

Seminar

Relevante Stakeholder identifizieren  
und verstehen

# Projektmanagement im Anlagenbau

Komplexität verstehen und beherrschbar machen



## Die Top-Themen:

- **Vorgehensweise und Methodik im Projektmanagement**
- **Herausforderungen im Anlagenprojekt verstehen und meistern**
- **Praxisrelevante Werkzeuge und Methoden für Ihr Projekt**
- **Die Identifizierung und das Managen der Stakeholder**
- **KPIs definieren, ermitteln und zur Projektsteuerung nutzen**

## Termine und Orte

21. und 22. März 2024  
Hamburg

13. und 14. Mai 2024  
Nürnberg

12. und 13. August 2024  
Düsseldorf

## Ihre Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins,  
Mannheim

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**In der heutigen Projektarbeit, insbesondere im Anlagenbau, herrscht hohe und stetig zunehmende Komplexität. Zahlreiche Aspekte, Projektphasen und Wissensgebiete müssen berücksichtigt werden, um Projekte erfolgreich zu gestalten und zum Ziel zu führen. In Anlagenbauprojekten hängt Ihr Erfolg von Anforderungsmanagement, proaktivem Risikomanagement, einer sauberen Projektstrukturierung sowie der kontinuierlichen Kommunikation mit Ihren Stakeholdern ab.**

Lernen Sie in diesem Seminar die dafür benötigten Gedankenmodelle, Prozesse und Instrumente zu beherrschen. Erfahren Sie, welche Dynamik und Faktoren Ihr Team und die Stakeholder bewegen und wie Sie die Kundenbedürfnisse effektiv in Ihr Anlagenprojekt integrieren können. Erhalten Sie einen Überblick über grundlegende Methoden, um als Projektmanager die Integrität aller Projektparameter zu gewährleisten. Dabei erarbeiten Sie sich Werkzeuge für Ihren Projektwerkzeugkoffer und erhalten praktische Beispiele aus dem Anlagenbau, die Ihre Projektarbeit in der Praxis in Zukunft erleichtern werden.

### Zielgruppe

- Zukünftige Projektmanager und Projektmanager mit ersten Berufserfahrungen im Anlagenbau
- Projektmanager aus anderen Branchen, die sich neue Sichtweisen erschließen wollen
- Ingenieure sowie Fach- und Führungskräfte, die sich mit der professionellen Leitung oder Arbeitsweise in Projekten beschäftigen möchten

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins, Mannheim



Vielfältige internationale Erfahrungen im Projektgeschäft mit chinesischen, amerikanischen, englischen, schweizerischen sowie deutschen Kunden und eine PMI-Zertifizierung bilden die Grundlage der heutigen Projektmanagementtätigkeit von Sebastian Galán y Martins.

In seiner fast zehnjährigen Tätigkeit bei der Westinghouse Electric Germany war er in allen Projektlebensphasen sowie in verschiedenen Projektführungspositionen tätig – angefangen von der Angebotserstellung über den Projektaufsatz, die Planung und Abwicklung bis hin zum Projektabschluss und anschließender Betreuung in der Gewährleistungsphase. Seit 2018 ist Herr Galán y Martins bei der ALSTOM als Projektmanager für international Kunden tätig und setzt dort seine Fähigkeiten und Kenntnisse für komplexe Investitionsprojekte weiter ein.

### Seminarmethoden

Erhalten Sie in diesem Seminar über Projektmanagement im Anlagenbau theoretischen Input des Trainers und wenden Sie diesen im Rahmen von konkreten Fallbeispielen aus dem Anlagenbau unterschiedlicher Branchen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Gruppenarbeiten und profitieren vom Erfahrungsaustausch im Teilnehmerkreis und lebhaften Diskussionen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Zeitmanagement und bewusste Arbeitsorganisation

07. und 08. März 2024, Hamburg

06. und 07. Juni 2024, Wien

#### Claim Management

18. und 19. April 2024, Karlsruhe

15. und 16. Juli 2024, Online

#### Risikomanagement in Projekten

22. und 23. April 2024, Online

25. und 26. Juli 2024, Frankfurt am Main

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Projektmanagement im Anlagenbau: Wo liegen die Herausforderungen?

