

Seminar

Werden Sie zum Scrum Experten

# Scrum Training für Ingenieure

Anwendung des agilen Frameworks in der Produktentwicklung



## Die Top-Themen:

- Anwendung von Scrum für die Produktentwicklung von Elektronik bis Maschinenbau
- Priorisieren, Schätzen und Fortschrittmessung in Scrum
- Product Owner und Scrum Master: Rollen kennen lernen und verstehen
- Menschen in agilen Teams: Grundbedürfnisse und Kompetenzprofile
- Agile Transformation: Hürden und Herausforderungen meistern

## Termine und Orte

- 26. und 27. Februar 2024  
Freising
- 24. und 25. Juni 2024  
Online
- 21. und 22. Oktober 2024  
Nürtingen
- 17. und 18. Februar 2025  
Düsseldorf

„Du musst dein Ändern leben!“ Rainer Maria Rilke

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur\*in Data Science VDI“ und dem Zertifikatskurs „Projektmanagement Professional VDI“.

## Ihre Seminarleitung

Robert Barth, Kyona Academy GmbH, Berlin  
Dirk Heuschen, Kyona GmbH, Oberursel

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Innovationszyklen werden kürzer, der Wettbewerb steigt und die Kundenwünsche müssen stärker berücksichtigt werden. Agile Arbeitsweisen wie Scrum haben die Entwicklungsabläufe und das Führungsverständnis revolutioniert. Jene Unternehmen, die diesen Paradigmenwechsel bereits vollzogen haben, erzeugen Druck: Sie entwickeln ihre Produkte schneller, weil sie auf neue Führungsmodelle setzen und dabei eng mit Kunden und Lieferanten zusammenarbeiten.**

In diesem Seminar lernen Sie daher nicht nur die theoretischen Grundlagen, sondern verstehen in welchen Projekten und Produktentwicklungen der Industrie sich Scrum sinnvoll einsetzen lässt. Außerdem erleben Sie in einer Simulation, wie ein Sprint nach dem Rahmenmodell Scrum funktioniert. Sie lernen die neuen Rollen, notwendigen Kompetenzen und Zuständigkeiten in Praxisbeispielen kennen.

### Zielgruppe

- Erfahrene Praktiker wie Projektmanager, Entwickler, Architekten und Tester
- Teamleiter und Manager
- Organisationsentwickler und Personalmanager
- Verantwortliche für agile Transformationen
- Scrum Master und Product Owner

### Seminarmethoden




Dieses praxisorientierte Seminar ist geprägt von Impulsvorträgen, Übungen, Fallbeispielen und Simulationen, die die Teilnehmer gemeinsam mit dem Referenten erarbeiten und durchführen.

Das Seminar wird abwechselnd von den beiden Referenten durchgeführt.

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.  
Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Robert Barth**, Geschäftsführer, Kyona Academy GmbH, Berlin  
**Dirk Heuschen**, Geschäftsführer, Kyona GmbH, Oberursel



Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens mit Fachrichtung Maschinenbau hat Robert Barth zunächst ein individuelles Abrechnungs- und Steuerungssystem für eine Einkaufsagentur für Textilien mit sämtlichen Schnittstellen zu Buchhaltung und Warenwirtschaft entwickelt und betrieben.

Heute begleitet er Menschen bei ihrer Veränderung. Hierbei spielt das Denken und Arbeiten in Prozessen eine entscheidende Rolle. Durch Ausbildung und Coaching der betroffenen Mitarbeiter, mit Unterstützung wirkungsvoller Steuerungsinstrumente, können diese ihr Potential voll einbringen und umgesetzt.

Seit 2005 arbeitet er zudem in unterschiedlichen Projekten in der kyona Gruppe und baut seit 2017 die kyona Academy mit auf. Aktuell arbeitet er überwiegend als Trainer für agile Themen und übernimmt unterschiedliche Rollen in Projekten.




Dirk Heuschen unterstützt Kunden seit mehr als 20 Jahren als Projekt Manager, Agile Coach, Berater oder Interim Manager. Fachlich liegt sein Fokus auf Unternehmenstransformation, Kulturentwicklung, Enterprise-Modellierung, Corporate Collaboration, Agile/Hybrid Projekt- und Programmmanagement, Taskforce und

Recovery Management. Als Wirtschaftsingenieur / Maschinenbau, ergänzt durch ein Studium der Psychologie, verfügt er über einen breit angelegten akademischen Hintergrund. Als Gründungsmitglied der kyona-Gruppe versteht er sich als Architekt einer plattformbasierten Arbeitsstruktur und Arbeitskultur, in der Teilnehmer ihre Potentiale gemeinsam ausrichten und mit ihrer eigenen Entwicklung verknüpfen können.

### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur\*in Data Science VDI“ und dem Zertifikatskurs „Projektmanagement Professional VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
<https://www.vdi-wissensforum.de/zertifikatslehrgaenge-zertifikatskurse>

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**unser Team der Zertifikatslehrgänge und -kurse**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:30 Uhr

### » Einführung in das agile Management und Scrum

- Paradigmen der Agilität (VUCA, Neue Wirtschaft) und die Notwendigkeit zu handeln
- Agiles Manifest: Agile Werte und Prinzipien
- Kompliziert oder komplex? Anwendungsbereiche mittels Cynefin- und Stacey-Modell definieren
- Übertragbarkeit auf Industrieprojekte: Konzepte und Begriffe
  - » Work in Process (WIP), Lead Time und Cycle Time, Losgrößen
  - » Lean Development
  - » Verzögerungskosten, Warteschlangen-Theorie und Entscheidungswege

### ++ Übung: Iteratives Arbeiten mit Feedback- und Lernschleifen

### » Scrum: Das agile Rahmenwerk

- Basiswissen im Scrum Guide und empirische Prozesskontrolle
- Scrum Events: Von Sprint Planning bis Daily Scrum
- Scrum Rollen: Scrum Master, Product Owner, Development Team
- Scrum Artefakte: Product Backlog, Sprint Backlog, Product Increment

### » Scrum: Die neuen Rollen

- Veränderte Anforderungen, Fähigkeiten und Zuständigkeiten der Rollen Product Owner und Scrum Master
- Reflexion und Coaching des Teams in der Retrospektive
- Umgang mit Rollen wie Projekt- und Teamleiter

### ++ Simulation: Erstellung eines Product Backlogs und Durchlaufen von Sprints mit allen Events. Identifizierung von Vor- und Nachteilen von (falsch ausgeführtem) Scrum, sowie Ableitung erster Schritte bei der Einführung von Scrum im Team.

### » Priorisieren und Schätzen in Scrum

- Priorisierung mit WSJF (Weighted Shortest Job First)
- Schätzen von Product Backlog Items mit Schätzskalen und Planning Poker
- Anforderungen als User Stories formulieren und im Backlog priorisieren



#### Hinweis

Als Vorbereitung auf das Seminar empfehlen wir den „Scrum Guide“ zu lesen: [www.scrumguides.org](http://www.scrumguides.org)

### ++ Fallbeispiel: Schätzen von Product Backlog Items

### » Test- und Qualitätsmanagement

- Fortschrittsmessung mit Burndown-Chart und Release-Burndown
- Bestimmung von Inkrementen bei physischen Produkten
- Definition of Ready und Definition of Done
- Technische Schulden: Konsequenzen schlechter technischer Umsetzung

### » Menschen in agilen Teams

- Menschliche Grundbedürfnisse in Veränderungen
- Motivation und Widerstände im Team
- Teamschnitt und Team-Performance
- Kompetenzprofile: T-shaped Skillset, Soft-Skills, Cross-functional Teams
- Agil in verteilten und virtuellen Teams

### ++ Simulation von Selbstoptimierung in Teams: Balance von Alignment und Autonomie

### » Agile Transformation: Hürden und Herausforderung meistern

- Stolpersteine bei der Einführung von Scrum
- Veränderungsebene: Persönlichkeit, Team, Organisation
- Kommunikation in der Organisation
- Integration klassischer Strukturen in die Transformation
- Umgang mit agilen (Teil-)Projekten im klassischen Umfeld
- Kombination klassisch und agil: Scrum-Waterfall, Scrumban
- Organisationsentwicklung mit der Enterprise Configuration Matrix



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie lernen das Scrum Rahmenwerk mit all seinen Rollen, Events und Artefakten kennen.
2. Sie verstehen die Unterschiede zwischen Ihrer jetzigen und den Scrum Rollen, deren Kompetenzen und Verantwortungsbereiche.
3. Sie verstehen, wie Scrum in Ihrer Branche angewendet werden kann und können die kontinuierliche Verbesserung im Team begleiten.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 26. und 27. Februar 2024 Freising (08SE109012)	<input type="checkbox"/> 24. und 25. Juni 2024 Online (08SE109704)	<input type="checkbox"/> 21. und 22. Oktober 2024 Nürtingen (08SE109013)	<input type="checkbox"/> 17. und 18. Februar 2025 Düsseldorf (08SE109014)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

Z3M08EM11

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

**Nürtingen:** Best Western Plus Hotel Am Schlossberg, Europastraße 13, 72622 Nürtingen, Tel. +49 7022/704-0, E-Mail: info@schlossberg.bestwestern.de

**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

