

Seminar

# Der Konstruktions- & Entwicklungsleiter

## Die Top-Themen:

- **Aufbau eines firmenspezifischen Entwicklungs- und Konstruktionshandbuchs nach DIN EN ISO 9001/IATF 16 949**
- **Definition von Kennzahlen für die Messung von Qualität und Effizienz eines F&E-Bereiches**
- **Professioneller Aufbau und Inhalt von Lasten- und Pflichtenheften**
- **Projektteams führen und zu Hochleistungsteams entwickeln**
- **Erhöhung des Projekterfolges durch Einbindung des Produktmarketings in den Entwicklungsprozess**
- **Aufbau einer global agierenden F&E Organisation**

### Termine und Orte

- 22. und 23. November 2023  
Online
- 05. und 06. Februar 2024  
Stuttgart
- 18. und 19. April 2024  
Mannheim
- 01. und 02. Juli 2024  
Online

„Das Seminar kann aufgrund der umfassenden und praxisorientierten Informationen und Fallbeispiele zum Thema Entwicklungsleiter als besonders gelungen bezeichnet werden.“  
Dipl.-Ing. Marc Haussmann,  
Continental Teves KG & Co. oHG,  
Frankfurt a.M.

### Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Christian Genheimer,  
Geschäftsführer / CEO, Weiss.  
Accurate GmbH, Buchen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Lernen Sie, welche Anforderungen an Sie als Konstruktions- und Entwicklungsleiter persönlich und fachlich gestellt werden und wie Sie diesen begegnen können. Erfahren Sie, mit welchen Möglichkeiten Sie Kundenwünsche im Spannungsfeld Kosten, Zeit, Qualität und knapper Ressourcen optimal umsetzen.**

Sie wissen am Ende des Seminars, wie Sie Ihre Mitarbeiter effizient führen, wie Sie den Ansprüchen einer erfolgreich global agierenden Organisation gerecht werden, wie Sie ein professionelles Projektmanagement bereichsübergreifend installieren sowie Projektteams in ihrer Leistungsfähigkeit zu Höchstleistungen entwickeln. Der Referent veranschaulicht Ihnen einen strukturierten, hoch-effizienten und bereichsübergreifenden Produktentwicklungsprozess. Dies geschieht anhand eines detaillierten Entwicklungs- und Konstruktionshandbuches, der moderne Aspekte von „Lean Management“ enthält.

Lernen Sie Methoden zur Problemlösung und Entscheidungsfindung kennen und führen Sie Meetings und Moderationen professionell durch. Seien Sie in der Lage, Ihre Rolle als Konstruktions- und Entwicklungsleiter in Ihrem Arbeitsalltag erfolgreicher auszuüben und die vielfältigen Anforderungen besser zu managen.

### Zielgruppe

- Leiter von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen aller Industriebranchen
- Stellvertreter obiger Bereiche
- Gruppenleiter mit Personalverantwortung

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Christian Genheimer**, Geschäftsführer / CEO, Weiss.Accurate GmbH, Buchen



Christian Genheimer, Senior Vice President Programme & Produktentwicklung JOST Gruppe, studierte Maschinenbau und erwarb während seiner Laufbahn weitere Qualifikationen im Bereich Führung sowie Business & Administration. Er ist seit 18 Jahren in verschiedenen großen Industrieunternehmen als

Entwicklungs- und Konstruktionsleiter tätig. Darüber hinaus hat er auch weitere Bereiche wie Vertrieb, Marketing und Projektmanagement erfolgreich geführt und umfangreiche Erfahrungen bei mehrjährigen Auslandsaufenthalten in Asien gesammelt.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen und Übungen an. Darüber hinaus profitieren sie von dem Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen im Teilnehmerkreis und mit unserem Experten.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Die Macht der Beeinflussung

08. und 09. Februar 2024, Filderstadt

26. und 27. Juni 2024, Online

#### Sicheres Auftreten für Ingenieure

27. und 28. Februar 2024, Potsdam

02. und 03. Juli 2024, Freising

#### Verhandlungstraining für Ingenieure

27. und 28. Februar 2024, Potsdam

04. und 05. Juli 2024, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 08:30 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:00 bis 17:00 Uhr

### Einführung in die Thematik

- Wie wird Produktentwicklung durchgeführt?
- Ermittlung der Stärken und Schwächen im gesamten Produktentwicklungsprozess aus Teilnehmersicht

### Die Person des Konstruktions- und Entwicklungsleiters

- Anforderungen und Schlüsselqualifikationen
- Feedbackmethoden und ihre praktische Anwendung

