » Mehr Qualität oder günstigere Produkte?
 - » Welche Möglichkeiten habe ich, einen Markt erfolgreich zu bearbeiten?
- Marktorientierte Produktstrategie
 - » Wie verhalte ich mich erfolgreich auf verschiedenen Märkten?

Kostenrechnung

- Zusammenhang zwischen Umsatz, Kosten und Gewinn
- Fixe Kosten, variable Kosten, Einzelkosten und Gemeinkosten
- Preis-Absatz-Funktion
 - » Wie viel verkaufe ich bei welchem Preis?
 - » Was ist der optimale Preis?
- Deckungsbeitragsrechnung
 - » Wie viel Geld bleibt beim Produkt übrig, um damit erfolgreich zu wirtschaften?
- Break-Even-Analyse
 - » Ab wann machst du Gewinn?
 - » Wie viel Umsatzeinbruch kann ein Unternehmen verkraften?
- Teilkostenrechnung vs. Vollkostenrechnung
 - » Wie plane und berechne ich meinen Absatz?
 - » Welche Produkte sollen produziert werden?
 - » Entscheiden nur die Kosten? Oder der Gewinn? Oder der Deckungsbeitrag?

» Was ist das optimale Produktionsprogramm?

- Kosten- und Preisberechnung: Die Zuschlagskalkulation und der Betriebsabrechnungsbogen (BAB)
 - » Wie sieht eine Produktkalkulation aus?
 - » Woher kommen Zuschlagssätze? Wo entstehen welche Kosten?
 - » Wie mache ich mein Produkt billiger?

Investition und Finanzierung

- Statische und dynamische Kostenrechnung
 - » Was benutze ich wann?
- Kostenvergleich vs. Gewinnvergleich
 - » Welche Rechnung bringt mich zum Ziel?
- Kalkulatorische Zinsen und Abschreibungen
 - » Wo kommen diese Kosten her?
- Barwert, Endwert, Kapitalwert, Annuität und Rentabilität
 - » Die wichtigsten Kennzahlen selber berechnen!
- Kapitalwertmethode und Interne-Zinsfuß-Methode
 - » Wie interpretiere ich diese Ergebnisse?
 - » Benötige ich wirklich alle Rechnungen?
- Statische und dynamische Amortisationsrechnung
 - » Wann habe ich mein investiertes Geld wieder drin?

++ Übung: In der Unternehmenssimulation wirst du diese Kennzahlen für dein Unternehmen selber berechnen und dich mit deinen Mitbewerbenden vergleichen.

Jahresabschluss und Bilanzierung

- Bilanzen lesen und selber erstellen
- Gewinn- & Verlustrechnung verstehen und selber berechnen!
- Umsatzkostenverfahren vs. Gesamtkostenverfahren
 - » Welche Vor- und Nachteile bieten beide Verfahren?
- Betriebsergebnis, Finanzergebnis und Gewinn nach Steuern
- Bilanzkennzahlen verstehen und in der Unternehmenssimulation selber erstellen
 - » Umsatzrentabilität (ROS), Gesamtkapital-Rentabilität (ROI), Eigenkapital-Rentabilität (ROE), EBIT(DA), Cash- Flow, RoCE, ...

++ In der Unternehmenssimulation wirst du deine eigene Bilanz sowie die entsprechenden Kennzahlen zu deinem Unternehmen berechnen.



**Seminar:
BWL-Intensivkurs für Ingenieure**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE031

**Optimaler Praxistransfer
durch Unternehmens-
simulation!**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
☐ 28. und 29. Mai 2026 Online (08SE031060)	☐ 23. und 24. Juli 2026 Hamburg (08SE031061)	☐ 22. und 23. Oktober 2026 Frankfurt am Main (08SE031062)	☐ 03. und 04. Dezember 2026 Online (08SE031063)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Hamburg: Intercity Hotel Hamburg Dammtor-Messe, St. Petersburger Str. 1, 20355 Hamburg, Tel. +49 40/600014-0,
E-Mail: hamburg-dammtor@intercityhotel.com
Frankfurt am Main: Relaxa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,
E-Mail: frankfurt.main@relaxa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

