

Seminar

Der Konstruktions- & Entwicklungsleiter



Die Top-Themen:

- **Aufbau eines firmenspezifischen Entwicklungs- und Konstruktionshandbuchs nach DIN EN ISO 9001/IATF 16 949**
- **Definition von Kennzahlen für die Messung von Qualität und Effizienz eines F&E-Bereiches**
- **Professioneller Aufbau und Inhalt von Lasten- und Pflichtenheften**
- **Projektteams führen und zu Hochleistungsteams entwickeln**
- **Erhöhung des Projekterfolges durch Einbindung des Produktmarketings in den Entwicklungsprozess**
- **Aufbau einer global agierenden F&E Organisation**

Termine und Orte

- 21. und 22. Oktober 2026
Frankfurt am Main
- 22. und 23. Februar 2027
Online

„Das Seminar kann aufgrund der umfassenden und praxisorientierten Informationen und Fallbeispiele zum Thema Entwicklungsleiter als besonders gelungen bezeichnet werden.“
Dipl.-Ing. Marc Haussmann,
Continental Teves KG & Co. oHG,
Frankfurt a.M.

Deine Seminarleitung

Dipl.-Ing. Christian Genehimer,
Geschäftsführer b.ocean,
Würzburg



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Lerne, welche Anforderungen an dich als Konstruktions- und Entwicklungsleiter*in persönlich und fachlich gestellt werden und wie du diesen begegnen kannst. Erfahre, mit welchen Möglichkeiten du Kundenwünsche im Spannungsfeld Kosten, Zeit, Qualität und knapper Ressourcen optimal umsetzt.

Du weißt am Ende des Seminars, wie du deine Mitarbeitenden effizient führst, wie du den Ansprüchen einer erfolgreich global agierenden Organisation gerecht wirst, wie du ein professionelles Projektmanagement bereichsübergreifend installierst sowie Projektteams in ihrer Leistungsfähigkeit zu Höchstleistungen entwickelst. Der Referent veranschaulicht dir einen strukturierten, hocheffizienten und bereichsübergreifenden Produktentwicklungsprozess. Dies geschieht anhand eines detaillierten Entwicklungs- und Konstruktionshandbuchs, der moderne Aspekte von „Lean Management“ enthält.

Lerne Methoden zur Problemlösung und Entscheidungsfindung kennen und führe Meetings und Moderationen professionell durch. Sei in der Lage, deine Rolle als Konstruktions- und Entwicklungsleiter*in in deinem Arbeitsalltag erfolgreicher auszuüben und die vielfältigen Anforderungen besser zu managen.



Zielgruppe

- Leitende von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen aller Industriebranchen
- Stellvertretende obiger Bereiche
- Gruppenleitende mit Personalverantwortung



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch
als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. Christian Genehimer, Geschäftsführer b.ocean, Würzburg



Christian Genehimer bringt über 25 Jahre Führungserfahrung aus internationalen Konzernen, dem Mittelstand sowie Start-ups mit – als Geschäftsführer und Leiter zahlreicher Fachfunktionen entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Seine Stationen führten ihn dabei auch mehrere Jahre nach Asien. Er

hat Unternehmen erfolgreich aufgebaut, neu ausgerichtet und in komplexen Wachstumsphasen begleitet.

Mit zusätzlichen Qualifikationen in Führung, Business & Administration sowie fundierter Erfahrung in der Organisations- und Teamentwicklung begleitet er heute Unternehmen durch Transformationen – nicht als klassischer Berater, sondern als Begleiter, Sparringspartner und Umsetzungsbefähiger.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhältst du theoretischen Input des Trainers und wendest diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen und Übungen an. Darüber hinaus profitierst du von dem Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen im Teilnehmerkreis und mit unserem Experten.



Weitere interessante Veranstaltungen

Verhandlungstraining für Ingenieur*innen

05. und 06. November 2026, Freising

11. und 12. März 2027, Form eines Online-Seminars

Überzeugen mit psychologischer Rhetorik

29. und 30. Oktober 2026, Hannover

08. und 09. April 2027, München

Seminarinhalte

1. Tag 08:30 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:00 bis 17:00 Uhr

» Einführung in die Thematik

- Wie wird Produktentwicklung durchgeführt?
- Ermittlung der Stärken und Schwächen im gesamten Produktentwicklungsprozess aus Teilnehmersicht

» Die Person der Konstruktions- und Entwicklungsleiter*in

- Andorderungen und Schlüsselqualifikationen
- Feedbackmethoden und ihre praktische Anwendung

