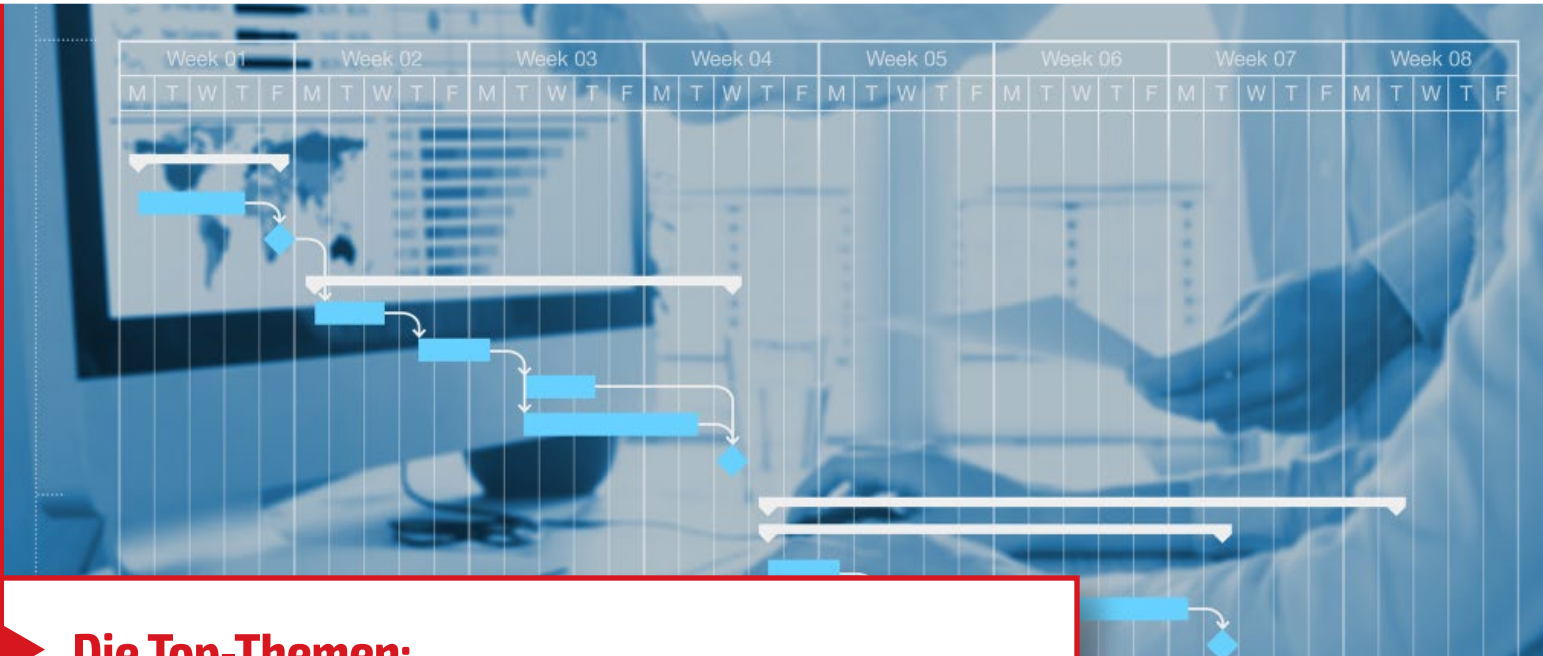


Prozesse gewährleisten Effizienz, Effektivität und rechtssichere Vorgehensweise

Seminar

# Prozesse des Projektmanagements erfolgreich gestalten



## Die Top-Themen:

- Planung der Vorgehensweise, Risikenabschätzung und Stakeholdermanagement
- Ist-Analyse und Soll-Prozessgestaltung
- Methoden der Prozessvisualisierung
- Toolset-Entwicklung und Kategorisierung von Projekten
- Implementierung der Prozesse, Change Management und KVP

### Termine und Orte

- 02. und 03. Februar 2023  
Freising
- 05. und 06. Juni 2023  
Online
- 28. und 29. September 2023  
Offenbach

„Prozesse sind der Kleber, der ein System zusammenhält.“  
Kai Yang

Ihre Seminarleitung  
Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS  
GmbH, Bremen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Prozesse im Projektmanagement gewährleisten Effizienz, Effektivität und rechtssichere Vorgehensweise im Unternehmen. Damit werden Lessons Learned und kontinuierliche Verbesserung ermöglicht. Durch strategisch geplantes Projektmanagement werden darüber hinaus hohe Änderungs- und Nacharbeitskosten vermieden. Dies trägt zur hohen Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit bei und wird zum Erfolgsfaktor Ihres Unternehmens.**

Im Seminar lernen Sie, Prozesse des Projektmanagements zu erfassen, zu visualisieren und diese nutzerfreundlich aufzubereiten. Hierbei vermeiden Sie lange Prozessdarstellungen und nutzen selbsterklärende und intuitiv bedienbare Landkarten. Diese können Ihren Mitarbeitern IT-gestützt oder als Kittel-Buch zur Verfügung gestellt werden. Hierfür wird Ihnen ein beispielhaftes Vorgehen aufgezeigt, sodass Sie mit einem ergänzten Werkzeugkoffer Ihrer Aufgabe am Arbeitsplatz entgegengehen können.

