

Seminar

Relevante Stakeholder identifizieren
und verstehen

Projektmanagement im Anlagenbau

Komplexität verstehen und beherrschbar machen



Die Top-Themen:

- Vorgehensweise und Methodik im Projektmanagement
- Herausforderungen im Anlagenprojekt verstehen und meistern
- Praxisrelevante Werkzeuge und Methoden für dein Projekt
- Die Identifizierung und das Managen der Stakeholder
- KPIs definieren, ermitteln und zur Projektsteuerung nutzen

Termine und Orte

24. und 25. September 2026
Düsseldorf

19. und 20. November 2026
Filderstadt

04. und 05. März 2027
Online

Deine Seminarleitung
Sebastian Galán y Martins,
Mannheim



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/08SE053
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © istock.com - gilaxia

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

In der heutigen Projektarbeit, insbesondere im Anlagenbau, herrscht hohe und stetig zunehmende Komplexität. Zahlreiche Aspekte, Projektphasen und Wissensgebiete müssen berücksichtigt werden, um Projekte erfolgreich zu gestalten und zum Ziel zu führen. In Anlagenbauprojekten hängt dein Erfolg von Anforderungsmanagement, proaktivem Risikomanagement, einer sauberen Projektstrukturierung sowie der kontinuierlichen Kommunikation mit deinen Stakeholdern ab.

Lerne in diesem Seminar die dafür benötigten Gedankenmodelle, Prozesse und Instrumente zu beherrschen. Erfahre, welche Dynamik und Faktoren dein Team und die Stakeholder bewegt und wie du die Kundenbedürfnisse effektiv in dein Anlagenprojekt integrieren kannst. Erhalte einen Überblick über grundlegende Methoden, um als Projektmanager*in die Integrität aller Projektparameter zu gewährleisten. Dabei erarbeitest du dir Werkzeuge für deinen Projektwerkzeugkoffer und erhältst praktische Beispiele aus dem Anlagenbau, die deine Projektarbeit in der Praxis in Zukunft erleichtern werden.



Zielgruppe

- Zukünftige Projektmanager*innen und Projektmanager*innen mit ersten Berufserfahrungen im Anlagenbau
- Projektmanager*innen aus anderen Branchen, die sich neue Sichtweisen erschließen wollen
- Ingenieur*innen sowie Fach- und Führungskräfte, die sich mit der professionellen Leitung oder Arbeitsweise in Projekten beschäftigen möchten



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins, Mannheim



Vielfältige internationale Erfahrungen im Projektgeschäft mit chinesischen, amerikanischen, englischen, schweizerischen sowie deutschen Kunden und eine PMI-Zertifizierung bilden die Grundlage der heutigen Projektmanagementtätigkeit von Sebastian Galán y Martins.

In seiner fast zehnjährigen Tätigkeit bei der Westinghouse Electric Germany war er in allen Projektlebensphasen sowie in verschiedenen Projektführungspositionen tätig – angefangen von der Angebotserstellung über den Projektaufsatz, die Planung und Abwicklung bis hin zum Projektabschluss und anschließender Betreuung in der Gewährleistungsphase. Seit 2018 ist Herr Galán y Martins bei der ALSTOM als Projektmanager für international Kund*innen tätig und setzt dort seine Fähigkeiten und Kenntnisse für komplexe Investitionsprojekte weiter ein.

Seminarmethoden

Erhalte in diesem Seminar über Projektmanagement im Anlagenbau theoretischen Input des Trainers und wende diesen im Rahmen von konkreten Fallbeispielen aus dem Anlagenbau unterschiedlicher Branchen an. Darüber hinaus arbeitest du in Gruppenarbeiten und profitierst vom Erfahrungsaustausch im Teilnehmerkreis und lebhaften Diskussionen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Zeitmanagement und bewusste Arbeitsorganisation

21. und 22. September 2026, Mannheim

30. November und 01. Dezember 2026, Wien

Risikomanagement in Projekten

19. und 20. November 2026, Mannheim

11. und 12. März 2027, Frankfurt am Main

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Projektmanagement im Anlagenbau: Wo liegen die Herausforderungen?

