VDI Wissensforum

Relevante Stakeholder identifizieren und verstehen

Seminar

Projektmanagement im Anlagenbau

Komplexität verstehen und beherrschbar machen

Die Top-Themen:

- **Vorgehensweise und Methodik im Projektmanagement**
- **Herausforderungen im Anlagenprojekt verstehen und meistern**
- **Praxisrelevante Werkzeuge und Methoden für Ihr Projekt**
- **Die Identifizierung und das Managen der Stakeholder**
- **KPIs definieren, ermitteln und zur Projektsteuerung nutzen**

Termine und Orte

08. und 09. Mai 2025
Freising

17. und 18. Juli 2025
Wien

10. und 11. November 2025
Online

Ihre Seminarleitung
Sebastian Galán y Martins, Mannheim

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/08SE053
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © istock.com - gilaxia

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In der heutigen Projektarbeit, insbesondere im Anlagenbau, herrscht hohe und stetig zunehmende Komplexität. Zahlreiche Aspekte, Projektphasen und Wissensgebiete müssen berücksichtigt werden, um Projekte erfolgreich zu gestalten und zum Ziel zu führen. In Anlagenbauprojekten hängt Ihr Erfolg von Anforderungsmanagement, proaktivem Risikomanagement, einer sauberen Projektstrukturierung sowie der kontinuierlichen Kommunikation mit Ihren Stakeholdern ab.

Lernen Sie in diesem Seminar die dafür benötigten Gedankenmodelle, Prozesse und Instrumente zu beherrschen. Erfahren Sie, welche Dynamik und Faktoren Ihr Team und die Stakeholder bewegen und wie Sie die Kundenbedürfnisse effektiv in Ihr Anlagenprojekt integrieren können. Erhalten Sie einen Überblick über grundlegende Methoden, um als Projektmanager die Integrität aller Projektparameter zu gewährleisten. Dabei erarbeiten Sie sich Werkzeuge für Ihren Projektwerkzeugkoffer und erhalten praktische Beispiele aus dem Anlagenbau, die Ihre Projektarbeit in der Praxis in Zukunft erleichtern werden.

Zielgruppe

- Zukünftige Projektmanager und Projektmanager mit ersten Berufserfahrungen im Anlagenbau
- Projektmanager aus anderen Branchen, die sich neue Sichtweisen erschließen wollen
- Ingenieure sowie Fach- und Führungskräfte, die sich mit der professionellen Leitung oder Arbeitsweise in Projekten beschäftigen möchten

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins, Mannheim

Vielfältige internationale Erfahrungen im Projektgeschäft mit chinesischen, amerikanischen, englischen, schweizerischen sowie deutschen Kunden und eine PMI-Zertifizierung bilden die Grundlage der heutigen Projektmanagementtätigkeit von Sebastian Galán y Martins.

In seiner fast zehnjährigen Tätigkeit bei der Westinghouse Electric Germany war er in allen Projektlebensphasen sowie in verschiedenen Projektführungspositionen tätig – angefangen von der Angebotserstellung über den Projektaufsatz, die Planung und Abwicklung bis hin zum Projektabschluss und anschließender Betreuung in der Gewährleistungsphase. Seit 2018 ist Herr Galán y Martins bei der ALSTOM als Projektmanager für international Kunden tätig und setzt dort seine Fähigkeiten und Kenntnisse für komplexe Investitionsprojekte weiter ein.

Seminarmethoden

Erhalten Sie in diesem Seminar über Projektmanagement im Anlagenbau theoretischen Input des Trainers und wenden Sie diesen im Rahmen von konkreten Fallbeispielen aus dem Anlagenbau unterschiedlicher Branchen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Gruppenarbeiten und profitieren vom Erfahrungsaustausch im Teilnehmerkreis und lebhaften Diskussionen.