- Projektmanagement und seine internationalen Standards
- Schnittstellen zwischen Projektmanagement und System Engineering im Anlagenbau
- Überblick über die verschiedenen Vorgehensmodelle
- Projektphasen und ITTO-Prozessmodell

### Projektstart: Ziele, Anforderungen und Stakeholder verstehen

- Definition von Lieferumfang, Schnittstellen und Anforderungen
- Stakeholder des Projektes identifizieren und verstehen
- Aus Erfahrungen lernen: Lessons Learned aus früheren Projekten integrieren
- Aufbau des Projektteams und Kickoff
- Einordnung des Projektes in den Unternehmenskontext

### Projektplanung: Struktur schaffen

- Top-down und Bottom-up: Projekte sinnvoll strukturieren
- Projekt-Baselines: Dreh- und Angelpunkt Ihres Anlagenbauprojekts
- Definition und Nutzung von KPIs
- Kosten- und Aufwandsschätzung
- Anforderungs- und Nachtragsmanagement: Verknüpfung von technischen und vertraglichen Inhalten
- Fortschrittskontrolle mittels Earned Value Management (EVM)
- Chancen und Risiken: Identifizierung und Entwicklung von Handlungsstrategien

### ++ Gruppenarbeit: Strukturierung von Projekten und Entwicklung von KPIs sowie Risikoplänen

### Projektdurchführung: Sichern Sie die Integrität Ihres Projektes

- Der Projektmanager als Führungsperson
- Auf Kurs bleiben: das Projektteam verstehen und managen
- Stakeholder als erweitertes Projektteam verstehen und integrieren
- Veränderte Anforderungen ins Projekt systematisch und zielgerichtet einspeisen
- Alle auf dem gleichen Stand: Reporting und Kommunikation erfolgreich gestalten
- Kulturmanagement: Besonderheiten im internationalen Umfeld

### ++ Gruppenarbeit: Führungsstil, Einarbeitung neuer Mitarbeiter und Kommunikation inkl. Checklisten

### Projekte steuern und überwachen

- Kontinuierliches Projektcontrolling: Fortschrittskontrolle mittels EVM und KPIs
- Prozesse zur Kontrolle und Validierung der Arbeitspakete
- Veränderungen, die Stakeholder im Projekt durchlaufen
- Kontrolle und Validierung Ihrer Arbeitspakete mittels der Projekt-Baselines

### ++ Gruppenarbeit: Behandlung von Änderungsmeldungen

### ++ Templates für Claims und zum Managen von Stakeholdern

### Erfolgreicher und nachhaltiger Projektabschluss

- Projektabschluss und Abnahme durch den Kunden sicherstellen
- Herausforderungen am Projektende
- Die Zufriedenheit der Stakeholder erfassen
- Aus dem eigenen Projekt Lessons Learned für die Zukunft sichern und nutzen

### ++ Checklisten für den Projektabschluss

### ++ Template zum Sammeln von Lessons Learned

### ? Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie strukturiere und steuere ich meine Projektarbeit?
2. Wie erarbeite ich Projektmanagement-Pläne im Anlagenbau?
3. Wie kann ich ein proaktives Risikomanagement gestalten und Chancen nutzen?
4. Was sind die Besonderheiten bei Projekten im internationalen Umfeld?
5. Wie kann ich die Lessons Learned aus vorherigen Projekten in meine Arbeit integrieren?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>21. und 22. März 2024</b> <b>Hamburg</b> (08SE053021)	<input type="checkbox"/> <b>13. und 14. Mai 2024</b> <b>Nürnberg</b> (08SE053022)	<input type="checkbox"/> <b>12. und 13. August 2024</b> <b>Düsseldorf</b> (08SE053023)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

23M08EM13

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:	
Nachname _____	Vorname _____
Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____	
Firma/Institut _____	
Straße/Postfach _____	
PLZ, Ort, Land _____	
Telefon _____ Mobil _____	E-Mail _____ Fax _____
Abweichende Rechnungsanschrift _____	
Datum _____	Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel.: +49 40/63294-0,  
E-Mail: [info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com](mailto:info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com)  
**Nürnberg:** Congress Hotel Mercure Nürnberg an der Messe, Münchener Str. 283, 90471 Nürnberg, Tel. +49 911/9465-0,  
E-Mail: [h2924@accor.com](mailto:h2924@accor.com)  
**Düsseldorf:** Novotel Düsseldorf City West, Niederkasseler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0,  
E-Mail: [h3279@accor.com](mailto:h3279@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

