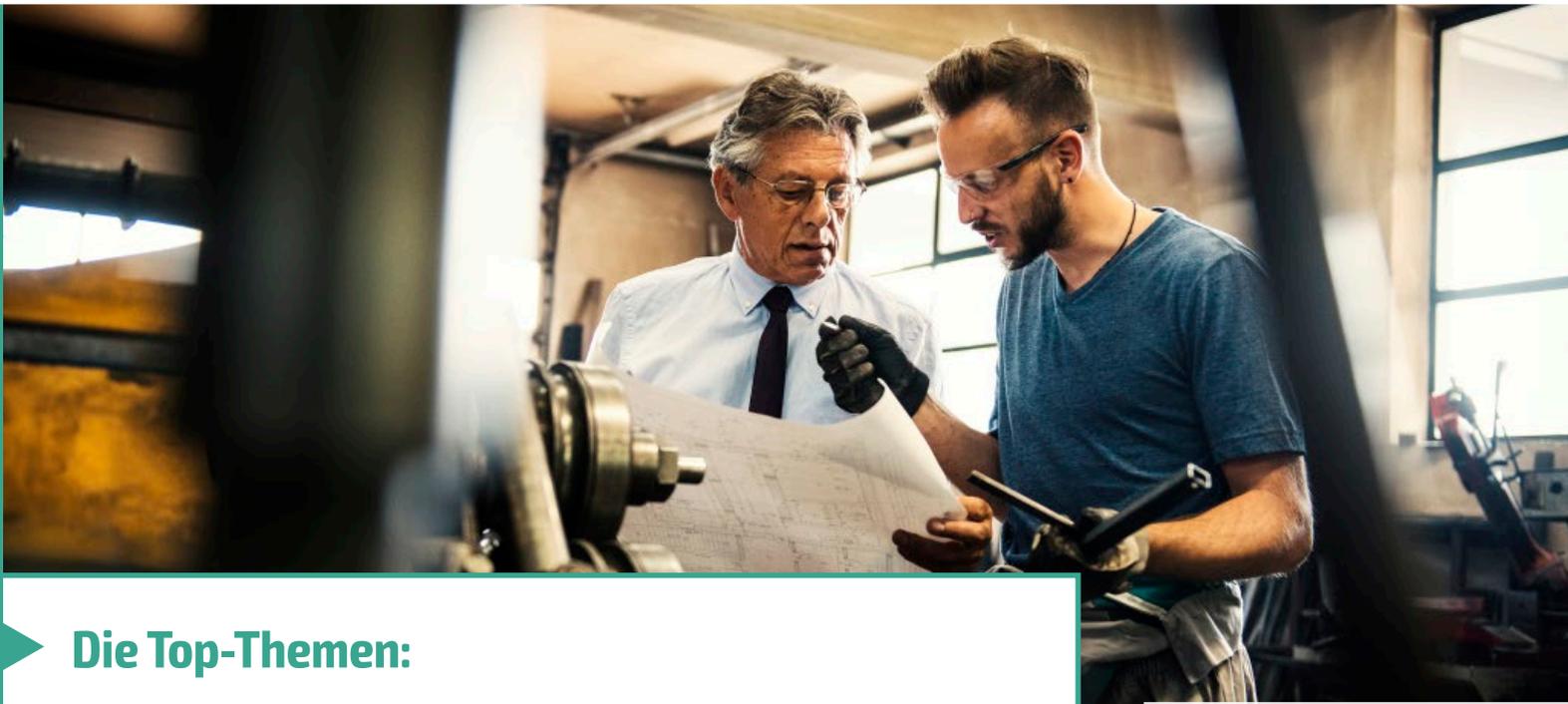


Seminar

# Projektmanagement im Maschinenbau



## Die Top-Themen:

- **Start bis Freigabe: Abläufe und Besonderheiten im Maschinenbauprojekt**
- **Auftragsklärung und Anforderungsdefinition: Die Rolle der Projektstartphase**
- **Kommunikation: Daran scheitern ganze Projekte!**
- **Instrumente und Vorgehensweisen für gutes Projektmanagement im Maschinenbau**
- **Umgang mit den Herausforderungen von Digitalisierung und Industrie 4.0**

## Termine und Orte

16. und 17. Mai 2023  
Online

16. und 17. November 2023  
Frankfurt am Main

„Sage mir, wie dein Projekt beginnt, und ich sage dir, wie es enden wird.“  
Projektweisheit

## Ihre Seminarleitung

Jörg Walter, WALTER | Projekt  
und Innovation GmbH, Pforzheim

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH

Jetzt online anmelden!

[www.vdi-wissensforum.de/](http://www.vdi-wissensforum.de/) 085E125

Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Was will der Kunde? Baue ich die Maschine, die der Kunde wirklich braucht? „Made in Germany“ im Maschinenbau hat Gewicht. Doch der asiatische Markt ist auf der Überholspur. Daher werden eine gute Kommunikation und die enge Zusammenarbeit zwischen Auftraggeber und Maschinenbauer immer wichtiger. Dies beginnt bereits mit einem guten Kick-Off, um die Anforderungen genau zu verstehen, denn sie bilden die Basis des ganzen Projektes. Zudem müssen Prozesse und Strukturen klar und verständlich sein und von allen verinnerlicht werden.**

In diesem Seminar lernen Sie praxisnah mit den besonderen Herausforderungen eines Maschinenbauprojektes umzugehen. Der Bogen spannt sich von der Auftragsklärung über das Änderungsmanagement bis hin zur Definition der technischen und kaufmännischen Schnittstellen, sowie dem Ausblick auf die Herausforderungen der Industrie 4.0 im gesamten Projektverlauf. Denn auf die richtige Kombination aus technischem Know-how, Management-Kompetenzen und Soft Skills kommt es an! Entwickeln Sie Ihre Kompetenzen weiter und führen Sie Ihr Maschinenbauprojekt zum Erfolg.