- Projektmanagement und seine internationalen Standards
- Schnittstellen zwischen Projektmanagement und System Engineering im Anlagenbau
- Überblick über die verschiedenen Vorgehensmodelle
- Projektphasen und ITTO-Prozessmodell

Projektstart: Ziele, Anforderungen und Stakeholder verstehen

- Definition von Lieferumfang, Schnittstellen und Anforderungen
- Stakeholder des Projektes identifizieren und verstehen
- Aus Erfahrungen lernen: Lessons Learned aus früheren Projekten integrieren
- Aufbau des Projektteams und Kickoff
- Einordnung des Projektes in den Unternehmenskontext

Projektplanung: Struktur schaffen

- Top-down und Bottom-up: Projekte sinnvoll strukturieren
- Projekt-Baselines: Dreh- und Angelpunkt deines Anlagenbauprojekts
- Definition und Nutzung von KPIs
- Kosten- und Aufwandsschätzung
- Anforderungs- und Nachtragsmanagement: Verknüpfung von technischen und vertraglichen Inhalten
- Fortschrittskontrolle mittels Earned Value Management (EVM)
- Chancen und Risiken: Identifizierung und Entwicklung von Handlungsstrategien

++ Gruppenarbeit: Strukturierung von Projekten und Entwicklung von KPIs sowie Risikoplänen

Projektdurchführung: Sichere dir die Integrität deines Projektes

- Der/die Projektmanager*in als Führungsperson
- Auf Kurs bleiben: das Projektteam verstehen und managen
- Stakeholder als erweitertes Projektteam verstehen und integrieren
- Veränderte Anforderungen ins Projekt systematisch und zielgerichtet einspeisen
- Alle auf dem gleichen Stand: Reporting und Kommunikation erfolgreich gestalten
- Kulturmanagement: Besonderheiten im internationalen Umfeld

++ Gruppenarbeit: Führungsstil, Einarbeitung neuer Mitarbeitenden und Kommunikation inkl. Checklisten

Projekte steuern und überwachen

- Kontinuierliches Projektcontrolling: Fortschrittskontrolle mittels EVM und KPIs
- Prozesse zur Kontrolle und Validierung der Arbeitspakete
- Veränderungen, die Stakeholder im Projekt durchlaufen
- Kontrolle und Validierung deiner Arbeitspakete mittels der Projekt-Baselines

++ Gruppenarbeit: Behandlung von Änderungsmeldungen

++ Templates für Claims und zum Managen von Stakeholdern

Erfolgreicher und nachhaltiger Projektabschluss

- Projektabschluss und Abnahme durch den Kunden oder der Kundin sicherstellen
- Herausforderungen am Projektende
- Die Zufriedenheit der Stakeholder erfassen
- Aus dem eigenen Projekt Lessons Learned für die Zukunft sichern und nutzen

++ Checklisten für den Projektabschluss

++ Template zum Sammeln von Lessons Learned



Du erhältst Antworten auf diese Fragen

1. Wie strukturiere und steuere ich meine Projektarbeit?
2. Wie erarbeite ich Projektmanagement-Pläne im Anlagenbau?
3. Wie kann ich ein proaktives Risikomanagement gestalten und Chancen nutzen?
4. Was sind die Besonderheiten bei Projekten im internationalen Umfeld?
5. Wie kann ich die Lessons Learned aus vorherigen Projekten in meine Arbeit integrieren?



**Seminar:
Projektmanagement im Anlagenbau**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE053

Strukturiere deine Projektarbeit zielgerichtet und optimiere deine Kommunikation!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 24. und 25. September 2026 Düsseldorf (08SE053032)	☐ 19. und 20. November 2026 Filderstadt (08SE053033)	☐ 04. und 05. März 2027 Online (08SE053034)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Düsseldorf: Novotel Düsseldorf City West, Niederkasseler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0, E-Mail: h3279@accor.com
Filderstadt: NH Stuttgart Airport, Bontländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0, E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com
Online: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

