

Finden Sie den passenden Mittelweg  
zwischen klassisch und agil!

Seminar

# Hybrides Projektmanagement

Klassisches und agiles Projektmanagement erfolgreich kombinieren und gezielt einsetzen



## Die Top-Themen:

- Warum klassisches Projektmanagement auch in agilen Zeiten gebraucht wird
- Die „richtigen“ Methoden und Techniken für das Projektmanagement im Unternehmen finden
- Projekte klassisch planen und organisieren – Lösungen agil entwickeln
- Stärken und Grenzen der unterschiedlichen Ansätze
- Hybrides Projektmanagement in der Praxis

## Termine und Orte

- 26. und 27. August 2024  
Online
- 21. und 22. November 2024  
Freising
- 30. und 31. Januar 2025  
Düsseldorf
- 24. und 25. März 2025  
Freising

„Es ist nicht genug zu wissen,  
man muss es auch anwenden.“  
Johann Wolfgang von Goethe

## Ihre Seminarleitung

Klaus Knechten, Geschäftsführer  
S3 Management GmbH, Krefeld

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Agilität entwickelt sich zum Megatrend im Projektmanagement. Was in der Softwareentwicklung einen nachhaltigen Siegeszug durchlaufen hat, sucht sich gerade seinen Weg in anderen Unternehmensbereichen. Agile Werkzeuge sollen auch in technischen und organisatorischen Projekten eingesetzt werden, doch genau dort zeigen sich Grenzen des agilen Vorgehens. Die Werkzeuge des klassischen Projektmanagements haben sich über Jahrzehnte hinweg bewährt, sie bringen Klarheit in ein Projekt und ermöglichen eine zielorientierte Steuerung. Muss man sich nun in der Praxis für einen Weg entscheiden oder lassen sich beide Ansätze zu einem hybriden Vorgehen verknüpfen?**

Lernen Sie in diesem Seminar das Grundverständnis wie auch die zentralen Elemente des klassischen Projektmanagementansatzes kennen und anwenden. Erfahren Sie im Vergleich dazu die Besonderheiten des agilen Ansatzes, so dass Sie die verschiedenen Welten des Projektmanagements bezogen auf ihre Gemeinsamkeiten und Unterschiede beurteilen und auf Ihr Unternehmen übertragen können.

Gemeinsam erstellen wir einen hybriden Werkzeugkoffer für Ihr Projektmanagement und füllen diesen sowohl mit agilen als auch klassischen Methoden und Techniken, die Sie situativ einsetzen und für Ihren Projekterfolg nutzen können.




### Zielgruppe

- Führungskräfte und Auftraggeber von Projekten
- Projektmanager, Projektleiter und Projektkoordinatoren
- Programm- und Projektportfolio-Manager

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Kfm. Klaus Knechten, Geschäftsführer S3 Management GmbH, Krefeld



Herr Knechten ist Diplom-Kaufmann der RWTH in Aachen und verfügt über mehr als 25 Jahre Berufserfahrung in Industrie, Dienstleistung, Unternehmensberatung und Training. Seit Mitte der 90er Jahre ist er durchweg in Führungspositionen tätig.

Als Spezialist für Management, Führung, Organisations- und Personalentwicklung, Projekt- und Prozessmanagement sowie als Experte in organisatorischen Neuausrichtungen leitet und begleitet Herr Knechten seit vielen Jahren komplexe und anspruchsvolle Projekte. Darüber hinaus entwickelt er maßgeschneiderte Projektmanagementsysteme für Ingenieurgesellschaften, IT-Unternehmen und andere technisch geprägte Organisationen.

Seit 2010 ist Herr Knechten Inhaber und Geschäftsführer der S3 Management GmbH in Krefeld. Er war zuvor Partner der ibo Beratung und Training GmbH sowie über mehrere Jahre Geschäftsführer einer Vertriebs- und Dienstleistungsgesellschaft für innovative Baustoffsysteme für die Wülfrather Gruppe im Thyssenkonzern.

