

Auch online verfügbar!

Seminar

# Funktionsanalyse richtig angewendet

Für mehr Kreativität und Innovation



## Die Top-Themen:

- Erkennen und Begreifen was der Kunde wirklich kauft
- „Was tut es“ – Funktionen identifizieren und richtig benennen
- Teams motivierter zum Ziel führen
- Mit der Funktionsanalyse Denkbarrieren überwinden
- Istzustand und Sollzustand richtig ermitteln, definieren und funktional darstellen
- Funktionen strukturieren: Im Funktionenbaum und im FAST-Diagramm

### Termine und Orte

- 17. und 18. Mai 2021  
Frankfurt am Main
- 16. und 17. August 2021  
Hamburg
- 22. und 23. November 2021  
Online-Seminar

Von der Kerze zum LED: Funktionales Denken zur Steigerung der Innovation und Kreativität

Inklusive VDI-Richtlinie:  
VDI 2803 Blatt 1

**Ihre Seminarleitung**  
Dr.-Ing. Marc Pauwels,  
Geschäftsführender Gesellschafter,  
Krehl & Partner  
GmbH & Co. KG, Karlsruhe

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Häufig stehen Sie als Wertanalyse-Moderatoren vor der Aufgabe ein Produkt zu optimieren, welches bereits viele Optimierungsprozesse durchlaufen hat. Die Teammitglieder können sich nicht vorstellen, dass eine Verbesserung noch möglich ist.**

In diesem Seminar lernen Sie, wie die Funktionsanalyse hilft, die Teams zu motivieren und optimale Ergebnisse zu erzielen. Vertiefen Sie Ihr Wissen in der Funktionsanalyse und perfektionieren Sie damit die Anwendung der Wertanalyse in Ihrem Unternehmen. Erfahren Sie im Seminar wie Sie diese grundlegende Methode effizient und wirkungsvoll in Workshops und Projekten einsetzen können.

Mit Funktionen Produkte optimal gestalten! Nach dem Seminar können Sie Ihre Wertanalyse-Workshops und –Projekte effizienter und wirkungsvoller durchführen und die Teammitglieder für diese Methode begeistern.




### Zielgruppe

- Fachkräfte, die bereits erste Erfahrungen mit der Wertanalyse gemacht haben und nun deren Anwendung speziell bzgl. der Funktionsanalyse optimieren wollen
- Fach- und Führungskräfte aus Produktentwicklung, Produktmanagement und Konstruktion

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr.-Ing. Marc Pauwels**, Geschäftsführender Gesellschafter, Krehl & Partner GmbH & Co. KG, Karlsruhe



Dr. Marc Pauwels ist seit 1999 bei Krehl & Partner tätig, seit 2002 als Gesellschafter und später auch als Geschäftsführer. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Planung und Durchführung von Wertanalyse-Projekten zur Optimierung von bestehenden oder zu entwickelnden Produkten und Prozessen.

Dr. Pauwels verfügt über umfangreiche internationale Projekterfahrung, sowohl in Europa als auch in Asien und in Nordamerika.

Dr. Pauwels ist seit mehr als 15 Jahren Vorsitzender des Fachbereichs Wertanalyse/Value Management im VDI und besitzt die europäischen Zertifizierungen Professional in Value Management und Trainer in Value Management (PVM und TVM) ebenso wie die internationale Value Management-Zertifizierung Certified Value Specialist (CVS).

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Trainieren Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren Sie von dem praxisnahem Expertenwissen und lebhaften Diskussionen.

## Seminarinhalte

- 1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr  
**2. Tag** 09:00 bis 16:00 Uhr

### Funktionsanalyse als Kernmethode der Wertanalyse

- Aufgabe der Funktionsanalyse
- Funktionenarten
- Funktionsklassen
- Klassifizierung von Funktionen
- Unerwünschte Funktionen und ihre Rolle

### Vorgehensweise

- „Warming Up“ - Teams vorbereiten und einstimmen
- Die Rolle der Freiheitsgrade für die Funktionsanalyse
- Lösungsbedingende Vorgaben und ihre Auswirkungen
- Techniken zum Sammeln von Funktionen
- Gliedern und Strukturieren von Funktionen

### Die richtige Benennung von Funktionen

- Unterschied von Istzustand und Sollzustand
- Unterschied zwischen Wirkung beschreiben und Parameter-Änderungen
- Parameter-Änderungen als Funktion und die Auswirkung auf das Projekt
- Abstraktionsgrad
- Aktivische Benennung und Quantifizierung
- Das richtige Verb, warum es mit „bereitstellen, sicherstellen etc.“ nicht klappen kann

### Möglichkeiten der Strukturierung

- Der Funktionenbaum
- Von den Funktionen zum Funktionenbaum
- Wie die hierarchische Darstellung schnell gelingt
- Möglichkeit der addierten Kosten in Teilfunktionen
- Das FAST-Diagramm
- FAST-Grundlagen und Regeln sowie Vorteile
- Erweiterung des FAST-Modells
- Wann sollte man FAST und wann den Funktionenbaum anwenden

### Skalierung in der Funktionsanalyse

- Einfache und komplexe Produkte bzw. Anlagen
- Einstellen der richtigen „Flughöhe“ bei kurzen Workshops und langen Projekten
- Notwendige Projektdaten zur Skalierung
- Projektphasen richtig definieren
- Multiprojektmanagement

### Ermitteln der Funktionskosten

- Erkennen von Kostenschwerpunkten bezogen auf die Funktionen des Objekts
- Ermitteln von Kostenzielen bzw. Festlegen der Sollkosten
- Loslösen von der Kostenbetrachtung der Bauteile
- Bewerten der Werthaltigkeit einzelner Funktionen

### Teamdynamik lenken

- Über Funktionen Teams lenken
- Der Umgang mit unmotivierten Teammitgliedern
- Konflikte souverän lösen
- Den Konsens herstellen
- Denken fördern: Was Bewegung, Handys und eine Sitzordnung damit zu tun haben



### Hinweise

Profitieren Sie von vielen praxisnahen Übungen und Fallbeispielen – gerne anhand von Beispielen aus Ihrem beruflichen Alltag.



### Weitere interessante Veranstaltungen

**Qualifizierung zum Wertanalytiker VDI - VM 1**  
22. bis 24. Juni 2021, Düsseldorf

**Qualifizierung zum Wertanalytiker VDI - VM 2**  
30. August bis 01. September 2021, Hamburg

**Qualifizierung zum Wertanalytiker VDI - VM 3**  
27. bis 29. Juli 2021, Stuttgart  
24. bis 26. November 2021, Berlin



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 17. und 18. Mai 2021 Frankfurt am Main (085E048013)	<input type="checkbox"/> 16. und 17. August 2021 Hamburg (085E048014)	<input type="checkbox"/> 22. und 23. November 2021 Online-Seminar (085E048701)
EUR 1.790,-	EUR 1.790,-	EUR 1.790,-

Z1M08P001

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt Relexa Hotel GmbH, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt-main@relexa-hotel.de](mailto:frankfurt-main@relexa-hotel.de)

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: [info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com](mailto:info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

