

Seminar

KPIs für technische Projektleiter

Blick auf den Tacho: Zeit, Kosten, Ressourcen & Co. im Auge behalten



Die Top-Themen:

- Die Bedeutung der Kennzahlen als Gradmesser im Projekt
- Roter Faden: Aus Zielen Kennzahlen definieren, messen und überwachen
- KPIs als Indikatoren zur Zielerreichung transparent machen und kommunizieren
- Zufriedenheit als unterschätzter Faktor für den Projekterfolg
- Anwendung eines digitalen Tools anhand eines Fallbeispiels

Termine und Orte

- 06. und 07. März 2024
Hamburg
- 10. und 11. Juni 2024
Düsseldorf
- 01. und 02. Oktober 2024
Nürnberg

„Jede Initiative braucht eine konkrete Zahl als Vorgabe.“
Jeffrey R. Immelt

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH) Stefan Heuchel,
Geschäftsführer, Heuchel
Projektmanagement GmbH,
Leipzig

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Wenn ich nicht weiß, ob mein Projekt noch nach Plan verläuft, dann weiß ich auch nicht, ob es ein Erfolg wird. Um den Fortschritt des Projektes zu messen benötigen wir Schlüsselkennzahlen, die sogenannten KPIs (Key Performance Indicators). Denn KPIs geben einen fundierten Gesamtüberblick über den Projektstatus. Wie liegen wir im Zeitplan? Wo bewegen sich die Kosten aus dem geplanten Rahmen?

Dabei gibt es eine Vielzahl von Schlüsselzahlen, die betrachtet werden können: Kosten, Zeit, Ressourcen, Qualität und zu vielem mehr.

Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie für Ihr Projekt die relevanten KPIs herausfinden, formulieren, definieren und dann messbar machen. Verstehen Sie, wie eine Kennzahl zur Schlüsselkennzahl wird, wie diese im Gesamtkontext des Projektes einzuordnen ist und wie das Projektziel anhand eines Dashboards oder Armaturenbretts handfest prognostizierbar wird.

Ein essenzieller Baustein des Seminars wird zudem die Anwendung des Tools „PM in a nutshell“ sein, mithilfe dessen Sie sich ein individuelles Dashboard für Ihr Projekt gestalten können. Visualisieren Sie Ihre Kennzahlen und Meilensteine und deren zeitlichen Verlauf als Fieberkurve übersichtlich an einem konkreten Beispiel.




Zielgruppe

- Projekt- und Programmleiter in technischen Projekten
- PMOs, Projektmitarbeitende und alle, die in technischen Projekten tätig sind
- Einsteiger ins technische Projektmanagement

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. (FH) Stefan Heuchel, Geschäftsführer, Heuchel Projektmanagement GmbH, Leipzig



Nach dem Bauingenieurstudium in Leipzig und ersten Berufserfahrungen in Köln und Essen machte sich Herr Heuchel ab 2013 selbständig als externer Projektmanager, PMO und Terminplaner für Investitions- und Organisationsprojekte im Maschinen- und Anlagenbau sowie im klassischen Hoch- und Tiefbau. Vielfältige

Erfahrungen in den Industriebranchen Investitionsgüter, Lebensmittel, Grundstoffe, Automotive, Chemie, Agrar und Medizin ließen ihn seinen eigenen Projektmanagement-Stil finden. Projekte hat Herr Heuchel u.a. für BMW Leipzig, Bombardier Görlitz, Alstom Berlin, Porsche Leipzig, Linde Material Handling Kahl/M. und Procter&Gamble Groß-Gerau durchgeführt. Er hält Zertifizierungen der GPM IPMA nach Level D und C, hybrid, sowie Prince2 und CSPO Certified Scrum Product Owner.

Seminarmethoden

Sie erhalten theoretischen Input des Referenten und transferieren diesen in die Praxis. Profitieren Sie von einem intensiven Austausch zum Stellenwert der KPIs im Projektverlauf und arbeiten Sie praxisnah an einem Fallbeispiel in dem eigens vom Referenten entwickelten Tool „PM in a nutshell“.



Hinweis




Bitte bringen Sie zum Seminar einen Laptop mit.



Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
unser Team der Zertifikatslehrgänge
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 16:30 Uhr

Vom Plan über die KPIs zum Projekterfolg

- Projektmanagement: Verständnis, Einordnung und Abgrenzung
- Die Rolle der Kennzahlen: „Großes Blutbild“ als Projekt-Gesundheitscheck
- Voraussetzungen für die Messung von KPIs: Statistik und elektronische Datenerhebung
- Intern oder extern: Wer bestimmt die Kennzahlen?

