

Seminar

# Der Faktor Mensch im Projekt

Arbeits- und Denkweisen verstehen und dadurch Konflikte systemisch auflösen und vermeiden



## Die Top-Themen:

- **Systemisches Projektmanagement: Das menschliche Verhalten verstehen und die „richtigen Strippen“ ziehen**
- **Welche Faktoren fördern oder hindern ein Projekt?**
- **Praktische Anwendung systemischer Methoden: Projektidentität, Reframing und Storytelling**
- **Wie entfache ich das Feuer bei meinem Gegenüber?**
- **Lösungsansätze für komplexe Problemstellungen entwickeln**

### Termine und Orte

26. und 27. Februar 2024  
Online

12. und 13. Juni 2024  
Hannover

21. und 22. Oktober 2024  
Raunheim

19. und 20. Februar 2025  
Online

„Projekte scheitern meist anders, als man befürchtet hatte.“ Prof. Dr. Hans-Jürgen Quadbeck-Seeger

### Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. René Göldner, Business Coach, Projektmanager und Spitzensportler, Bonn

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Systemisch, systematisch: Wo liegt der Unterschied? Warum ist es für mein Projekt von Bedeutung? In vielen Studien führen die systemischen Mängel die Rangliste der Gründe für das Scheitern von Projekten an: Schlechte Kommunikation, unklare Anforderungen und Ziele, Kompetenzgerangel und mangelhaftes Stakeholdermanagement sind dabei einige Beispiele.**

Daher sollten Sie neben den fachlichen Methoden des Projektmanagements ein besonderes Augenmerk auf die Zusammenhänge mit dem sozialen System legen. Verknüpfen Sie Probleme im Projektablauf mit dem Faktor Mensch und werden Sie sich des Einflusses der Unternehmenskultur und zwischenmenschlichen Beziehungen auf die tägliche Projektarbeit bewusst.

Verstehen Sie in diesem Seminar das Spiel wechselseitiger Abhängigkeiten: Ändert sich beispielsweise das Verhaltensmuster der Mitarbeiter, so hat dies auch auf operativer Ebene Auswirkungen auf den Projektverlauf. Gerade in Projekten, die von Unsicherheit und Veränderung geprägt oder komplex sind, helfen Methoden des systemischen Coachings Lösungsansätze zu finden, die Sie dabei unterstützen in der operativen Hektik durch die Analyse des sozialen Gefüges den Überblick zu behalten. Erweitern Sie daher Ihre Methoden des klassischen und agilen Projektmanagements und verknüpfen Sie Fachliches mit Prozessen und dem Menschen. Übrigens: Systemisches Vorgehen hilft Projekten aus der Krise.

### Zielgruppe

- Technische Fach- und Führungskräfte aus allen industriellen Branchen
- Projekt- und Abteilungsleiter, Gruppen- und Teamleiter

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. René Göldner, Business Coach, Projektmanager und Spitzensportler, Bonn



René Göldner ist Maschinenbauingenieur von der klassischen Ausbildung bis zum Studium, Hochschuldozent und hat weltweit Großprojekte für die Industrie sowie zuletzt ein internationales Projekt für die Bundeswehr geleitet. Durch die amerikanische PMP Ausbildung und als Systemischer Coach, weiß er, wie wichtig die Zusammenarbeit im Projektgeschäft ist und welche Unterschiede es international zu beachten gilt.

Gleichzeitig ist er Triathlon Spitzensportler mit internationalen Erfolgen, u.a. Ironman WM-Teilnahme Hawaii sowie deutscher Meister im Marathon Team 2018 und zahlreichen mehr Tages- Langstreckenrennen.

### Seminarmethoden

Dieses Seminar vermittelt Ihnen anhand interaktiver Methoden Fachwissen aus den Bereichen Projektmanagement erstmalig in Kombination mit systemischen Ansätzen anhand theoretischer Hintergründe sowie anwendungsorientierten Techniken. Durch Praxisbeispiele und die Reflexion eigener Erfahrungen werden die erlernten Methoden anschaulich dargestellt und in Einzel- und Gruppenarbeiten vertieft.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Basiswissen Projektmanagement

29. und 30. April 2024, Online  
17. und 18. Juni 2024, Wien  
11. und 12. November 2024, Fürth

#### Durchsetzungsvermögen und Diplomatie im Projekt

28. und 29. März 2024, Nürnberg  
01. und 02. August 2024, Stuttgart  
05. und 06. Dezember 2024, Wien