### Seminarmethoden

Im Seminar „Hybrides Projektmanagement“ erhalten Sie theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen und Lehrgesprächen. Außerdem bearbeiten Sie praxisorientierte Fallstudien in Kleingruppen und profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmern.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Agile Zusammenarbeit in Projekten leben

30. September und 01. Oktober 2024, Düsseldorf  
10. und 11. Februar 2025, Nürtingen

#### Stakeholdermanagement im Projekt

10. und 11. Oktober 2024, Hannover  
06. und 07. Februar 2025, Freising

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Status Quo im Projektmanagement

- Die Projektlandschaft verändert sich: Anforderungen an Projekte und Projektverantwortliche
- Altbewährtes: Prinzipien des klassischen Projektmanagementansatzes
- Neue Wege: Agiles Manifest und agile Prinzipien

### Klassisches Projektmanagement: Vorgehensmodelle und Methoden

- Projektverlauf nach dem Wasserfall-Modell
- Vorgehensmodelle als ordnender Rahmen
- Rollenkonzept und Projektorganisation
- „Big 5“ der Projektsteuerung: Instrumente erfolgreicher Projekte
  - » Ziel- und Auftragsklärung
  - » Projektstruktur- und Projektablaufplanung
  - » Risikoanalysen
  - » Statusbericht und Ergebnisprognosen
  - » Aktive Kommunikation

**++ Sie strukturieren ein konkretes Projekt mit den klassischen Instrumenten und spiegeln Ihre Erkenntnisse an der gelebten Praxis.**

### Der agile Projekt-Ansatz

- Iteratives Vorgehensmodell
- Komplexität reduzieren über Modularisieren
- Der agile Planungsprozess
- Rollen im agilen Projektmanagement
  - » Product Manager, Product Owner und Scrum Master
- Praxiserprobte agile Instrumente
  - » Product und Sprint Backlog
  - » Daily Scrum und Kanban Board
- Organisationsmodell für agilen Projekterfolg

**++ Sie modularisieren und planen ein repräsentatives Projekt nach dem agilen Ansatz und übertragen Ihre Ergebnisse auf Projektbeispiele in Ihrem Unternehmen.**

### Hybrider Ansatz: Methoden und Modelle clever kombinieren

- Gegenüberstellung: Gemeinsamkeiten und Unterschiede beider Ansätze
- Vorgehensmodelle und Methoden im Praxis-Check
- Hybride Denkstrukturen in unterschiedlichen Projektwelten
- Kriterien für die Wahl der situativ geeigneteren Methode

### Hybrides Vorgehen in Projekten

- Hybrides Phasenmodell
- Stakeholder Management
- Scope Management und Modularisierung
- Projektplanung nach dem hybriden Ansatz
- Projektorganisation und Rollendefinitionen
- Führungs- und Kommunikationsprozesse: Informationsasymmetrien abbauen und Transparenz schaffen
- Änderungs- und Claim Management
- Ergebnissicherung: Lessons learned des Projekts konservieren

**++ Sie entwickeln einen hybriden Werkzeugkoffer für ein projektgetriebenes Unternehmen und priorisieren die Instrumente für Ihren Projekterfolg in der Praxis.**

### Aufgepasst: Stolpersteine beim Praxistransfer

- Welche Vorteile bringt das Verknüpfen nach dem „Best of ...“-Prinzip?
- Wie kann die Verbindung beider Ansätze in der Praxis gelingen?
- Wo liegen die Grenzen hybrider Ideen und Ansätze?
- Welche ersten Schritte bringen Ihr Projektmanagement nach vorne?
- Typische Konfliktfelder beim simultanen Einsatz klassischer und agiler Methoden + Lösungsstrategien



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie wollen klassisches und agiles Projektmanagement sachlich vergleichen können.
2. Sie befinden sich in einem klassisch geprägten Projektumfeld und denken über einen Einstieg in agile Methoden nach.
3. Sie erleben in der Praxis die Grenzen des einen wie des anderen Ansatzes und suchen nach einem Erfolgsmodell.
4. Sie wollen sich der Agilität öffnen ohne bewährte Instrumente über Bord zu werfen.
5. Sie sehen hybrides Projektmanagement als Chance für Ihr Unternehmen.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>26. und 27. August 2024</b> <b>Online</b> (08SE107708)	<input type="checkbox"/> <b>21. und 22. November 2024</b> <b>Freising</b> (08SE107014)	<input type="checkbox"/> <b>30. und 31. Januar 2025</b> <b>Düsseldorf</b> (08SE107015)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