» Fachliche Leitung von Konstruktions- und Entwicklungsbereichen

- Aufbau und Herausforderungen einer global agierenden F&E Organisation mit effektiver Abwägung einer zentralen und dezentralen Steuerung am Beispiel Asien
- Welche Technologiestrategien gibt es und wie kann man einen Innovationsfilter gestalten?
- Erstellung einer Markt und Produktstrategie
- Aufbau und Inhalt eines firmenspezifischen Entwicklungs- und Konstruktionshandbuchs
- Detaillierte Darstellung für die Organisation des gesamten Produktentwicklungsprozesses mit Phasenplänen und strukturierten Beschreibungen bis zur Arbeitsebene der Entwickler*in
- Wichtige Kennzahlen in der Produktentwicklung

» Umsetzung der Kundenwünsche im Spannungsfeld von Kosten/Zeit/Qualitätsanforderungen/Ressourcenknappheit

- Planung von Herstellkosten, Projektkosten und Fremdleistungen
- Planung von Aufwand, Ressourcen und Terminen
- ROI-Szenarien und Langzeiterfolgsüberprüfungen von Produkten
- Anforderungen an den Aufbau eines umfassenden Lasten- und Pflichtenheftes, um Qualität, Funktionalität und Kundenanforderungen sicherzustellen
- Wie kann man Änderungen bei den Forderungen und Spezifikationen reduzieren?
- Die Aufgaben des Controlling
- Das praktische Controlling aller Plandaten

» Personalführung von Konstruktions- und Entwicklungsbereichen

- Grundlagen der Führung von Organisationen
- Führungsstile und erfolgreiches Führungsverhalten
- Optimierung der Führung durch erhöhte Transparenz und kontinuierliches Informationsmanagement durch „R&D Excellence“ Ansätze
- Mitarbeitendengespräche professionell durchführen
- Neu in Führungspositionen: Führen über Zielvereinbarungen

» Installation eines professionellen Projektmanagements durch bereichsübergreifende Projektteams

- Das Projektteam im Unternehmensumfeld
- Die Rolle des Fachvorgesetzten im Projektteam
- Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Befugnisse der Projektleitenden
- Entwicklungsphasen eines Projektteams
- Was kennzeichnet Hochleistungsteams?
- Vom Projektteam zum Hochleistungsteam
- Steigerung des Projekterfolgs durch gewinnbringende Einbindung des Produktmarketings in den ersten Phasen des Entwicklungsprozess (optimales „Frontloading“)
- Informationsmanagement mit Hilfe der Dialogmatrix optimieren
- Selfassessments zur Ermittlung der Team-Performance
- Wichtige Teamregeln und wie man sie aufstellt

» Darstellung der Problemlösungs- und Entscheidungstechnik als Teil von KVP

- Die 8 Stufen der Prozessverbesserung
- Darstellung und Erörterung des Fischgrätendiagramms
- Lösungsbewertung und Entscheidungstechniken
- Umsetzungsplan, Erfolgsüberprüfung

++ Übung: Ermittlung des persönlichen Problemlösungsvorgehens

++ Teamspiel: Die Ermittlung der richtigen Erfolgsstrategie

» Konfliktmanagement

- Wie kann man sich in Konflikten verhalten?
- Vor- und Nachteile bestimmter Verhaltensweisen
- Methoden zur Lösung von Konflikten in Teams

» Professionelle Meeting- und Moderationstechnik

- Welche Arten von Meetings gibt es?
- Die Regeln für eine erfolgreiche Moderation
- Meetingvorbereitung und professionelle Agenda
- Wie geht man mit unterschiedlichen Ansichten um und führt einen Konsens herbei?
- Souverän mit Störungen umgehen und diese abstellen
- Aktive Beeinflussung des Meetingfortschritts
- Aktionsliste und Erfolgsüberprüfung als zwingend notwendiges Ergebnis im Meeting

++ Rollenspiel: Umgang mit Störungen in Meetings

**Seminar:
Der Konstruktions- & Entwicklungsleiter**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE056

**Erfolgreiches
Management von
Konstruktions- und
Entwicklungsbereichen**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
☐ 21. und 22. Oktober 2026 Frankfurt am Main (08SE056036)	☐ 22. und 23. Februar 2027 Online (08SE056037)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Frankfurt am Main: Leonardo Royal Hotel Frankfurt, Mailänder Straße 1, 60598 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/6802-0,
E-Mail: info.royalfrm@leonardo-hotels.com
Online: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmendn dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

