

Seminar

Starre Systeme mit agilen  
Methoden optimieren

# Kostenmanagement im Projekt

Forecasting, Kennzahlen und Kostenkalkulation von A bis Z



## Die Top-Themen:

- **Kostenmanagement erfolgreich gestalten**
- **Kalkulationsmethoden und der Mythos Kostenrechnung: Wer, was, wann, warum?**
- **Kostenverläufe in einzelnen Projektphasen: Plan- und Istkosten analysieren und interpretieren**
- **Kosten vs. Cash-Flow: Liquiditätsmanagement und Forecasting als Zukunftsaufgabe für Projektmanager**
- **Investitions- und Entscheidungsrechnungen: Discounted-Cash-Flow und Earned-Value-Analyse**

## Termine und Orte

03. und 04. Juli 2023  
Frankfurt am Main

08. und 09. November 2023  
Berlin

06. und 07. März 2024  
Filderstadt

„Sobald wir anfangen, die Kosten zu berechnen, beginnen die Kosten.“ Henry David Thoreau

## Ihre Seminarleitung

Ing. Mag. Thomas Korcak,  
Managementtrainer, Graz

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die richtige Auswahl der betriebswirtschaftlichen Methoden erlangt auch im industriellen Umfeld immer stärkere Bedeutung, frei nach dem Motto: „Passe nicht dein Projekt an eine (theoretisch richtige) Methode der Betriebswirtschaft an, sondern wähle für dein Projekt die jeweils praktikable Methode aus“. Damit ein Projekt - egal ob es klassisch, agil oder hybrid ist - jedoch zum Erfolg führt, bedarf es auch eines Kostenmanagements, welches sich an den externen Projekteinflüssen orientiert und diese in die Durchführung integriert.**

In diesem Seminar werden Sie verstehen, warum eine laufende Adaptierung Ihres Kostenrechnungssystems notwendig geworden ist. Aufgrund eines sich schnell verändernden Unternehmensumfeldes kommen nun auch hier teils agile Methoden zum Einsatz. Die Markt- und Kundensicht wird verstärkt in das Kostenmanagement integriert und ein starres System durch Simulationen ersetzt. Anhand einer Fallstudie lernen Sie die für die jeweilige Projektphase zentralen Kennzahlen kennen und wissen an welchen Stellschrauben Sie im Projekt drehen müssen, um eine Kostenexplosion zu verhindern.

Erhalten Sie in diesem Seminar außerdem Einblick in das Forecasting und die Stundensatzkalkulation und wenden Sie im Anschluss ein ganzheitliches Kostenmanagement in Ihrem Unternehmen an.

### Zielgruppe

- Projektleiter mit technischem Hintergrund
- Projektmanager und -controller
- Mitarbeiter im technischen Vertrieb
- Mitarbeiter aus Finanzabteilungen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Ing. Mag. Thomas Korcak, Managementtrainer, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungsunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Praxisbeispielen sowie einer Fallstudie an. Darüber hinaus profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch und den Diskussionen im Teilnehmerkreis. Eigene Kostenrechnungsthemen können gerne auf Wunsch in den Seminarablauf eingebaut werden.



### Hinweis

**Die im Seminar vorgestellten Excel-Tools werden den Teilnehmern kostenlos zu Ihrer weiteren Verwendung zur Verfügung gestellt.**



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Zeitmanagement und bewusste Arbeitsorganisation

22. und 23. Mai 2023, Online

06. und 07. Juli 2023, Wien

#### Projektcontrolling

26. und 27. Juni 2023, Online

04. und 05. September 2023, Nürnberg

## Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr  
2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

### **Kostenarten und Kostemanagement**

- Fixe und variable, direkte und indirekte Kosten und die Verteilung von Overheads
- Bewusste Entscheidung für Vollkosten- oder Teilkostenrechnung: Ein Systemcheck
- Das volatile Umfeld und die Auswirkungen auf das Kostenmanagement

### **++ Excel-Übung: Kalkulationsmodelle zur Ermittlung von Preisuntergrenzen**

### **Start- und Planungsphase: Kostenverläufe in den einzelnen Projektstadien**

- Eine systematische Einordnung und Zuordnung von Entwicklungs-, Vertriebs- und Herstellkosten
- Adaptierungsmöglichkeiten und Grenzen von ursprünglichen Kalkulationen
- Detaillierungsgrade von Kalkulationen in unterschiedlichen Projektphasen und Projektstatus

### **Durchführungsphase: Personalkosten und Stundenaufzeichnung**

- Die Spezifika von Personalkosten und die „richtige“ Stundensatzkalkulation
- Zeitaufzeichnung als Mittel zur Produktivitätssteigerung
- Behandlung von Projektleitungs- und Verwaltungskosten

### **Volatile Märkte: Mengen- und Absatzkomponente in der Kalkulation**

- Der Einfluss von volatilen Märkten und Auslastungsszenarien auf die Projektkalkulation
- Der Preis- und Mengenspielraum in der Kalkulation
- Die Frage des „richtigen“ Pricings

### **++ Übung: Der Managementsimulator – das Excel-Tool als agile Antwort auf starre Systeme**

### **Stop or Go Entscheidungsrechnung**

- Die Break-Even-Analyse leicht einsetzbar machen
- Statische Investitionsrechnungsmodelle für eine Grobabschätzung
- Dynamische Investitionsrechnungsmodelle auf Basis des Discounted-Cash-Flows (DCF)

### **++ Übung: Entscheidungsrechnung mittels Excel-Modell**

### **Work in Progress Bestandsbewertungen**

- Projektkostenrechnung als Basis der Bilanzerstellung
- Bewertung der Bestände nach HGB und IAS und die Rolle der Ingenieure dabei
- Die Bedeutung des Fertigstellungsgrades für die Bewertung der Projekte

### **Earned-Value-Analyse**

- Kritische Würdigung der EVA: Möglichkeiten und Grenzen
- Alternative Ermittlungsmöglichkeiten des Fertigstellungsgrades
- Projekt-Follow-up-Bericht mit Soll-, Ist- Vergleich und Forecast

### **++ Excel-Übung: Earned-Value-Analyse**

### **Vom Kostenmanagement zur Liquiditätssteuerung**

- Cash is King: Die Rollenverteilungen im Unternehmen
- EBITDA als zentrale Kennzahl der Projektfinanzierungsmöglichkeiten

### **Projektabschluss: Maßnahmen zur Gegensteuerung bei Kostensteigerungen**

- Claimmanagement und Darstellung von Kosten nach Projektende
- Produktivitätspotentiale nutzen und Einsatz der Meilenstein-Trendanalyse als HIT-Instrument

### **++ Fallstudie: Kosten-, Erlös- und Cash-Flow-Verläufe in verschiedenen Lebenszyklusphasen**



### **Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten**

1. Sie erhalten ein Update Ihrer kostenrechnerischen Basics.
2. Sie sind in der Lage starre Systeme durch agile Simulationen zu ersetzen.
3. Sie gewinnen Argumentationssicherheit im Kostenmanagement.
4. Sie übernehmen anschließend das kaufmännische Ruder.
5. Sie führen das agile Kostenmanagement anhand eines ganzheitlichen Beispielprojektes durch.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>03. und 04. Juli 2023</b> <b>Frankfurt am Main</b> (08SE108011)	<input type="checkbox"/> <b>08. und 09. November 2023</b> <b>Berlin</b> (08SE108012)	<input type="checkbox"/> <b>06. und 07. März 2024</b> <b>Filderstadt</b> (08SE108013)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relixa-hotel.de

**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: info.ber03@gchhotelgroup.com

**Filderstadt:** NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0, E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

