

Seminar

Hybrides Projektmanagement

Klassisches und agiles Projektmanagement erfolgreich kombinieren und gezielt einsetzen



Die Top-Themen:

- Warum klassisches Projektmanagement auch in agilen Zeiten gebraucht wird
- Die „richtigen“ Methoden und Techniken für das Projektmanagement im Unternehmen finden
- Projekte klassisch planen und organisieren – Lösungen agil entwickeln
- Stärken und Grenzen der unterschiedlichen Ansätze
- Hybrides Projektmanagement in der Praxis

Termine und Orte

09. und 10. März 2027
Wiesbaden

13. und 14. Juli 2027
Online

18. und 19. November 2027
Hamburg

„Es ist nicht genug zu wissen,
man muss es auch anwenden.“
Johann Wolfgang von Goethe

Deine Seminarleitung

Klaus Knechten, Geschäftsführer
S3 Management GmbH, Krefeld



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Agilität entwickelt sich zum Megatrend im Projektmanagement. Was in der Softwareentwicklung einen nachhaltigen Siegeszug durchlaufen hat, sucht sich gerade seinen Weg in anderen Unternehmensbereichen. Agile Werkzeuge sollen auch in technischen und organisatorischen Projekten eingesetzt werden, doch genau dort zeigen sich Grenzen des agilen Vorgehens. Die Werkzeuge des klassischen Projektmanagements haben sich über Jahrzehnte hinweg bewährt, sie bringen Klarheit in ein Projekt und ermöglichen eine zielorientierte Steuerung. Muss man sich nun in der Praxis für einen Weg entscheiden oder lassen sich beide Ansätze zu einem hybriden Vorgehen verknüpfen?

Lerne in diesem Seminar das Grundverständnis wie auch die zentralen Elemente des klassischen Projektmanagementansatzes kennen und anwenden. Erfahre im Vergleich dazu die Besonderheiten des agilen Ansatzes, so dass du die verschiedenen Welten des Projektmanagements bezogen auf ihre Gemeinsamkeiten und Unterschiede beurteilen und auf dein Unternehmen übertragen kannst.

Gemeinsam erstellen wir einen hybriden Werkzeugkoffer für dein Projektmanagement und füllen diesen sowohl mit agilen als auch klassischen Methoden und Techniken, die du situativ einsetzen und für deinen Projekterfolg nutzen kannst.

Zielgruppe

- Führungskräfte und Auftraggebende von Projekten
- Projektmanager*innen, Projektleitungen und Projektkoordinator*innen
- Programm- und Projektportfolio-Manager*innen

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch
als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Kfm. Klaus Knechten, Geschäftsführer S3 Management GmbH, Krefeld



Herr Knechten ist Diplom-Kaufmann der RWTH in Aachen und verfügt über mehr als 25 Jahre Berufserfahrung in Industrie, Dienstleistung, Unternehmensberatung und Training. Seit Mitte der 90er Jahre ist er durchweg in Führungspositionen tätig.

Als Spezialist für Management, Führung, Organisations- und Personalentwicklung, Projekt- und Prozessmanagement sowie als Experte in organisatorischen Neuausrichtungen leitet und begleitet Herr Knechten seit vielen Jahren komplexe und anspruchsvolle Projekte. Darüber hinaus entwickelt er maßgeschneiderte Projektmanagementsysteme für Ingenieurgesellschaften, IT-Unternehmen und andere technisch geprägte Organisationen.

Seit 2010 ist Herr Knechten Inhaber und Geschäftsführer der S3 Management GmbH in Krefeld. Er war zuvor Partner der ibo Beratung und Training GmbH sowie über mehrere Jahre Geschäftsführer einer Vertriebs- und Dienstleistungsgesellschaft für innovative Baustoffsysteme für die Wülfrather Gruppe im Thyssenkoncern.

Seminarmethoden

Im Seminar „Hybrides Projektmanagement“ erhältst du theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen und Lehrgesprächen. Außerdem bearbeitest du praxisorientierte Fallstudien in Kleingruppen und profitierst vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmenden.



