VDI Wissensforum

Seminar

IT-Projektmanagement

Strukturiert und flexibel die Herausforderungen von Projekten mit Softwarekomponenten managen



Die Top-Themen:

- **Risiken & Stakeholder managen**
- **Projekte optimal strukturieren**
- **IT-Projekte perfekt steuern**
- **Besonderheiten von IT-Projekten berücksichtigen**
- **Agilität als andere Organisationsform verstehen**

Termine und Orte

27. und 28. Januar 2027
Online

28. und 29. April 2027
Frankfurt am Main

15. und 16. September 2027
Online

Projektmanagement ist einer der wichtigsten Enabler, damit Menschen in Projekten erfolgreich zusammenarbeiten.

Deine Seminarleitung
Dr. Oliver Linssen, Professor für Software Engineering und Projektmanagement, Bergische Universität Wuppertal & FOM Hochschule Düsseldorf

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/08SE111
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © istock.com - metamorworks

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Industrieprojekte funktionieren im digitalen Zeitalter kaum noch ohne IT-Beteiligung. Aufgrund der steigenden Bedeutung von Software sowie der Vernetzung ergeben sich grundlegende Veränderungen: Heutige Produkte beinhalten nahezu immer Software, Virtual und Augmented Reality halten in der Konstruktion Einzug und intelligente Sensoren ermöglichen die vorausschauende Wartung. So kommt es immer öfter dazu, dass IT und klassisches Ingenieurswesen zusammenarbeiten.

Doch welche Elemente muss Projektmanagement im Software-Umfeld beinhalten? Wie gehst du damit um, dass in solchen Projekten sehr verschiedene Arbeitsmethoden aufeinandertreffen? Ingenieur*innen benötigen hier methodisches Know-how zur Realisierung innovativer Projekte und Produkte.

In diesem Seminar lernst du, wie du im Industriekontext erfolgreich IT-Projekte gestaltest und welche Schlüsselkompetenzen an der Schnittstelle zwischen IT und Ingenieurswesen gebraucht werden. Lerne, wie man Projekte auf unterschiedlichen Ebenen strukturiert, plant und steuert und wie man die Herausforderungen in der Zusammenarbeit mit der IT meistert.

Zielgruppe

- Ingenieur*innen & technische Fach- und Führungskräfte
- Projektmitarbeitende & -leitende der IT
- Mitarbeitende aus Software- und Beratungsunternehmen, die jetzt oder zukünftig in IT-Projekte involviert sind
- Software-Entwickler*innen, die die Grundlagen des IT-Projektmanagements beherrschen wollen

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dr. Oliver Linssen, Professor für Software Engineering und Projektmanagement, Bergische Universität Wuppertal & FOM Hochschule Düsseldorf



Prof. Dr. Oliver Linssen hat eine Professur an der Bergischen Universität Wuppertal und an der FOM Hochschule in Düsseldorf. Dort unterrichtet er Projektmanagement, Software Engineering, Geschäftsprozessmodellierung und IT-Architekturen. Weiterhin hält er seit vielen Jahren Seminare, u.a. über Projektmanagement, Agile Methoden und Requirements Engineering. Zuvor war er 12 Jahre Geschäftsführer eines Dienstleisters im Bereich Softwareentwicklung. Zusammen mit Prof. Heinz Schelle ist er Verfasser des Bestsellers „Projekte zum Erfolg führen". Er ist Fachgruppenleiter der Fachgruppe IT-Projektmanagement der GPM und Mitorganisator der Tagung PVM (Projektmanagement und Vorgehensmodelle). Prof. Linssen forscht in den Bereichen Hybride Entwicklungsmethoden und Requirements Engineering.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhältst du theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen und Lehrgesprächen. Außerdem bearbeitest du eine praxisorientierte Fallstudie im Team und profitierst vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmenden. Laufend erhältst du zudem Praxistipps aus dem Erfahrungsschatz des Referenten.

Hinweise

Bringe dein Notebook mit und profitiere von Vorlagen und Tools im Seminar.

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

Präsenz-Seminare
1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

Online-Seminare
1. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

Warum IT-Projekte scheitern
- Was ist ein Projekt und was ist die Aufgabe von Projektmanagement
- Projektmanagement-Standards
- Warum Projekte scheitern
- Erfolgsfaktoren im IT-Projektmanagement

++ PM-Phasen der DIN69901 als Rahmen für Projekte

Stakeholdermanagement – um wen ging es noch mal?
- Bedeutung des Stakeholdermanagements
- Der Stakeholdermanagementprozess
- Stakeholder-Strategien

++ Übung: Erstellen eines Stakeholderregisters

Ziele & Meilensteine – wo soll es hingehen?
- Funktion von Zielen & SMART-Kriterien
- Meilensteine und Meilensteinplan
- Anforderungen als besondere Herausforderung in der IT

++ Übung: Ziele definieren

Risikomanagement - es kommt immer anders
- Der Risikomanagement-Prozess
- Risiken: Identifikation, Bewertung, Verfolgung, Maßnahmen
- Typische Risiken in der IT

++ Übung: Ein Risikoinventar erstellen

Projektorganisation – wer entscheidet wann und wo
- Rollen im Projektmanagement
- Formen der Projektorganisation
- Dokumentation der Aufgabenverteilung

Phasenmodelle für IT-Projekte – das Big Picture für Projekte
- Phasenmodelle
- Wasserfallmodell, Iterativ-inkrementelle Modelle
- Prototyping und nebenläufige Modelle

Projektstrukturierung – die Mutter der Projektplanung
- Projektstrukturplan: Aufgabe, Aufbau, Arten und Erstellung
- Arbeitspakete und Besonderheiten der IT
- Tipps & Tricks

++ Übung: Einen Projektstrukturplan erstellen

Aufwandsschätzung – Planung ersetzt Zufall durch Irrtum
- Probleme der Aufwandsschätzung in der IT
- Projektkalkulation, Expertenschätzung & Delphi-Verfahren
- Planning Poker als spezielles Verfahren der IT

++ Übung: Eine Aufwandsschätzung durchführen

Königsdisziplinen: Ablauf-, Termin und Ressourcenplanung
- Zusammenhänge zwischen Ablaufplanung und Projektstrukturplan
- Gantt-Diagramm und Netzplan
- Kalendrierung & Einsatzmittelplanung
- Ressourcenbedarf, -optimierung & Kapazität

++ Übung: Ablauf- oder Netzplan erstellen

Projektsteuerung und Berichte – kein Blindflug in Projekten
- Steuerung vs. Planüberarbeitung
- Steuerungsprozess und -maßnahmen
- Berichtswesen & Besonderheiten der IT

Agile Methoden in der IT – alles andere als chaotisch
- Warum agile Methoden
- Agile Prinzipien
- Scrum im Überblick
- Scrum und Projektmanagement im Vergleich

Du erhältst Antworten auf diese Fragen

1. Wie strukturiere und plane ich mein Projekt?
2. Wie gehe ich mit Risiken um?
3. Wie manage ich meine Stakeholder?
4. Was läuft in der IT und in agilen Ansätzen anders als im klassischen Projektmanagement?

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/08SE111
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
IT-Projektmanagement

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
08SE111

Arbeitsmethoden von IT und Ingenieurswesen erfolgreich verknüpfen.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ **27. und 28. Januar 2027** **Online** (08SE111021)	☐ **28. und 29. April 2027** **Frankfurt am Main** (08SE111022)	☐ **15. und 16. September 2027** **Online** (08SE111023)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsorte
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933