

Seminar

Starre Systeme mit agilen
Methoden optimieren

Kostenmanagement im Projekt

Forecasting, Kennzahlen und Kostenkalkulation von A bis Z



Die Top-Themen:

- **Kostenmanagement erfolgreich gestalten**
- **Kalkulationsmethoden und der Mythos Kostenrechnung: Wer, was, wann, warum?**
- **Kostenverläufe in einzelnen Projektphasen: Plan- und Istkosten analysieren und interpretieren**
- **Kosten vs. Cash-Flow: Liquiditätsmanagement und Forecasting als Zukunftsaufgabe für Projektmanager**
- **Investitions- und Entscheidungsrechnungen: Discounted-Cash-Flow und Earned-Value-Analyse**

Termine und Orte

- 10. und 11. August 2022
Hamburg
- 28. und 29. November 2022
Düsseldorf
- 06. und 07. März 2023
Nürnberg

„Sobald wir anfangen, die Kosten zu berechnen, beginnen die Kosten.“ Henry David Thoreau

Ihre Seminarleitung

Ing. Mag. Thomas Korcak,
Managementtrainer, Graz

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Die richtige Auswahl der betriebswirtschaftlichen Methoden erlangt auch im industriellen Umfeld immer stärkere Bedeutung, frei nach dem Motto: „Passe nicht dein Projekt an eine (theoretisch richtige) Methode der Betriebswirtschaft an, sondern wähle für dein Projekt die jeweils praktikable Methode aus“. Damit ein Projekt - egal ob es klassisch, agil oder hybrid ist - jedoch zum Erfolg führt, bedarf es auch eines Kostenmanagements, welches sich an den externen Projekteinflüssen orientiert und diese in die Durchführung integriert.

In diesem Seminar werden Sie verstehen, warum eine laufende Adaptierung Ihres Kostenrechnungssystems notwendig geworden ist. Aufgrund eines sich schnell verändernden Unternehmensumfeldes kommen nun auch hier teils agile Methoden zum Einsatz. Die Markt- und Kundensicht wird verstärkt in das Kostenmanagement integriert und ein starres System durch Simulationen ersetzt. Anhand einer Fallstudie lernen Sie die für die jeweilige Projektphase zentralen Kennzahlen kennen und wissen an welchen Stellschrauben Sie im Projekt drehen müssen, um eine Kostenexplosion zu verhindern.

Erhalten Sie in diesem Seminar außerdem Einblick in das Forecasting und die Stundensatzkalkulation und wenden Sie im Anschluss ein ganzheitliches Kostenmanagement in Ihrem Unternehmen an.

Zielgruppe

- Projektleiter mit technischem Hintergrund
- Projektmanager und -controller
- Mitarbeiter im technischen Vertrieb
- Mitarbeiter aus Finanzabteilungen



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Ing. Mag. Thomas Korcak, Managementtrainer, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen sowie einer Fallstudie an. Darüber hinaus profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch und den Diskussionen im Teilnehmerkreis. Eigene Kostenrechnungsthemen können gerne auf Wunsch in den Seminarablauf eingebaut werden.



Hinweis

Die im Seminar vorgestellten Excel-Tools werden den Teilnehmern kostenlos zu Ihrer weiteren Verwendung zur Verfügung gestellt.



Weitere interessante Veranstaltungen

Projektcontrolling für technisch-organisatorische Projekte

05. und 06. September 2022, Frankfurt am Main

12. und 13. Dezember 2022, Fürth

Intensivseminar Multi-Projektmanagement

07. und 08. Juni 2022, Frankfurt am Main

30. und 31. August 2022, München

Agile Zusammenarbeit in Projekten leben

09. und 10. August 2022, Online

08. und 09. November 2022, Düsseldorf

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr
2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

Kostenarten und Kostemanagement

- Fixe und variable, direkte und indirekte Kosten und die Verteilung von Overheads
- Bewusste Entscheidung für Vollkosten- oder Teilkostenrechnung: Ein Systemcheck
- Das volatile Umfeld und die Auswirkungen auf das Kostenmanagement