Weitere interessante Veranstaltungen

Stakeholdermanagement im Projekt

08. und 09. April 2027, Karlsruhe

18. und 19. November 2027, Hamburg

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

» Status Quo im Projektmanagement

- Die Projektlandschaft verändert sich: Anforderungen an Projekte und Projektverantwortliche
- Altbewährtes: Prinzipien des klassischen Projektmanagements
- Neue Wege: Agile Manifest und agile Prinzipien

» Klassisches Projektmanagement: Vorgehensmodelle und Methoden

- Projektverlauf nach dem Wasserfall-Modell
- Vorgehensmodelle als ordnender Rahmen
- Rollenkonzept und Projektorganisation
- „Big 5“ der Projektsteuerung: Instrumente erfolgreicher Projekte
 - » Ziel- und Auftragsklärung
 - » Projektstruktur- und Projektablaufplanung
 - » Risikoanalysen
 - » Statusbericht und Ergebnisprognosen
 - » Aktive Kommunikation

++ Du strukturierst ein konkretes Projekt mit den klassischen Instrumenten und spiegelst deine Erkenntnisse an der gelebten Praxis.

» Der agile Projekt-Ansatz

- Iteratives Vorgehensmodell
- Komplexität reduzieren über Modularisieren
- Der agile Planungsprozess
- Rollen im agilen Projektmanagement
 - » Product Manager*innen, Product Owner*innen und Scrum Master
- Praxiserprobte agile Instrumente
 - » Product und Sprint Backlog
 - » Daily Scrum und Kanban Board
- Organisationsmodell für agilen Projekterfolg

++ Du modularisierst und planst ein repräsentatives Projekt nach dem agilen Ansatz und überträgst deine Ergebnisse auf Projektbeispiele in deinem Unternehmen.

» Hybrider Ansatz: Methoden und Modelle clever kombinieren

- Gegenüberstellung: Gemeinsamkeiten und Unterschiede beider Ansätze
- Vorgehensmodelle und Methoden im Praxis-Check
- Hybride Denkstrukturen in unterschiedlichen Projektwelten
- Kriterien für die Wahl der situativ geeigneteren Methode

» Hybrides Vorgehen in Projekten

- Hybrides Phasenmodell
- Stakeholder Management
- Scope Management und Modularisierung
- Projektplanung nach dem hybriden Ansatz
- Projektorganisation und Rollendefinitionen
- Führungs- und Kommunikationsprozesse: Informationsasymmetrien abbauen und Transparenz schaffen
- Änderungs- und Claim Management
- Ergebnissicherung: Lessons learned des Projekts konservieren

++ Du entwickelst einen hybriden Werkzeugkoffer für ein projektgetriebenes Unternehmen und priorisierst die Instrumente für deinen Projekterfolg in der Praxis.

» Aufgepasst: Stolpersteine beim Praxistransfer

- Welche Vorteile bringt das Verknüpfen nach dem „Best of ...“-Prinzip?
- Wie kann die Verbindung beider Ansätze in der Praxis gelingen?
- Wo liegen die Grenzen hybrider Ideen und Ansätze?
- Welche ersten Schritte bringen dein Projektmanagement nach vorne?
- Typische Konfliktfelder beim simultanen Einsatz klassischer und agiler Methoden + Lösungsstrategien



Warum du dieses Seminar besuchen solltest

1. Du willst klassisches und agiles Projektmanagement sachlich vergleichen können.
2. Du befindest dich in einem klassisch geprägten Projektumfeld und denkst über einen Einstieg in agile Methoden nach.
3. Du erlebst in der Praxis die Grenzen des einen wie des anderen Ansatzes und suchst nach einem Erfolgsmodell.
4. Du willst dich der Agilität öffnen ohne bewährte Instrumente über Bord zu werfen.
5. Du siehst hybrides Projektmanagement als Chance für dein Unternehmen.



Seminar:
Hybrides Projektmanagement

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE107

Dein hybrider Werkzeug-
koffer für die Praxis!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 09. und 10. März 2027 Wiesbaden (08SE107026)	☐ 13. und 14. Juli 2027 Online (08SE107027)	☐ 18. und 19. November 2027 Hamburg (08SE107028)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Wiesbaden: Intercity Hotel Wiesbaden, Klingholzstraße 6, 65189 Wiesbaden, Tel. +49 611/29088-0,
E-Mail: wiesbaden@intercityhotel.com
Hamburg: Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0,
E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