Sie erlernen, den Rahmen für die Prozessarbeit zu definieren und konkrete Handlungsfelder bzw. Ziele für die Prozessoptimierung abzuleiten. Sie erfahren, wie Sie die Mindestanforderungen für Projekte bestimmen und das Toolset vorauswählen. Außerdem erhalten Sie einen Überblick über Strategien und To-Dos bei der Planung und Implementierung neuer Prozessmodelle bis hin zu einem kontinuierlichen Verbesserungsprozess. In der Diskussion reflektieren Sie eigene Erfahrungen und Ansätze aus der Praxis.

### Zielgruppe

- Projekt-, Bereichs- und Teamleiter
- Produktmanager
- Leiter und Mitarbeiter des Projekt Management Offices
- Qualitätsmanager und Prozess-Beauftragte
- Geschäftsführer von KMUs

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen



Seit 8 Jahren arbeitet er als Trainer und Berater in den Feldern Projekt- und Prozessmanagement. Er besitzt eine branchenübergreifende, über 20-jährige Erfahrung als Projektleiter. Seine Schwerpunkte der Arbeit sind: Methoden des Prozessmanagements und Projektmanagements, Claimmanagement, Änderungsmanagement, Risikomanagement, Verhandlungsrhetorik, Führung (von Projekten), Integration KVP. In folgenden Branchen hat er in den letzten Jahren die Optimierung von Prozessen zum Projektmanagement begleitet, geschult und umgesetzt: Automotive, Energieanlagenbau, Schiffbau, Maschinen- und Apparatebau, Instandsetzung der Schienenfahrzeuge, Anlagenbau, Stromerzeugung und Schiffbau.

### Seminarmethoden

Lehrgespräch/Vortrag, moderierte Gruppendiskussion, Arbeit mit Fallbeispielen, Praxistransfer, Vorstellung von Tools und Datenbanken, Planspielintegration



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Projektmanagement bei Klein- und Mittelprojekten

01. bis 03. März 2023, Freising

#### Projektmanagement Intensivseminar für Ingenieure

16. und 17. März 2023, Düsseldorf

#### Claim Management

21. und 22. März 2023, Form eines Online-Seminars

## Seminarinhalte

- 1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr
- 2. Tag 08:30 bis 16:30 Uhr

### Grundlagen des Prozessmanagements

- Einführung des Prozessmanagements als Projekt
- IT-unterstütztes Projektmanagement mit Beispielen
- Überblick über Aufbau- und Ablauf-Organisationsformen im Projektmanagement
- Standards der Projektdokumentation
- Das Projekthandbuch

### ++ Übersicht der Prozessdarstellungsmodelle

### ++ Good- und Best-Practice-Lösungen im Vergleich

### Planung und Vorbereitung der Prozessarbeit

- Welche Stakeholder sind relevant?
- Welche Risiken sollten Sie beachten?
- Projektplanung für die Prozessaufnahme

### ++ Teamübungen zu relevanten Methoden und Arbeit mit Toolbox

### ++ Beispiele von Visualisierungen und Datenbanken

### Ist-Aufnahme von Prozessen im Projektmanagement

- Beschreibung der Ist-Prozesse im Projektmanagement in verschiedenen Detaillierungsgraden
- Benutzerfreundlichkeit von Prozesslandkarten
- Was gehört in Projekt-Prozesse?
- Was gehört in Projektmanagement-Handbücher?

### ++ Planspielarbeit sowie Diskussion mit teilnehmernahen Praxisbeispielen

### ++ Überblick: Methoden der Ist-Aufnahme von Prozessen

### Soll-Prozesse des Projektmanagements

- Methoden der Optimierung von Prozessen und Soll-Darstellung
- Problemanalyse und Handlungsfelder
- Wichtige Indikatoren für die Prozessüberwachung: Leistungskennzahlen (KPIs)
- Prozesse des Claim- und Änderungsmanagements im Projekt
- Statusreports, Quality Gates, Berichtskaskaden und Ampel-Reporting

### ++ Teamübungen zu relevanten Methoden

### ++ Planspiel: Ableitung der Optimierungspotentiale von Prozessen

### Prozesse lenken und ständig verbessern

- Prozesssteuerung im Projekt
- Prozesse als Grundlage des Qualitätsmanagementsystems
- Kulturänderung & Change Management projekt- und unternehmensübergreifend
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) und Ausblick auf KVP-Methoden

### ++ Teamübung zu relevanten Methoden

### ++ Diskussionen mit teilehmernahen Praxisbeispielen



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie nutzen einfache Visualisierungstools und erhalten einen Methodenbaukasten zur Analyse und Soll-Prozessgestaltung im Projektmanagement.
2. Sie erlangen grundlegendes Verständnis für Strukturen im Projektmanagement.
3. Sie erhalten einen Überblick über Standards der Prozessdarstellung.
4. Sie lernen Möglichkeiten der IT-Unterstützung kennen.
5. Sie setzen das Erlernte in praxisnahen Übungen und in einem Planspiel um.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 02. und 03. Februar 2023 Freising (08SE074012)	<input type="checkbox"/> 28. und 29. September 2023 Offenbach (08SE074013)	<input type="checkbox"/> 05. und 06. Juni 2023 Online (08SE074704)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: [ha0q8-sb@accor.com](mailto:ha0q8-sb@accor.com)  
**Offenbach:** Leonardo Hotel Offenbach Frankfurt, Kaiserleistr. 39, 63067 Offenbach, Tel. +49 69/6802-0, E-Mail: [reservations.offenbach@leonardo-hotels.com](mailto:reservations.offenbach@leonardo-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

