

Verfügbare Ressourcen  
optimal einsetzen

Seminar

# Ressourcenmanagement im Projekt



## Die Top-Themen:

- **Ressourcenmanagement im Unternehmen und im Projekt verstehen**
- **Strategisches, taktisches und operatives Ressourcenmanagement in der Praxis**
- **Engpässe vermeiden: Effektive Planung und Steuerung von Ressourcen**
- **Tools und Hilfsmittel für ein erfolgreiches Ressourcenmanagement**
- **Der Projektleiter: Führung des Teams im Projekt**

## Termine und Orte

- 18. und 19. Januar 2024  
Online
- 06. und 07. Mai 2024  
Stuttgart
- 02. und 03. September 2024  
Frankfurt am Main
- 27. und 28. Januar 2025  
Hamburg

„Diejenigen, die planen, sind besser als die, die nicht planen. Auch wenn sie sich selten an ihren Plan halten.“  
~ Winston Churchill

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Ing. Jörg Walter,  
WALTER | Projekt und Innovation  
GmbH, Pforzheim

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Ein gut funktionierendes Ressourcenmanagement ist eine der größten Herausforderungen, wenn es darum geht Projekte im Unternehmen durchzuführen. Nicht verfügbare Ressourcen führen in der Regel zu Verzögerungen im Projekt und zur Erhöhung der Kosten. Das Ressourcenmanagement ist somit beim Planungs- und Durchführungsprozess eines Projektes unerlässlich. Dabei ist das Ziel, die Ressourcen für anstehende Projekte vorausschauend und optimal zu planen und zu koordinieren.**

In diesem Seminar erlernen Sie die Grundlagen des strategischen, taktischen und operativen Ressourcenmanagements und verstehen, welche Rahmenbedingungen dafür im Projekt und im ganzen Unternehmen gegeben sein müssen. Sie erleben die Möglichkeiten und die Grenzen von gutem Ressourcenmanagement und sind in der Lage, die Ressourcen für Ihre Projekte zu planen und im Projektverlauf zu steuern. Darüber hinaus verfügen Sie anschließend über das Wissen zu Vorgehensweisen und Regeln der Kapazitätsplanung und des Kapazitätsausgleiches.

Ein essentieller Baustein im Ressourcenmanagement sind die Mitarbeiter. Lernen Sie daher auch die Teamführung erfolgreich zu gestalten, die Fähigkeiten jedes Einzelnen gezielt zu nutzen und die Gesamtperformance des Projektes zu steigern.

### Zielgruppe

- Entwicklungsleiter
- Teamleiter und Abteilungsleiter
- Projektleiter und Projektmitarbeiter u.a. von Produktentwicklungsprojekten
- Produktentwickler

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Jörg Walter,  
WALTER | Projekt und Innovation GmbH, Pforzheim



Dipl.-Ing. Jörg Walter ist Gründer und Inhaber des Beratungsunternehmens WALTER | Projekt und Innovation GmbH in Pforzheim. Er ist Experte für Projektmanagement im Maschinenbau und unterstützt mittelständische Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau, in der Automobilzulieferbranche und in der Medizintechnik in allen Fragestellungen rund um Projekt- und Ressourcenmanagement sowie technischer Produktentwicklung. Weiterhin betreibt er den größten deutschsprachigen Podcast für technisches Projektmanagement.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input in Form von Vorträgen des Referenten und tauchen in Gruppendiskussionen zum Thema „Ressourcenmanagement im Projekt“ ein. Außerdem werden praktische Übungen in Kleingruppen und Einzelarbeit durchgeführt.

### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**unser Team der Zertifikatslehrgänge**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)



### Hinweis

Bitte bringen Sie nach Möglichkeit einen Laptop mit MS Excel mit zum Seminar.