### Fachliche Leitung von Konstruktions- und Entwicklungsbereichen

- Aufbau und Herausforderungen einer global agierenden F&E Organisation mit effektiver Abwägung einer zentralen und dezentralen Steuerung am Beispiel Asien
- Welche Technologiestrategien gibt es und wie kann man einen Innovationsfilter gestalten?
- Erstellung einer Markt und Produktstrategie
- Aufbau und Inhalt eines firmenspezifischen Entwicklungs- und Konstruktionshandbuchs
- Detaillierte Darstellung für die Organisation des gesamten Produktentwicklungsprozesses mit Phasenplänen und strukturierten Beschreibungen bis zur Arbeitsebene des Entwicklers
- Wichtige Kennzahlen in der Produktentwicklung

### Umsetzung der Kundenwünsche im Spannungsfeld von Kosten/Zeit/Qualitätsanforderungen/Ressourcenknappheit

- Planung von Herstellkosten, Projektkosten und Fremdleistungen
- Planung von Aufwand, Ressourcen und Terminen
- ROI-Szenarien und Langzeiterfolgsüberprüfungen von Produkten
- Anforderungen an den Aufbau eines umfassenden Lasten- und Pflichtenheftes, um Qualität, Funktionalität und Kundenanforderungen sicherzustellen
- Wie kann man Änderungen bei den Forderungen und Spezifikationen reduzieren?
- Die Aufgaben des Controlling
- Das praktische Controlling aller Plandaten

### Personalführung von Konstruktions- und Entwicklungsbereichen

- Grundlagen der Führung von Organisationen
- Führungsstile und erfolgreiches Führungsverhalten
- Optimierung der Führung durch erhöhte Transparenz und kontinuierliches Informationsmanagement durch „R&D Excellence“ Ansätze
- Mitarbeitergespräche professionell durchführen
- Neu in Führungspositionen: Führen über Zielvereinbarungen

### Installation eines professionellen Projektmanagements durch bereichsübergreifende Projektteams

- Das Projektteam im Unternehmensumfeld
- Die Rolle des Fachvorgesetzten im Projektteam
- Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Befugnisse des Projektleiters
- Entwicklungsphasen eines Projektteams
- Was kennzeichnet Hochleistungsteams?
- Vom Projektteam zum Hochleistungsteam
- Steigerung des Projekterfolgs durch gewinnbringende Einbindung des Produktmarketings in den ersten Phasen des Entwicklungsprozess (optimales „Frontloading“)
- Informationsmanagement mit Hilfe der Dialogmatrix optimieren
- Selfassessments zur Ermittlung der Team-Performance
- Wichtige Teamregeln und wie man sie aufstellt

### Darstellung der Problemlösungs- und Entscheidungstechnik als Teil von KVP

- Die 8 Stufen der Prozessverbesserung
- Darstellung und Erörterung des Fischgrätendiagramms
- Lösungsbewertung und Entscheidungstechniken
- Umsetzungsplan, Erfolgsüberprüfung

### ++ Übung: Ermittlung des persönlichen Problemlösungsvorgehens

### ++ Teamspiel: Die Ermittlung der richtigen Erfolgsstrategie

### Konfliktmanagement

- Wie kann man sich in Konflikten verhalten?
- Vor- und Nachteile bestimmter Verhaltensweisen
- Methoden zur Lösung von Konflikten in Teams

### Professionelle Meeting- und Moderationstechnik

- Welche Arten von Meetings gibt es?
- Die Regeln für eine erfolgreiche Moderation
- Meetingvorbereitung und professionelle Agenda
- Wie geht man mit unterschiedlichen Ansichten um und führt einen Konsens herbei?
- Souverän mit Störungen umgehen und diese abstellen
- Aktive Beeinflussung des Meetingfortschritts
- Aktionsliste und Erfolgsüberprüfung als zwingend notwendiges Ergebnis im Meeting

### ++ Rollenspiel: Umgang mit Störungen in Meetings

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)  
[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>22. und 23. November 2023</b> <b>Online</b> (08SE056708)	<input type="checkbox"/> <b>05. und 06. Februar 2024</b> <b>Stuttgart</b> (08SE056024)	<input type="checkbox"/> <b>18. und 19. April 2024</b> <b>Mannheim</b> (08SE056025)	<input type="checkbox"/> <b>01. und 02. Juli 2024</b> <b>Online</b> (08SE056709)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

Z3M08EM11

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0,  
E-Mail: [h5424@accor.com](mailto:h5424@accor.com)

**Mannheim:** Mercure Hotel Mannheim am Rathaus, F75 - 13, 68159 Mannheim, Tel. +49 621/3369-90,  
E-Mail: [h5410@accor.com](mailto:h5410@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