### Zielgruppe

- Projektmanager und Projektleiter aus dem Maschinenbau aller Branchen
- Ingenieure sowie Fach- und Führungskräfte, die sich mit der professionellen Leitung oder Arbeitsweise in Projekten beschäftigen möchten

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Jörg Walter,  
WALTER | Projekt und Innovation GmbH, Pforzheim



Dipl.-Ing. Jörg Walter ist Gründer und Inhaber des Beratungsunternehmens WALTER | Projekt und Innovation GmbH in Pforzheim. Er ist Experte für Projektmanagement im Maschinenbau und unterstützt mittelständische Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau, in der Automobilzulieferbranche und in der Medizintechnik in allen Fragestellungen rund um Projekt- und Ressourcenmanagement, sowie technischer Produktentwicklung. Weiterhin betreibt er den größten deutschsprachigen Podcast für technisches Projektmanagement.

### Seminarmethoden

Im Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen. Außerdem profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmern und können in Übungen das Projektmanagement auf Ihre eigenen realen Projekte anwenden.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Risikomanagement in Projekten

23. und 24. März 2023, Hamburg  
05. und 06. Juni 2023, Online

#### Stakeholdermanagement im Projekt

11. und 12. Mai 2023, Frankfurt am Main  
31. Juli und 01. August 2023, Hamburg

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

### Maschinenbau in Deutschland: Jetzt aktiv werden

- Warum „Made in Germany“ alleine im deutschen Maschinenbau nicht länger ausreichend ist
- Die Hauptrisiken des Industriezweigs: Wo muss es in Zukunft hin gehen?
- Grundzüge: Technische Projekte und ihr Management
- Besonderheiten bei Projekten im Maschinenbau
- Die einzelnen Projektphasen im Überblick
- Die Aufgabe des Projektmanagers im Maschinenbauprojekt

### Projektstart und Kick-Off

- Ausgangslage und Umfeldanalyse
- Stakeholder erkennen und erfolgreich managen
- Die Bedeutung des Projektstarts und die Rolle des Auftraggebers
- Das A und O: Auftragsklärung und Anforderungsdefinition
- Präzise Lasten- und Pflichtenhefte erstellen
- Projektzielformulierung: Verstehe ich das richtig, was der Kunde will?
- Ein gelungenes Projekt Kick-Off: Verantwortlichkeiten im Projekt klar abgrenzen

**++ Übung: Präzise Formulierung von Anforderungen.**

### Projektplanungsphase

- Projektstrukturierung
- Eine gute Planung ist alles: Kosten, Termine und Ressourcen organisieren
- Risikomanagement
- Freigabe und Basisplan

**++ Übung: Erarbeiten Sie anhand eines eigenen Projektes einen Projektstrukturplan und einen Terminplan.**

### Umsetzungsphase

- Das Projekt auf Kurs halten: Effektive Projektsteuerung
- Änderungsmanagement
- Kommunikation: Daran scheitern ganze Projekte

**++ Planspiel: Projektsteuerung Ihres eigenen Projektes.**

### Projektorganisation und Projektteam

- Die Rolle des Projektleiters: Führen ohne Weisungsbefugnis
- Soft Skills: interdisziplinäre Zusammenarbeit und Kommunikation
- Teamaufbau und -zusammensetzung
- Klare Abgrenzung von Verantwortlichkeiten

**++ Gruppenarbeit: Was macht einen guten Projektmanager aus?**

### Projektabschluss

- Ist der Kunde zufrieden?
- Lessons learned reflektieren und konservieren
- Formaler Projektabschluss und Abnahme
- Freigabeprozesse

### Technologie und Zusammenarbeit im Wandel: Industrie 4.0, Digitalisierung und agile Methoden

- Der Bedarf nach gutem Projektmanagement wächst
- Sensibilisierung für die Sinnhaftigkeit von agilen Methoden im Maschinenbauprojekt
- Auswirkungen von Digitalisierung und Industrie 4.0 auf das Projektmanagement
- Agil und klassisch: Zusammenarbeit in Projekten mit unterschiedlichen Arbeitsformen



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie lernen ein Maschinenbauprojekt von A bis Z durchzuführen.
2. Sie verstehen die Bedeutung jeder einzelnen Projektphase.
3. Sie wissen um die besonderen Anforderungen an Sie als Projektverantwortlichen.
4. Sie gestalten die Kommunikation, mit allen Stakeholdern ziel-führend und wertschöpfend.
5. Sie lernen, wie Sie in Ihren Projekten mit digitalen Trends im Maschinenbau umgehen können.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
<input type="checkbox"/> 16. und 17. Mai 2023 Online (08SE125702)	<input type="checkbox"/> 16. und 17. November 2023 Frankfurt am Main (08SE125008)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