Weitere interessante Veranstaltungen

Zeitmanagement und bewusste Arbeitsorganisation
26. und 27. Mai 2025, Düsseldorf
24. und 25. Juli 2025, Wien

Claim Management
11. und 12. Juni 2025, Frankfurt am Main
06. und 07. Oktober 2025, Form eines Online-Seminars

Risikomanagement in Projekten
05. und 06. Juni 2025, Form eines Online-Seminars
18. und 19. September 2025, Hamburg

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Projektmanagement im Anlagenbau: Wo liegen die Herausforderungen?

- Projektmanagement und seine internationalen Standards
- Schnittstellen zwischen Projektmanagement und System Engineering im Anlagenbau
- Überblick über die verschiedenen Vorgehensmodelle
- Projektphasen und ITTO-Prozessmodell

Projektstart: Ziele, Anforderungen und Stakeholder verstehen

- Definition von Lieferumfang, Schnittstellen und Anforderungen
- Stakeholder des Projektes identifizieren und verstehen
- Aus Erfahrungen lernen: Lessons Learned aus früheren Projekten integrieren
- Aufbau des Projektteams und Kickoff
- Einordnung des Projektes in den Unternehmenskontext

Projektplanung: Struktur schaffen

- Top-down und Buttom-up: Projekte sinnvoll strukturieren
- Projekt-Baselines: Dreh- und Angelpunkt Ihres Anlagenbauprojekts
- Definition und Nutzung von KPIs
- Kosten- und Aufwandsschätzung
- Anforderungs- und Nachtragsmanagement: Verknüpfung von technischen und vertraglichen Inhalten
- Fortschrittskontrolle mittels Earned Value Management (EVM)
- Chancen und Risiken: Identifizierung und Entwicklung von Handlungsstrategien

++ Gruppenarbeit: Strukturierung von Projekten und Entwicklung von KPIs sowie Risikoplänen

Projektdurchführung: Sichern Sie die Integrität Ihres Projektes

- Der Projektmanager als Führungsperson
- Auf Kurs bleiben: das Projektteam verstehen und managen
- Stakeholder als erweitertes Projektteam verstehen und integrieren
- Veränderte Anforderungen ins Projekt systematisch und zielgerichtet einspeisen
- Alle auf dem gleichen Stand: Reporting und Kommuniaktion erfolgreich gestalten
- Kulturmanagement: Besonderheiten im internationalen Umfeld

++ Gruppenarbeit: Führungsstil, Einarbeitung neuer Mitarbeiter und Kommunikation inkl. Checklisten

Projekte steuern und überwachen

- Kontinuierliches Projektcontrolling: Fortschrittskontrolle mittels EVM und KPIs
- Prozesse zur Kontrolle und Validierung der Arbeitspakete
- Veränderungen, die Stakeholder im Projekt durchlaufen
- Kontrolle und Validierung Ihrer Arbeitspakete mittels der Projekt-Baselines

++ Gruppenarbeit: Behandlung von Änderungsmeldungen

++ Templates für Claims und zum Managen von Stakeholdern

Erfolgreicher und nachhaltiger Projektabschluss

- Projektabschluss und Abnahme durch den Kunden sicherstellen
- Herausforderungen am Projektende
- Die Zufriedenheit der Stakeholder erfassen
- Aus dem eigenen Projekt Lessons Learned für die Zukunft sichern und nutzen

++ Checklisten für den Projektabschluss

++ Template zum Sammeln von Lessons Learned

Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie strukturiere und steuere ich meine Projektarbeit?
2. Wie erarbeite ich Projektmanagement-Pläne im Anlagenbau?
3. Wie kann ich ein proaktives Risikomanagement gestalten und Chancen nutzen?
4. Was sind die Besonderheiten bei Projekten im internationalen Umfeld?
5. Wie kann ich die Lessons Learned aus vorherigen Projekten in meine Arbeit integrieren?

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/08SE053
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Projektmanagement im Anlagenbau

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
08SE053

Strukturieren Sie Ihre Projektarbeit zielgerichtet und optimieren Sie Ihre Kommunikation!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **08. und 09. Mai 2025** **Freising** (08SE053026)	☐ **17. und 18. Juli 2025** **Wien** (08SE053027)	☐ **10. und 11. November 2025** **Online** (08SE053028)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben
Online: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933