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Der Mensch ist keine Maschine

- Technisch läuft alles wie geplant, trotzdem droht das Projekt zu scheitern?
- Top 10 Gründe für das Scheitern eines Projektes
- Der Mensch und seine Beziehungen als Stolperstein
- Systemisches Coaching: Das menschliche Verhalten verstehen und die „richtigen Strippen“ ziehen
- Projektmanagement und systemisches Coaching: Wo ist nun der Zusammenhang?
- Systemisches Coaching und Systemtheorie: Komplexe Zusammenhänge beschreiben und erklären

**++ Gruppenübung: Unsere Top 10 Gründe für das Scheitern von Projekten.**

### Systemische Methoden für das Projektmanagement

- Reframing: Die Situation in einem anderen Kontext betrachten
- Storytelling: Entwicklung einer Projektidentität durch Bilder und gemeinsamen Zielen
- Techniken der Kommunikation: Hypothetische ziel- und lösungsorientierte Fragen
- Sorgen Sie für Ordnung – vor allem bei sich selbst

**++ Anwendung einzelner Methoden auf Übungsbeispiele.**

### Systemische Methoden im Projekt anwenden

- Zwischenmenschliche und soziale Zusammenhänge erkennen lernen
- Analyse: Wer steckt wie und warum in welcher Situation? Wie muss ich damit umgehen?
- Integration der sozialen Ebene in die Phasen des klassischen und agilen Projektmanagements
- Typische Herausforderungen in den einzelnen Projektphasen
- Die Projektkommunikation systemisch gestalten
- Konfliktmuster erkennen, Konflikte vermeiden und auflösen
- Neu formuliert: Rollen, Aufgaben und Verantwortlichkeiten des Projektleiters
- Der Projektleiter als Mediator
- Mehr Erfolg im Projekt durch Empathie
- Lösungsansätze für komplexe Problemstellungen entwickeln

**++ Übung: Verknüpfung von fachlicher und sozialer Ebene anhand von Fallbeispielen.**

### Wo ein Wille ist, ist auch ein Weg! Wie entfache ich das Feuer bei meinem Gegenüber?

- Verhaltensweisen verstehen und angepasst reagieren
- Wer ein Warum hat, erträgt fast jedes Wie
- Berechenbar sein als Schlüssel
- Durch Eigenmotivation die Verantwortungsbereitschaft des Gegenübers erhöhen
- Das Ammenmärchen externer Motivation
- Empathie als Zugangscodes

**++ Übung: Stichstorming und Rollenspiel.**

### Wie machen es die anderen Kulturen und Länder?

- Standort Deutschland: Und weil wir super sind, schauen wir über den Tellerrand hinaus
- Der Kulturvergleich Index
- Die Besonderheit der jeweiligen nationalen Körpersprachen
- Die Deutschen sind bescheiden / die Amerikaner eher nicht – gibt es hier ein richtig?

**++ Übung: Erfahrungen der Gruppe austauschen.**



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie können komplexe Projekte erfolgreich abschließen und erweitern Ihre Problemlösungskompetenz.
2. Sie nutzen Ansätze des systemischen Coachings für den Projektfortschritt.
3. Sie lernen, wie Sie Mitarbeitende mit der richtigen Kommunikation motivieren.
4. Sie sind in der Lage die zwischenmenschlichen Zusammenhänge zu analysieren und zu beeinflussen.
5. Große Interessenskonflikte, Kompetenzgerangel und ein mangelhaftes Stakeholdermanagement gehören für Sie der Vergangenheit an.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 26. und 27. Februar 2024 Online (085E135703)	<input type="checkbox"/> 12. und 13. Juni 2024 Hannover (085E135006)	<input type="checkbox"/> 21. und 22. Oktober 2024 Rauheim (085E135007)	<input type="checkbox"/> 19. und 20. Februar 2025 Online (085E135704)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

23M08EM13

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Hannover:** Leonardo Hotel Hannover, Tiergartenstr. 117, 30559 Hannover, Tel. +49 511/5103-0,

E-Mail: [info.hannover@leonardo-hotels.com](mailto:info.hannover@leonardo-hotels.com)

**Rauheim:** NH Frankfurt Airport West, Kelsterbacher Straße 19, 65479 Rauheim, Tel. +49 6142/990-0,

E-Mail: [nhfrankfurtairportwest@nh-hotels.com](mailto:nhfrankfurtairportwest@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