++ Excel-Übung: Kalkulationsmodelle zur Ermittlung von Preisuntergrenzen

Start- und Planungsphase: Kostenverläufe in den einzelnen Projektstadien

- Eine systematische Einordnung und Zuordnung von Entwicklungs-, Vertriebs- und Herstellkosten
- Adaptierungsmöglichkeiten und Grenzen von ursprünglichen Kalkulationen
- Detaillierungsgrade von Kalkulationen in unterschiedlichen Projektphasen und Projektstatus

Durchführungsphase: Personalkosten und Stundenaufzeichnung

- Die Spezifika von Personalkosten und die „richtige“ Stundensatzkalkulation
- Zeitaufzeichnung als Mittel zur Produktivitätssteigerung
- Behandlung von Projektleitungs- und Verwaltungskosten

Volatile Märkte: Mengen- und Absatzkomponente in der Kalkulation

- Der Einfluss von volatilen Märkten und Auslastungsszenarien auf die Projektkalkulation
- Der Preis- und Mengenspielraum in der Kalkulation
- Die Frage des „richtigen“ Pricings

++ Übung: Der Managementsimulator – das Excel-Tool als agile Antwort auf starre Systeme

Stop or Go Entscheidungsrechnung

- Die Break-Even-Analyse leicht einsetzbar machen
- Statische Investitionsrechnungsmodelle für eine Grobabschätzung
- Dynamische Investitionsrechnungsmodelle auf Basis des Discounted-Cash-Flows (DCF)

++ Übung: Entscheidungsrechnung mittels Excel-Modell

Work in Progress Bestandsbewertungen

- Projektkostenrechnung als Basis der Bilanzerstellung
- Bewertung der Bestände nach HGB und IAS und die Rolle der Ingenieure dabei
- Die Bedeutung des Fertigstellungsgrades für die Bewertung der Projekte

Earned-Value-Analyse

- Kritische Würdigung der EVA: Möglichkeiten und Grenzen
- Alternative Ermittlungsmöglichkeiten des Fertigstellungsgrades
- Projekt-Verfolgebbericht mit Soll-, Ist- Vergleich und Forecast

++ Excel-Übung: Earned-Value-Analyse

Vom Kostenmanagement zur Liquiditätssteuerung

- Cash is King: Die Rollenverteilungen im Unternehmen
- EBITDA als zentrale Kennzahl der Projektfinanzierungsmöglichkeiten

Projektabschluss: Maßnahmen zur Gegensteuerung bei Kostensteigerungen

- Claimmanagement und Darstellung von Kosten nach Projektende
- Produktivitätspotentiale nutzen und Einsatz der Meilenstein-Trendanalyse als HIT-Instrument

++ Fallstudie: Kosten-, Erlös- und Cash-Flow-Verläufe in verschiedenen Lebenszyklusphasen

! Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie erhalten ein Update Ihrer kostenrechnerischen Basics.
2. Sie sind in der Lage starre Systeme durch agile Simulationen zu ersetzen.
3. Sie gewinnen Argumentationssicherheit im Kostenmanagement.
4. Sie übernehmen anschließend das kaufmännische Ruder.
5. Sie führen das agile Kostenmanagement anhand eines ganzheitlichen Beispielprojektes durch.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 10. und 11. August 2022 Hamburg (085E108008)	<input type="checkbox"/> 28. und 29. November 2022 Düsseldorf (085E108009)	<input type="checkbox"/> 06. und 07. März 2023 Nürnberg (085E108010)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000,
E-Mail: info.airport.hamburg@radissonblu.com

Düsseldorf: Novotel Düsseldorf City West, Niederkasseler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0,
E-Mail: h3279@accor.com

Nürnberg: Congress Hotel Mercure Nürnberg an der Messe, Münchener Str. 283, 90471 Nürnberg, Tel. +49 911/9465-0,
E-Mail: h2924@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

