

Seminar

# IT-Projektmanagement

Strukturiert und flexibel die Herausforderungen von Projekten mit Softwarekomponenten managen



## Die Top-Themen:

- Risiken & Stakeholder managen
- Projekte optimal strukturieren
- IT-Projekte perfekt steuern
- Besonderheiten von IT-Projekten berücksichtigen
- Agilität als andere Organisationsform verstehen

### Termine und Orte

- 28. und 29. August 2023  
Düsseldorf
- 30. und 31. Oktober 2023  
Online
- 26. und 27. Februar 2024  
Frankfurt am Main
- 04. und 05. Juli 2024  
Online

Projektmanagement ist einer der wichtigsten Enabler, damit Menschen in Projekten erfolgreich zusammenarbeiten.

**Ihre Seminarleitung**  
Dr. Oliver Linssen, Professor für Software Engineering und Projektmanagement, Bergische Universität Wuppertal & FOM Hochschule Düsseldorf



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Industrieprojekte funktionieren im digitalen Zeitalter kaum noch ohne IT-Beteiligung. Aufgrund der steigenden Bedeutung von Software sowie der Vernetzung ergeben sich grundlegende Veränderungen: Heutige Produkte beinhalten nahezu immer Software, Virtual und Augmented Reality halten in der Konstruktion Einzug und intelligente Sensoren ermöglichen die vorausschauende Wartung. So kommt es immer öfter dazu, dass IT und klassisches Ingenieurwesen zusammenarbeiten.**

Doch welche Elemente muss Projektmanagement im Software-Umfeld beinhalten? Wie gehen Sie damit um, dass in solchen Projekten sehr verschiedene Arbeitsmethoden aufeinandertreffen? Ingenieure benötigen hier methodisches Know-how zur Realisierung innovativer Projekte und Produkte.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie im Industriekontext erfolgreich IT-Projekte gestalten und welche Schlüsselkompetenzen an der Schnittstelle zwischen IT und Ingenieurwesen gebraucht werden. Lernen Sie, wie man Projekte auf unterschiedlichen Ebenen strukturiert, plant und steuert und wie man die Herausforderungen in der Zusammenarbeit mit der IT meistert.




### Zielgruppe

- Ingenieure & technische Fach- und Führungskräfte
- Projektmitarbeiter & -leiter der IT
- Mitarbeiter aus Software- und Beratungsunternehmen, die jetzt oder zukünftig in IT-Projekte involviert sind
- Software-Entwickler, die die Grundlagen des IT-Projektmanagements beherrschen wollen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr. Oliver Linssen**, Professor für Software Engineering und Projektmanagement, Bergische Universität Wuppertal & FOM Hochschule Düsseldorf



Prof. Dr. Oliver Linssen hat eine Professur an der Bergischen Universität Wuppertal und an der FOM Hochschule in Düsseldorf. Dort unterrichtet er Projektmanagement, Software Engineering, Geschäftsprozessmodellierung und IT-Architekturen. Weiterhin hält er seit vielen Jahren Seminare, u.a. über Projektmanagement, Agile Methoden und Requirements Engineering. Zuvor war er 12 Jahre Geschäftsführer eines Dienstleisters im Bereich Softwareentwicklung. Zusammen mit Prof. Heinz Schelle ist er Verfasser des Bestsellers „Projekte zum Erfolg führen“. Er ist Fachgruppenleiter der Fachgruppe IT-Projektmanagement der GPM und Mitorganisator der Tagung PVM (Projektmanagement und Vorgehensmodelle). Prof. Linssen forscht in den Bereichen Hybride Entwicklungsmethoden und Requirements Engineering.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen und Lehrgesprächen. Außerdem bearbeiten Sie eine praxisorientierte Fallstudie im Team und profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmern. Laufend erhalten Sie zudem Praxistipps aus dem Erfahrungsschatz des Referenten.



### Hinweise

Bringen Sie Ihr Notebook mit und profitieren Sie von Vorlagen und Tools im Seminar.

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:30 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

### Warum IT-Projekte scheitern

- Was ist ein Projekt und was ist die Aufgabe von Projektmanagement
- Projektmanagement-Standards
- Warum Projekte scheitern
- Erfolgsfaktoren im IT-Projektmanagement

### ++ PM-Phasen der DIN69901 als Rahmen für Projekte

### Stakeholdermanagement – um wen ging es noch mal?

- Bedeutung des Stakeholdermanagements
- Der Stakeholdermanagementprozess
- Stakeholder-Strategien

### ++ Übung: Erstellen eines Stakeholderregisters

### Ziele & Meilensteine – wo soll es hingehen?

- Funktion von Zielen & SMART-Kriterien
- Meilensteine und Meilensteinplan
- Anforderungen als besondere Herausforderung in der IT

### ++ Übung: Ziele definieren

### Risikomanagement - es kommt immer anders

- Der Risikomanagement-Prozess
- Risiken: Identifikation, Bewertung, Verfolgung, Maßnahmen
- Typische Risiken in der IT

### ++ Übung: Ein Risikoinventar erstellen

### Projektorganisation – wer entscheidet wann und wo

- Rollen im Projektmanagement
- Formen der Projektorganisation
- Dokumentation der Aufgabenverteilung

### Phasenmodelle für IT-Projekte – das Big Picture für Projekte

- Phasenmodelle
- Wasserfallmodell, Iterativ-inkrementelle Modelle
- Prototyping und nebenläufige Modelle

### Projektstrukturierung – die Mutter der Projektplanung

- Projektstrukturplan: Aufgabe, Aufbau, Arten und Erstellung
- Arbeitspakete und Besonderheiten der IT
- Tipps & Tricks

### ++ Übung: Einen Projektstrukturplan erstellen

### Aufwandsschätzung – Planung ersetzt Zufall durch Irrtum

- Probleme der Aufwandsschätzung in der IT
- Projektkalkulation, Expertenschätzung & Delphi-Verfahren
- Planning Poker als spezielles Verfahren der IT

### ++ Übung: Eine Aufwandsschätzung durchführen

### Königsdisciplinen: Ablauf-, Termin und Ressourcenplanung

- Zusammenhänge zwischen Ablaufplanung und Projektstrukturplan
- Gantt-Diagramm und Netzplan
- Kalendrierung & Einsatzmittelplanung
- Ressourcenbedarf, -optimierung & Kapazität

### ++ Übung: Ablauf- oder Netzplan erstellen

### Projektsteuerung und Berichte – kein Blindflug in Projekten

- Steuerung vs. Planüberarbeitung
- Steuerungsprozess und -maßnahmen
- Berichtswesen & Besonderheiten der IT

### Agile Methoden in der IT – alles andere als chaotisch

- Warum agile Methoden
- Agile Prinzipien
- Scrum im Überblick
- Scrum und Projektmanagement im Vergleich



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie strukturiere und plane ich mein Projekt?
2. Wie gehe ich mit Risiken um?
3. Wie manage ich meine Stakeholder?
4. Was läuft in der IT und in agilen Ansätzen anders als im klassischen Projektmanagement?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 28. und 29. August 2023 Düsseldorf (08SE111010)	<input type="checkbox"/> 30. und 31. Oktober 2023 Online (08SE111706)	<input type="checkbox"/> 26. und 27. Februar 2024 Frankfurt am Main (08SE111012)	<input type="checkbox"/> 04. und 05. Juli 2024 Online (08SE111707)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

23M08EM7

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,  
E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