Welche KPI ist aussagekräftig für mein Projekt und warum?

- Kennzahlen aus den Projektzielen ableiten
- Wie bekomme ich zuverlässige Daten zur Messung der KPIs?
- Automatisierte Excel-Daten als Grundlage:
 - » Charts zeichnen
 - » Quotienten bilden
 - » Benchmarks zum Vergleich heranziehen
- Von der Kennzahl zur KPI: Welcher Wert ist das „Fieberthermometer“?
- Interpretation der KPIs und Ableiten von Prognosen
- Wenn es mal brennt: Kennzahlen sind nicht alles

++ Erfahrungsaustausch: Wer definiert KPIs und welchen Stellenwert haben sie im daily business?

Ein Überblick: Projektrelevante Kennzahlen für die Praxis

- Kosten
 - » Personalkosten intern/ extern
 - » Plankosten/ Istkosten/ Prognosen/ Szenarien/ Vergleich und Darstellung einer Kostengang- und Kostensummenlinie, Prognose und Simulation eines möglichen Szenarios
 - » Pufferverbrauch und Reisekosten
- Zeit
 - » Termintreue als Ziel
 - » Meilenstein- und Zeitpläne: Meilenstein-Trend-Analyse
 - » Zeit-Pufferverbrauch zu Restlaufzeit
 - » Liefertreue/ Terminüberschreitung
 - » Aufwand für Meetings prozentual zur Gesamtarbeitszeit
- Ressourcen
 - » Auslastung
 - » vorhandene vs. geplante Kapazität
 - » Wie viel Kapazität für welche Aufgaben?
 - » Wie viel Manpower habe ich wann?
- Qualität
 - » Anzahl der Nachträge/ Change Orders und Reklamationen
 - » Benchmark (Vergleich zu ähnlichen Projekten)

- Teamperformance & Zufriedenheit
 - » Zufriedenheit messbar machen: Stimmungsbarometer

++ Übung: Auswahlkriterien für Kennzahlen erarbeiten, KPIs mittels Beispielprojekt und „PM in a nutshell“ definieren, messen und bewerten sowie Erstellung eines Dashboards für das eigene Projekt.

Visualisierung und Interpretation

- Welche Informationen braucht mein Team, mein Lenkungsreis?
- Welche Rolle spielen das Umfeld, Risiken, Stakeholder?
- Wo beginnen Warnzeichen/ Warnschwellen/ Trends?
- Skills zum Interpretieren und Überprüfen der KPIs: ABC Prioritäten und „Meta“-Kennzahlen
 - » Rot/Gelb/Grüne Ampel
 - » Burn-down-charts
 - » Dashboard oder Armaturenbrett?
 - » In Prozent oder absolut?
- Auf den richtigen Weg kommen: Was tun bei Planabweichungen?
- Ablesen von Trends: Statistische Methoden und Übergang zur KI
- Einsparungspotenziale identifizieren

++ Übung: Anwendung von verschiedenen Tools und Aufbereitung der Kennzahlen zur Kommunikation ans Team.

Exkurs: KPIs in agilen Projekten

- Welche KPIs spielen eine besondere Rolle?
- Was tun, wenn Ziel und Zeitdauer des Projekts unbekannt sind?
- #done jobs, Stunden-Deckel, Salami-Taktik



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie erhalten einen roten Faden zur Definition, Messung und Überwachung von KPIs.
2. Sie wissen, wie Sie Kennzahlen transparent machen und ans Team kommunizieren.
3. Sie lernen mit einem digitalen Tool Ihr Projekt ganzheitlich aufzustellen und zu erläutern.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 06. und 07. März 2024 Hamburg (085E136007)	<input type="checkbox"/> 10. und 11. Juni 2024 Düsseldorf (085E136008)	<input type="checkbox"/> 01. und 02. Oktober 2024 Nürnberg (085E136009)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

23M08EM13

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Hamburg: Intercity Hotel Hamburg Dammtor-Messe, St. Petersburger Str. 1, 20355 Hamburg, Tel. +49 40/600014-0, E-Mail: hamburg-dammtor@intercityhotel.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0, E-Mail: nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com
Nürnberg: NH Collection Nürnberg City, Bahnhofstr. 17-19, 90402 Nürnberg, Tel. +49 911/9999-0, E-Mail: nhcollectionnuernbergcity@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

