

Projekte in neuer Weise
denken und lenken!

Seminar

Erfolgreiche Kommunikation im Projekt – mit der Methode „Project Canvas“



Die Top-Themen:

- Warum jedes Projekt mit einem Missverständnis startet
- Project Canvas zur Visualisierung und Kommunikation im Projekt
- Auftragsklärung und Projektstarts mit allen Beteiligten erfolgreich gestalten
- Erschaffen Sie Ergebnisse, die Ihre Projektkunden wirklich wollen
- Stakeholder: Was bedeutet für sie ein echter Projekterfolg?

Termine und Orte

- 15. und 16. Mai 2023
Düsseldorf
- 14. und 15. August 2023
Online
- 13. und 14. November 2023
Freising
- 19. und 20. Februar 2024
Frankfurt

„Der größte Feind von erfolgreichen Projekten ist nicht Unwissen, sondern die Illusion von Wissen.“ Karen Schmidt

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Projekt-ingenieur*in VDI“

Ihre Seminarleitung
Prof. Dr. Constantin Schubart,
Geschäftsführer, Schubart
Consulting, Berlin

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Oft stellt man im Laufe eines Projektes fest, dass Stakeholder vergessen oder Ziele unterschiedlich verstanden wurden. Wie wäre es, ein neues Projekt so zu visualisieren, dass während des gesamten Projektverlaufs klar ist, was Ziele und wer relevante Stakeholder sind? Und bei dem wirklich alle – Kunden, Team und Stakeholder – das gleiche Verständnis von der Sache haben?

Im Seminar erhalten Sie Denkpulse und Methoden für gutes Projektdesign, Kommunikation und transparente Steuerung von Projekten. Hierfür kombinieren wir bewährtes Projektmanagement-Wissen mit Gesprächs- und Fragetechniken sowie partizipativer Führung. Die vorgestellten Methoden können Sie unmittelbar in Ihrem Projektalltag nutzen. Im Mittelpunkt stehen der Project Canvas sowie weitere Werkzeuge zur Gestaltung neuartiger Vorhaben, die Sie im gesamten Projektverlauf unterstützen.

All diese Methoden und Werkzeuge fördern einen sachorientierten Dialog auf Augenhöhe und erlauben es Projektverantwortlichen, bessere Entscheidungen zu treffen. Außerdem ermöglichen sie Transparenz bezüglich Kommunikation und Zielverständnis aller Beteiligten, die maßgeblich den Projekterfolg beeinflussen. Das Seminar können Sie auch als Wahlpflichtmodul innerhalb des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“ buchen.

Zielgruppe

- Führungskräfte & Auftraggeber von Projekten
- Projektmanager, -leiter & -koordinatoren
- Programm- & Projektportfolio-Manager



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Prof. Dr. Constantin Schubart, Geschäftsführer, Schubart Consulting, Berlin



Prof. Dr. Constantin Schubart ist Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der IU Internationale Hochschule in Erfurt und Aufsichtsratsvorsitzender der Eigenheim Union 1898. Zudem ist er als Berater und Coach selbstständig tätig. Er unterstützt Unternehmen in der Organisations- und Personalentwicklung sowie im digitalen Strategieraum. Seine besondere Expertise liegt hier außerdem auf den Themen Strategisches Marketing, Social Media und Projektmanagement.

Seminarmethoden

Das Seminar umfasst mehrere Methodenblöcke, die jeweils mit einem kurzen Impulsvortrag eingeleitet werden. Aha-Momente und Wow-Effekte sind dabei garantiert. Die Veranstaltung ist hochgradig interaktiv; die Teilnehmenden arbeiten in Kleingruppen an Projekten aus ihrer eigenen Erfahrungswelt. Teilnehmende, die eigenen Projekte einbringen, erhalten ganz praktisch Klarheit über Ihre konkreten Herausforderungen im Projekt.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur*in VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