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

### Ohne Ressourcen kein Projekt

- Ressourcen und Ressourcenmanagement im Unternehmen
- Bedeutung für das Unternehmen und seine Projekte
- Das Projekt von A bis Z: Wo benötige ich Ressourcen im Projekt?
- Der Druck steigt, die Ressourcen aber nicht: Was nun?
- Arten von Ressourcen: Zeit, Budget, Mensch und Material in Einklang bringen

### Grundlagen des Ressourcenmanagements – wie erreiche ich meine Projektziele?

- Ressourcenmanagement-Prozesse
- Strategisches, taktisches und operatives Ressourcenmanagement
- Herausforderungen und Chancen eines guten Ressourcenmanagements
- Excel und Co.: Systeme, Tools und Hilfsmittel für das Ressourcenmanagement

**++ Übungsaufgabe: Ausarbeitung der eigenen Situation im Unternehmen, sowie Erstellung einer Checkliste für das Ressourcenmanagement.**

### Strategisches Ressourcenmanagement

- Projektportfolio und Projekte: Ressourcen vorausschauend planen
- Ressourcenauslastung und Qualifikation der Mitarbeiter beachten
- Kapazitäten im Unternehmen vernünftig planen und limitierende Faktoren erkennen
- Warteschlangenformel

**++ Übungsaufgabe: Ausarbeitung einer Kapazitätsplanung unter Berücksichtigung der realen Situation im Unternehmen.**

### Taktisches Ressourcenmanagement

- Rollen und Sichtweisen im Ressourcenmanagement
- Aushandeln der Projekte und Ressourcen mit der Linienorganisation
- Projektorganisationsformen und ihre Besonderheiten im Ressourcenmanagement

### Operatives Ressourcenmanagement

- Einbettung in den Entwicklungsprozess des Projektes: Umgang mit Veränderung während eines laufenden Projektes
- Einbettung ins Projektmanagement
- Rolle des Projektleiters: Aufgaben, Verantwortlichkeit und Entscheidungskompetenzen
- Planung von Ressourcenbedarfen im Projekt: Definition eines einheitlichen Workflows
- Steuerung der Ressourcen im Projekt

**++ Übung: Ausarbeitung einer Ressourcenbedarfsplanung für ein Projekt und Durchführung eines Kapazitätsausgleiches mit Excel.**

### Führen im Projekt: Mitarbeiter als zentrale Ressource

- Grundlagen der Führung
- Besonderheiten der Führung im Projekt
- Teamentwicklung: Verbesserung der Fähigkeiten jedes Einzelnen für eine gesteigerte Gesamtperformance des Projektes
- Rollen und Rollenverständnis
- Wie verhindere ich die Arbeitsüberlastung im Team?
- Hindernisse aus dem Weg räumen: Konflikte und Konfliktlösungsstrategien

**++ Einzelübung: Anforderungen an die Rolle des Projektleiters im Projekt.**



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie gehe ich mit steigendem Druck im Projekt und knappen Ressourcen um?
2. Welche Arten von Ressourcen muss ich wie bei der Ressourcenplanung beachten?
3. Wie sieht ein gutes Ressourcenmanagement im Unternehmen aus?
4. Wie setze ich Ressourcenmanagement in meinen Projekt effizient um?
5. Welche Tools kann ich zu einer effizienten Ressourcenplanung nutzen?



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 18. und 19. Januar 2024 Online (085E122706)	<input type="checkbox"/> 06. und 07. Mai 2024 Stuttgart (085E122010)	<input type="checkbox"/> 02. und 03. September 2024 Frankfurt am Main (085E122011)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. Januar 2025 Hamburg (085E122012)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart Airport Messe, Eichwiesenring 1/1, 70567 Stuttgart, Tel. +49 711/7266-0, E-Mail: h1574@accor.com

**Frankfurt am Main:** Novotel Frankfurt City, Lise-Meitner-Str. 2, 60486 Frankfurt, Tel. +49 69/79303-0, E-Mail: h1049@accor.com

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