Frau Katharina Schmidt

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

Projekte in heutigen Zeiten neu denken

- Woran scheitern Projekte heute?
- Herausforderung: Ungewissheit und Komplexität im Projekt
- Visualisierung und Transparenz im Projekt als Schlüssel des Erfolgs
- Missverständnisse zwischen Experten unterschiedlicher Disziplinen
- Ein gemeinsames Projektverständnis als Ausgangspunkt für gute Zusammenarbeit

Erfolgreiche Kommunikation mit dem „Project Canvas“

- Project Canvas: Idee, Methode, Bausteine
- Projekte interdisziplinär definieren
- Ein gemeinsames Bild: Alle wesentlichen Fragen auf einer Leinwand
- Menschen zusammenbringen: Visualisierung des Projektes
- Die richtigen Fragen für ein gemeinsames Verständnis stellen
- Erprobte Gesprächsformate und Anwendungserfahrungen

++ Übung: Anwendung von Fragetechniken an Praxisbeispielen.

Einsatz der Project Canvas Methode in der Projektpraxis

- Projektideen gemeinsam entwickeln und verbessern
- Auftragsklärung im Team und mit dem Auftraggeber
- Kick-Off Workshops erfolgreich moderieren
- Transparente Projektsteuerung und Kommunikation
- Was kann der Project Canvas leisten und was braucht es noch?

++ Project Canvas Live: In 90 Minuten ein gemeinsames Projektverständnis entwickeln

Wir sind alle Andersdenker!

- Wie erreiche ich ein gemeinsames Projektverständnis?
- Denker-Karussell: Ingenieurs-, Management- und Designdenken
- Warum erfolgreiche Projekte alle Denkweisen nutzen
- Wie wir Diversität im Denken herstellen und „aushalten“ können

++ Übung: Was ist mein bevorzugter Denkmodus? Was passiert, wenn ich mit Menschen zusammenarbeite, die anders denken?

Visualisierung und Transparenz: Für wen und warum?

- Designdenken: Das Projekt als „kundenorientierter Service“
- Wann ist das Projekt aus Sicht der Kunden erfolgreich?
- Wie stelle ich eine transparente Kommunikation zum Kunden sicher?
- Qualität ist immer kundenorientiert – auch nach DIN
- Managementdenken: Die Fakten kennen und mit Zahlen jonglieren

++ Übung: Visuelle Methoden für gutes Projektdesign und Kommunikationsmethoden für einen transparenten Austausch.

Führung heißt Arbeitszusammenführung, auch im Projekt

- Wertschätzende Kommunikation mit Projektgegnern, Kunden und anderen wichtigen Stakeholdern
- Unterschiedliche Interessen erkennen und Konflikte vermeiden
- Exkurs: Agile Praktiken der Zusammenarbeit, die allen Projekten helfen

++ Übung: Gesprächstechniken für eine unaufgeregte Informationsanalyse bei unterschiedlichen Sichtweisen erproben.



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Visuelle Methoden für Projektstart, Kommunikation und Steuerung kennenlernen: leichtgewichtig und mit AHA-Erlebnissen.
2. Auftragsklärung und Kick-Offs für neue Vorhaben erleben, die den wahren Zweck und die Machbarkeit offen klären.
3. Effektivere Kommunikation und Zusammenarbeit mit Menschen sehr unterschiedlicher Denkweisen erproben.
4. Die eigene Expertise in Projektmanagement und Führung interdisziplinärer Teams spielerisch entwickeln.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 15. und 16. Mai 2023 Düsseldorf (08SE119008)	<input type="checkbox"/> 14. und 15. August 2023 Online (08SE119009)	<input type="checkbox"/> 13. und 14. November 2023 Freising (08SE119704)	<input type="checkbox"/> 19. und 20. Februar 2024 Frankfurt (08SE119010)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Düsseldorf: NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,

E-Mail: nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com

Freising: München Airport Marriott Hotel, Alois-Steinecker-Str. 20, 85354 Freising, Tel. +49 8161/966-0,

E-Mail: info@munich-airport-marriott.de

Frankfurt: Lindner Congress Hotel Frankfurt, Bolongarostr. 100, 65929 Frankfurt, Tel. +49 69/33002-00,

E-Mail: tagungen.frankfurt@lindner.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

